



200 YEARS
**wiener
berger**

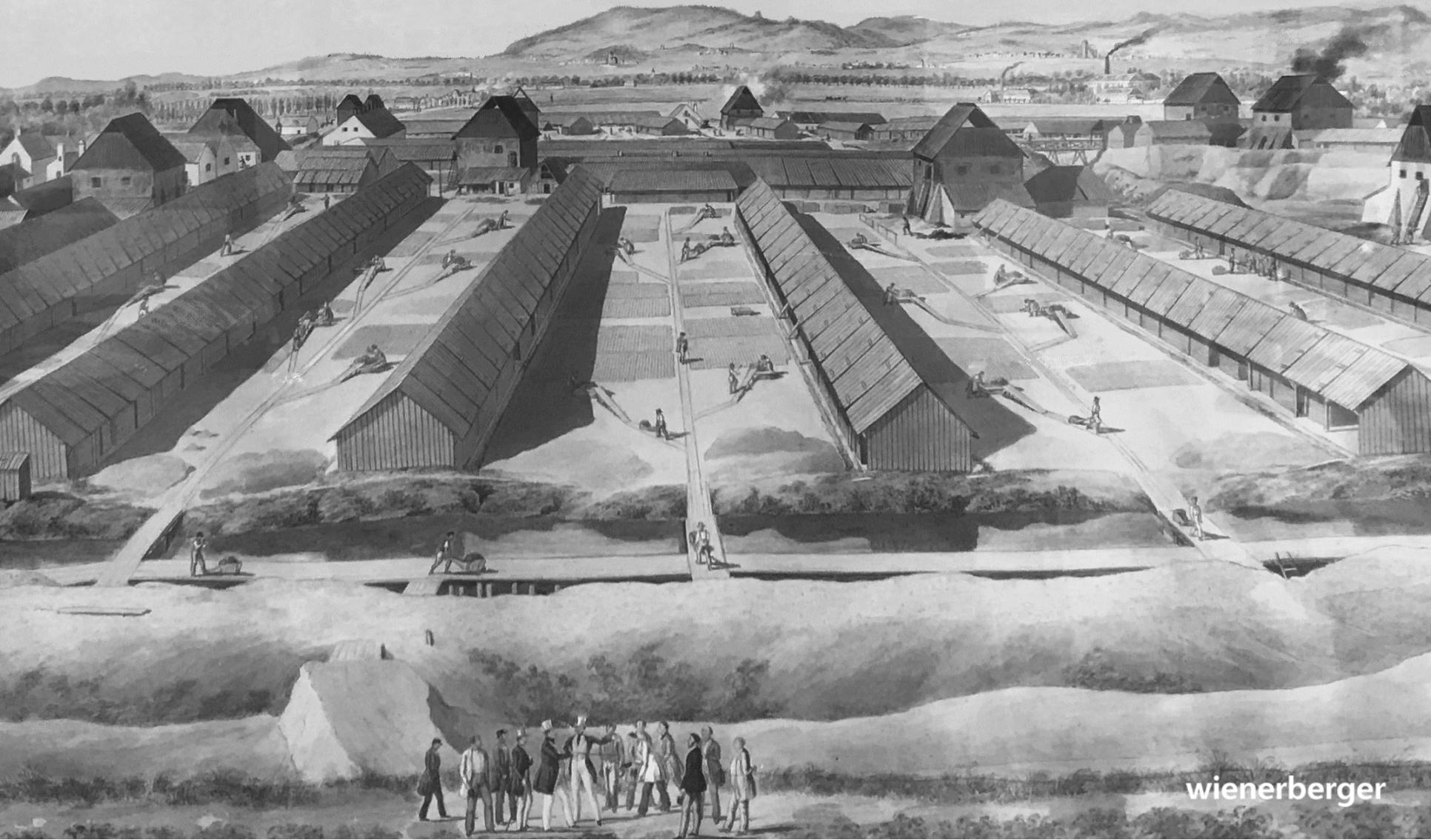
**150. o. Hauptversammlung
WIENERBERGER AG**

TONWARENFABRIK

der Wienerberger Ziegelfabriks- und Bau-Gesellschaft

ERBAUT 1873

**UNSERE ERFOLGSGESCHICHTE BEGANN
1819 AM WIENERBERG**



**SEIT DAMALS IST UNSER UNTERNEHMEN UNTRENNBAR
MIT DER GESCHICHTE WIENS VERBUNDEN**



wienerberger

DIE MEISTEN DER DAMALIGEN PRUNKBAUTEN ...



... PRÄGEN NOCH HEUTE DAS STADTBILD VON WIEN

WIR FEIERN DAS 150. JUBILÄUM UNSERER BÖRSENNOTIZ ...

**... DIE WIENER BÖRSE WURDE MIT
UNSEREN ZIEGELN ERBAUT**

wienerberger

**WENN SICH DIE NUTZUNGSDAUER VON
PRODUKTEN ÜBER JAHRHUNDERTE ERSTRECKT ...**



**... ÜBERNIMMT MAN GROßE
VERANTWORTUNG FÜR GENERATIONEN**



UND VERANTWORTUNG ZU ÜBERNEHMEN ...

**... HAT UNSERE AKTIVITÄTEN VOM
ERSTEN TAG AN GEPRÄGT**

wienerberger

**IM 19. JAHRHUNDERT ZUR ERRICHTUNG
ARCHITEKTONISCHER MEILENSTEINE ...**



**... ODER DURCH DIE EINFÜHRUNG VON SOZIALLEISTUNGEN UND DIE
ERRICHTUNG VON LEISTBAREM WOHNRAUM FÜR UNSERE ARBEITER**



WIENERBERGER HAT EINE STARKE BASIS

**BUILDING FOR
PEOPLE**

**150 JAHRE
BÖRSENNOTIZ**

**SCHAFFUNG
VON WERTEN**

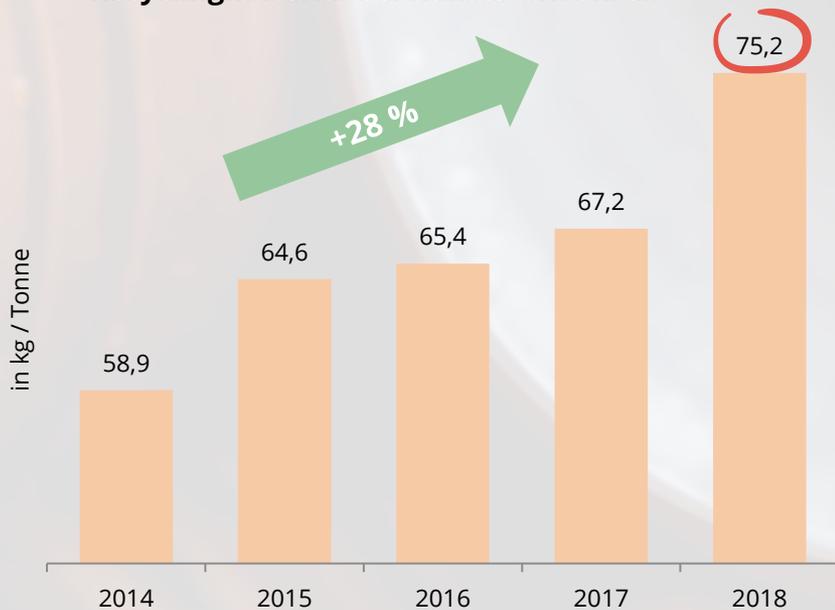
INNOVATION

**NACHHALTIGES
WACHSTUM**

200 YEARS
**wiener
berger**

HEUTE KONZENTRIEREN WIR UNS AUF ...

Recyclingmaterial bei Kunststoffrohren



DIE KREISLAUFWIRTSCHAFT

WIR KONZENTRIEREN UNS AUF ...

Unfallhäufigkeit *



**DIE ARBEITSSICHERHEIT
UNSERER MITARBEITER**

* Anzahl der Arbeitsunfälle / Anzahl der geleisteten Stunden x 1.000.000

wienerberger

WIR KONZENTRIEREN UNS AUF ...



**DAS E4-HAUSKONZEPT FÜR
NULL-ENERGIE-HÄUSER**

wienerberger

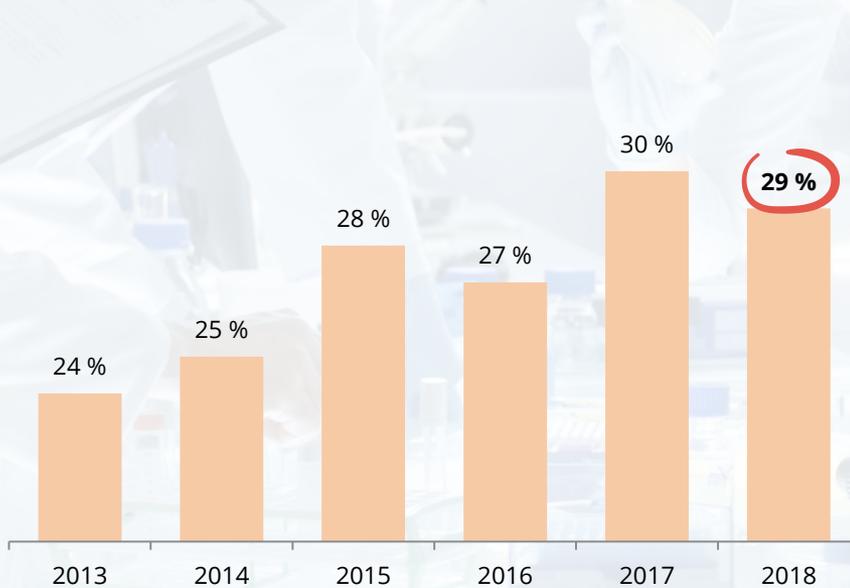
WIR KONZENTRIEREN UNS AUF ...

**VERSORGUNGSSICHERHEIT MIT
SMARTER INFRASTRUKTUR**

wienerberger

WIR KONZENTRIEREN UNS AUF ...

Umsatzanteil innovativer Produkte



**FORSCHUNG & ENTWICKLUNG
FÜR INNOVATIVE LÖSUNGEN
UND DIENSTLEISTUNGEN**

WIR KONZENTRIEREN UNS AUF ...



**DIE DIGITALISIERUNG UNSERER
WERTSCHÖPFUNGSKETTE**



DENN SEIT 1819 IST ES UNSERE MISSION ...

**... DURCH UNSERE HERAUSRAGENDEN, NACHHALTIGEN LÖSUNGEN
FÜR DEN WOHNBAU UND DIE INFRASTRUKTUR DIE
LEBENSQUALITÄT DER MENSCHEN ZU VERBESSERN.**

wienerberger

OB IN GROßBRITANNIEN ...

... FÜR MEHRFAMILIENHÄUSER

wienerberger

IN MALAYSIA...



**... MIT LLD-ROHREN FÜR
SPEZIALLÖSUNGEN**

wienerberger

IN LITAUEN ...

... FÜR EINFAMILIENHÄUSER

wienerberger

IN DEUTSCHLAND ...

LEBENS MITTEL

... FÜR GEWERBEBAUTEN

wienerberger

A photograph showing construction workers in high-visibility yellow and black safety gear working on large black underground cables. One worker in the foreground is using a tool to strip the outer layer of a cable. Another worker in the background is also visible. The scene is outdoors, likely at a construction site for underground power lines.

ODER IN SCHWEDEN ...

**... MIT UNTERIRDISCHEN HOCHSPANNUNGSLEITUNGEN
FÜR GRÖßTMÖGLICHE VERSORUNGSSICHERHEIT**

wienerberger

**HEUTE IST WIENERBERGER EIN INTERNATIONAL FÜHRENDER
LÖSUNGSANBIETER FÜR GEBÄUDE UND INFRASTRUKTUR**

**GESTALTER
DES DIGITALEN
WANDELS**

**HOCH
QUALIFIZIERTE
MITARBEITER**

**LÖSUNGS-
ANBIETER**

**INNOVATIONS-
FÜHRER**

**STARKE
PARTNER FÜR
UNSERE
KUNDEN**

200 YEARS
**wiener
berger**



HIGHLIGHTS 2018

wienerberger

STARKES ERGEBISWACHSTUM



Umsatz wächst schneller als der Markt

Umsatz 3,3 Mrd. € | +6 %



EBITDA LFL am oberen Ende der Guidance

EBITDA LFL 469 Mio. € | +15 %



Starkes Gewinnwachstum

Nettoergebnis 133 Mio. € | +8 %



Klare Steigerung des Free Cashflow

Free Cashflow 237 Mio. € | +55 %

KONSEQUENTE REALISIERUNG UNSERER STRATEGISCHEN ZIELE



Voll auf Kurs mit Fast Forward 2020

Einsparungen von **20 Mio. €** planmäßig realisiert



Signifikanter Anstieg der M&A-Aktivität

Exzellenter Track Record für wertschaffende Übernahmen



Umsatzanteil **innovativer Produkte** beträgt **29 %**



Verkauf von nicht betriebsnotwendigem Vermögen

Realisierter Wert: **74 Mio. €**

UMSETZUNG UNSERER STRATEGIE STÄRKT DIE PERFORMANCE

+6 % Ø Umsatzwachstum 2012-2018



+13 % Ø EBITDA-Wachstum 2012-2018



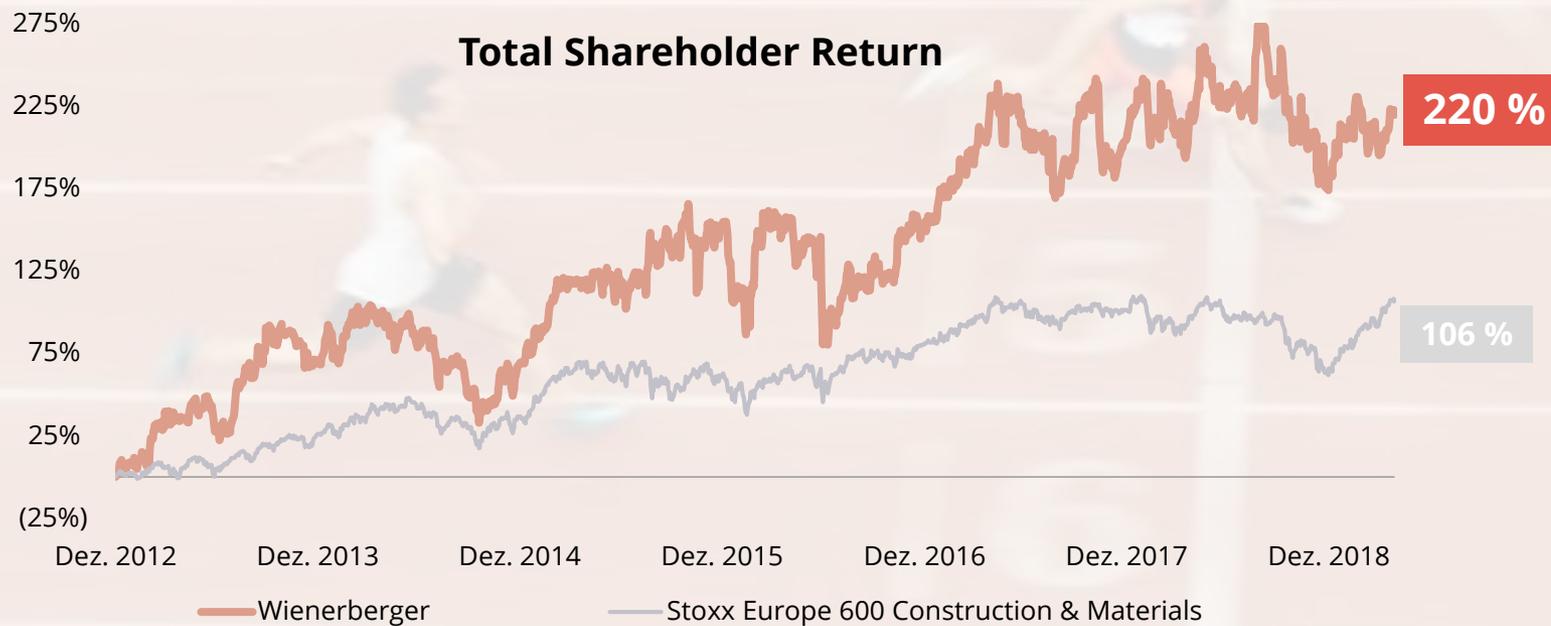
ROCE auf 10-Jahreshoch: **7,5 %**



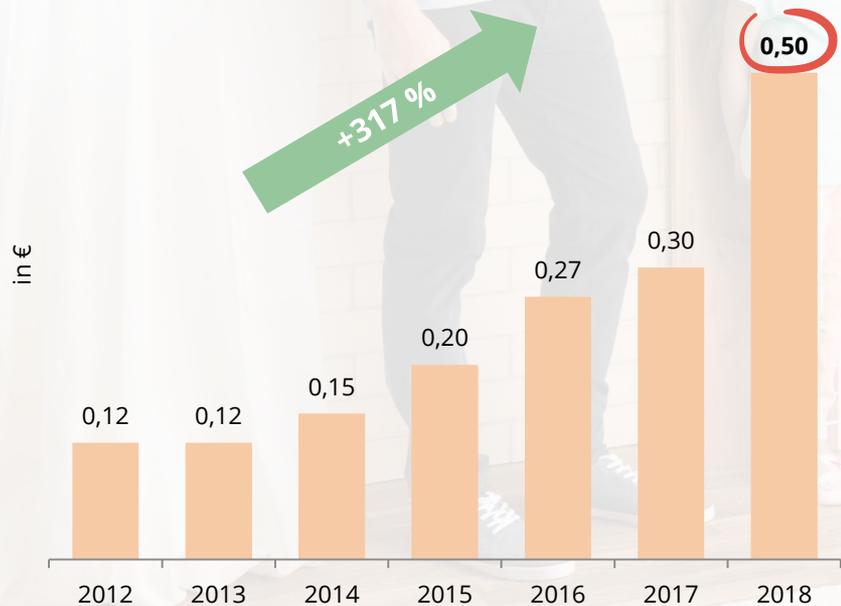
+6 % Ø Free Cashflow-Wachstum 2012-2018



EXZELLENTER PERFORMANCE FÜR UNSERE AKTIONÄRE



STARKES DIVIDENDENWACHSTUM



Dividende steigt um **70%** im Jahresvergleich

A photograph of a business meeting. A person in a brown suit is signing a document with a black pen. Another person's hand is visible, pointing at the document. The document is on a table with a red folder, a white cup, and glasses. The background is a bright, out-of-focus office setting.

AKTIENRÜCKKÄUFE ERFOLGREICH ABGESCHLOSSEN

- › Rückkauf von 2 % der ausgegebenen Aktien
- › Insgesamt **80,6 Mio. €** an Aktionäre zurückgeführt

BETEILIGUNG DER MITARBEITER AM UNTERNEHMENSERFOLG

Erfolgreicher Start des Wienerberger Mitarbeiterbeteiligungsprogramms

- › Teilnahmequote: **28 %**
- › Investierter Betrag: **1,9 Mio. €**
- › Start mit Österreich als Pilotland
- › Gruppenweite Ausrollung initiiert

2018: EIN ERFOLGREICHES JAHR

- ✓ Rekordumsatz
- ✓ EBITDA LFL am oberen Ende der Guidance
- ✓ Fast Forward 2020-Programm voll auf Kurs
Einsparungen von 20 Mio. € planmäßig realisiert
- ✓ Dividendensteigerung um 70 % im Jahresvergleich
- ✓ Starkes Wachstum des Free Cashflow
- ✓ Konsequente Umsetzung unserer Ziele

WIENERBERGER IST IN EINEM TRANSFORMATIONSPROZESS

WERTSCHÖPFUNGSTIEFE

STEIGERUNG DES DIENSTLEISTUNGS-ANTEILS UNSERES GESCHÄFTS

Datenmanagement Systeme

ENTWICKLUNG ZU EINEM ANBIETER VON SYSTEMLÖSUNGEN

One-stop-shop | Plug & Play | Vorfertigung

HERSTELLUNG VON LEISTUNGSFÄHIGEN BAUSTOFFEN

Gebäudehülle | Infrastruktur

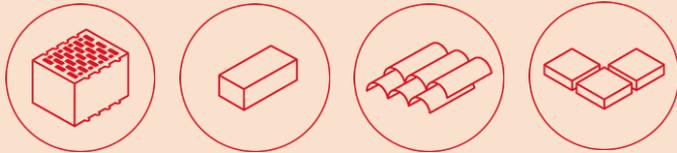


KUNDENNÄHE

wienerberger

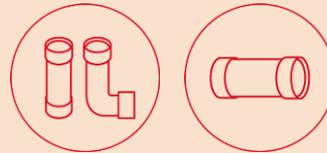
WIR HABEN STARKE OPERATIVE PLATTFORMEN AUFGEBAUT

Wienerberger Building Solutions



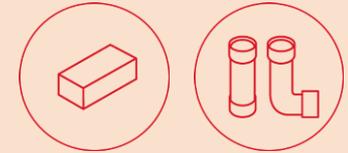
Lösungen für Wand,
Fassade, Dach und Freiflächen

Wienerberger Piping Solutions



Rohrlösungen aus
Kunststoff und Keramik

North America



Lösungen für Fassaden
und Kunststoffrohre

WIENERBERGER BUILDING SOLUTIONS

Wo wir heute stehen

- > Anbieter innovativer Lösungen für die Baustoffindustrie
- > Vorreiter im digitalen Wandel unserer Branche
- > Führende Marktpositionen:



WANDZIEGEL
Nr. 1 weltweit



FASSADENZIEGEL
Nr. 1 in Europa



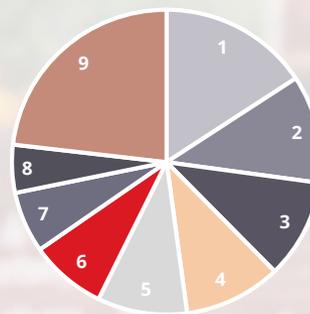
DACHZIEGEL
Nr. 1 in Europa



PFLASTER
Nr. 1 in CEE

Starke Marktpositionen in ganz Europa

Umsatz ~ 2,0 Mrd. €



- 1 GROSSBRITANNIEN 16 %
- 2 DEUTSCHLAND 11 %
- 3 NIEDERLANDE 11 %
- 4 BELGIEN 10 %
- 5 POLEN 9 %
- 6 FRANKREICH 8 %
- 7 TSCHECHIEN 6 %
- 8 ÖSTERREICH 5 %
- 9 SONSTIGE LÄNDER 23 %

**MIT UNSEREN PRODUKTEN WIRD JÄHRLICH
EINE MITTELGROSSE STADT GEBAUT...**

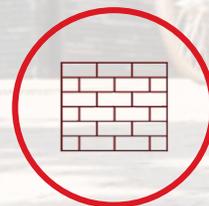
PRIVAAT DOMEIN
De Duurzame Wijk



180.000
Häuser
gebaut



290.000
Dächer
gedeckt



2.400
Fußballfelder
gepflastert

... UND WIR HABEN EINE KLARE STRATEGIE FÜR DIE ZUKUNFT

1 KONSOLIDIERUNG UND NEUE MATERIALIEN

LÖSUNGEN FÜR DIE
GESAMTE GEBÄUDEHÜLLE
MIT FOKUS AUF
KERAMISCHE BAUSTOFFE
UND NEUE MATERIALIEN

2 AUSBAU UNSERER SYSTEMLÖSUNGEN

ENTWICKLUNG VON
**INTEGRIERTEN
SYSTEMLÖSUNGEN** –
PREISWERT UND EINFACH
IN DER ANWENDUNG

3 ENTWICKLUNG NEUER GESCHÄFTSBEREICHE

ENTWICKLUNG **NEUER
GESCHÄFTSBEREICHE**
UND **GESTALTUNG
DER DIGITALEN
GEBÄUDEPLANUNG**

ERHÖHUNG UNSERES ANTEILS
AN DER **GESAMTEN GEBÄUDEHÜLLE**

BAUEN WIR GEMEINSAM EIN HAUS – ANGENOMMENE GESAMTKOSTEN VON € 300.000



Gesamtkosten

€ 300.000

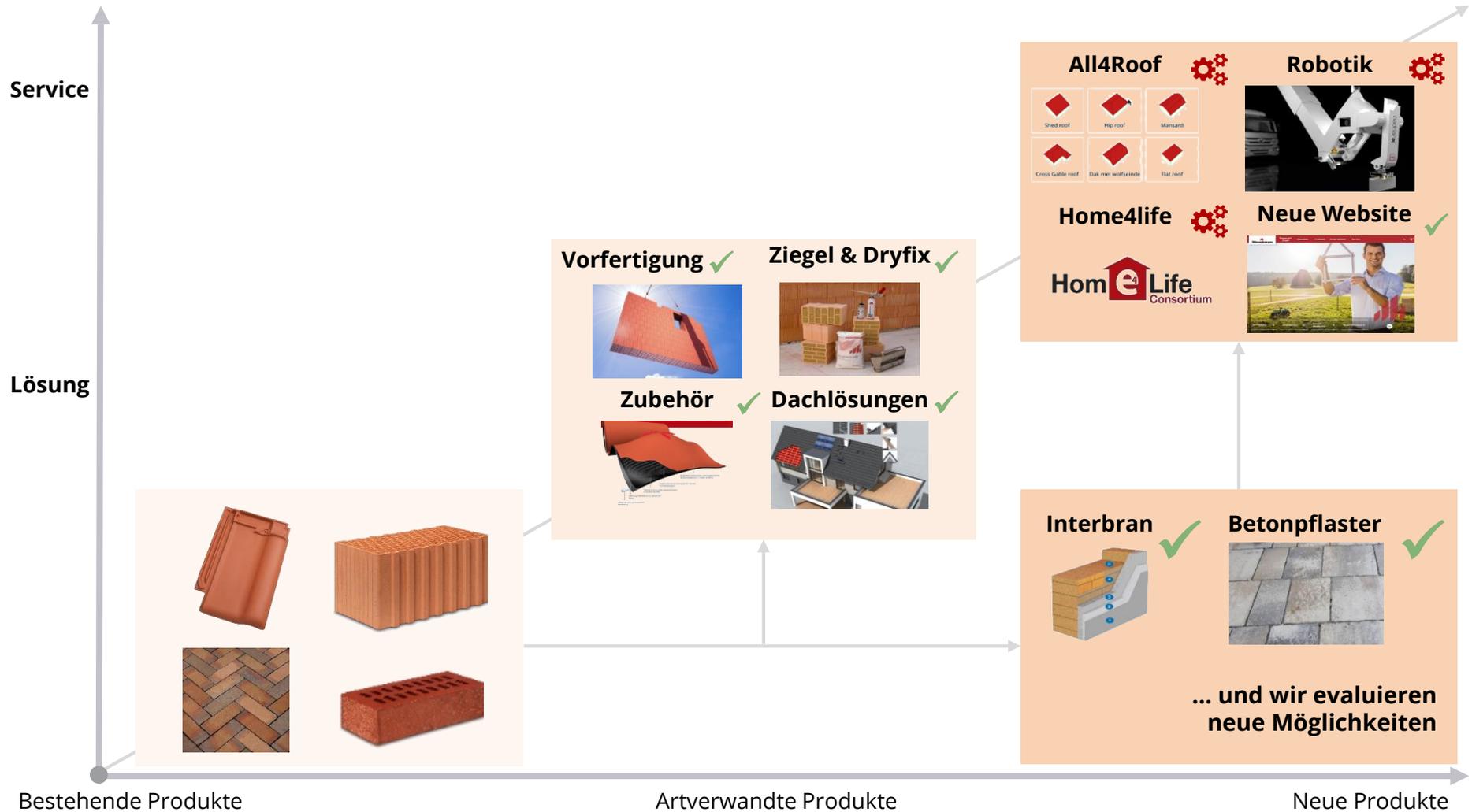




Gesamtkosten	€ 300.000	
Anteil der Gebäudehülle	€ 100.000	
Wand	€ 4.500	
Dach	€ 1.800	
Fassade	€ 4.500	
Pflaster	€ 2.000	
Aktueller Anteil von Wienerberger	€ 12.800	<5 %

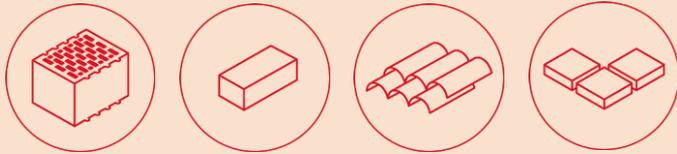
Anmerkung: Richtwerte

WIR ZIELEN AUF DIE ERHÖHUNG DES ANTEILS AN DER WERTSCHÖPFUNGSKETTE



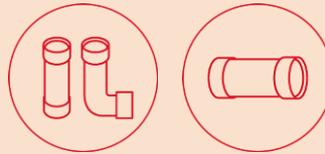
STARKE OPERATIVE PLATTFORMEN

Wienerberger Building Solutions



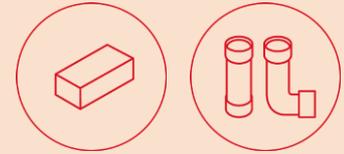
Lösungen für Wand,
Fassade, Dach und Freiflächen

Wienerberger Piping Solutions



Rohrlösungen aus
Kunststoff und Keramik

North America



Lösungen für Fassaden
und Kunststoffrohre

WIENERBERGER PIPING SOLUTIONS

Wo wir heute stehen

- Breites Portfolio an Endmärkten
- Signifikantes Exposure zum anti-zyklischen Infrastrukturmarkt
- Starker Track Record an Übernahmen zur Weiterentwicklung des Portfolios



KUNSTSTOFFROHRE
Führende Positionen
in Europa



KERAMISCHE ROHRE
Nr. 1 in Europa

Starke Marktpositionen in Europa

Umsatz ~ 1,0 Mrd. €



- 1 ÖSTERREICH 13 %
- 2 NORWEGEN 13 %
- 3 BELGIEN 10 %
- 4 SCHWEDEN 10 %
- 5 NIEDERLANDE 9 %
- 6 FINNLAND 7 %
- 7 POLEN 6 %
- 8 SONSTIGE LÄNDER 32 %

FOKUS AUF DREI STRATEGISCHE SCHWERPUNKTE

1

WEITERENTWICKLUNG
VON **WERTSCHAFFEN-
DEN LÖSUNGEN** IM
INHOUSE SEGMENT

2

FOKUS AUF **SMARTE
LÖSUNGEN** IM
**WASSER- UND
ENERGIE-
MANAGEMENT**

3

**STARKER PARTNER
DER LANDWIRTSCHAFT**
MIT LÖSUNGEN FÜR
DRAINAGE UND
BEWÄSSERUNG

LÖSUNGEN FÜR MEGATRENDS

FACHARBEITERMANGEL | WANDEL HIN ZUR
DIENSTLEISTUNGSWIRTSCHAFT | KLIMAWANDEL

VERTIEFUNG DER WERTSCHÖPFUNG

WERTSCHÖPFUNGSTIEFE

SMARTE LÖSUNGEN
ÜBERWACHUNG & KONTROLLE

VOLLSTÄNDIGE SYSTEME
VORGEFERTIGTE PLUG & PLAY-LÖSUNGEN

PRODUKTE
ROHRE & ZUBEHÖR

KUNDENNÄHE

wienerberger

VORGEFERTIGTE PLUG & PLAY-LÖSUNGEN

Vorgefertigte Elektrolösungen

- › Individuell zugeschnittene Kabel und Rohre als Antwort auf den Mangel an Fachkräften
- › Mehrwert
 - › Reduktion der Verarbeitungszeit auf der Baustelle
 - › Minimierung der Ausschussrate und von Fehlern bei der Installation
 - › Vertiefung der Wertschöpfung

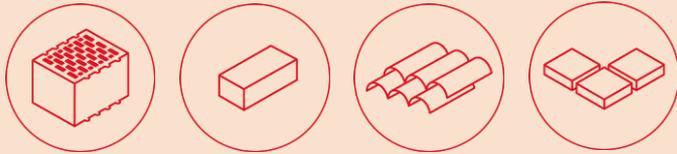
SMARTE LÖSUNGEN ZUR ÜBERWACHUNG

Überwachungssystem für Pumpstationen

- › Web-basiertes System zur Fernüberwachung und Kontrolle von Pumpstationen
- › System ermöglicht
 - › Überwachung des aktuellen Status
 - › Analyse historischer Daten
 - › Steuerung der Pumpstationen

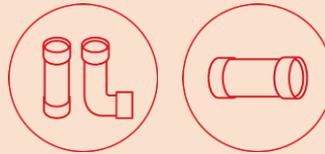
STARKE OPERATIVE PLATTFORMEN

Wienerberger Building Solutions



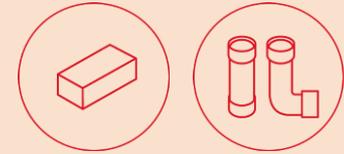
Lösungen für Wand,
Fassade, Dach und Freiflächen

Wienerberger Piping Solutions



Rohrlösungen aus
Kunststoff und Keramik

North America



Lösungen für Fassaden
und Kunststoffrohre

NORTH AMERICA

Wo wir heute stehen

- > Führende Marktposition in den größten US-Ziegelmärkten östlich des Mississippi
- > Erfolgreicher Track Record für wert-schaffende Übernahmen
- > Profitable Positionen im kanadischen Fassadenmarkt und im US-Rohrmarkt



FASSADENZIEGEL
Führende Position in den USA

Starke Position in führenden Ziegelmärkten

Umsatz ~ 0,3 Mrd. €



KLARE STRATEGIE FÜR NORTH AMERICA

1

ORGANISCHES WACHSTUM

**ERWEITERUNG DER
MARKTDURCHDRINGUNG**
IN STRATEGISCHEN
WACHSTUMSMÄRKTEN
UNTERSTÜTZT DURCH
DIGITALISIERUNG UND
OPTIMIERTE
VERTRIEBSSTRATEGIEN

2

AKTIVE MARKT- KONSOLIDIERUNG

WEITERE **ÜBERNAHMEN**
IN STRATEGISCHEN
WACHSTUMSSEGMENTEN
UND **ATTRAKTIVEN**
REGIONEN

3

ROHRE

AUSBAU DER
WETTBEWERBSFÄHIGEN
WACHSTUMSPLATTFORM
FÜR ROHRE DURCH
OPTIMIERUNG DES
BESTEHENDEN GESCHÄFTS
UND GEZIELTE
AKQUISITIONEN

ORGANISCHES WACHSTUM

Stärkung unserer Position als bevorzugter Lösungsanbieter in unseren Kernmärkten

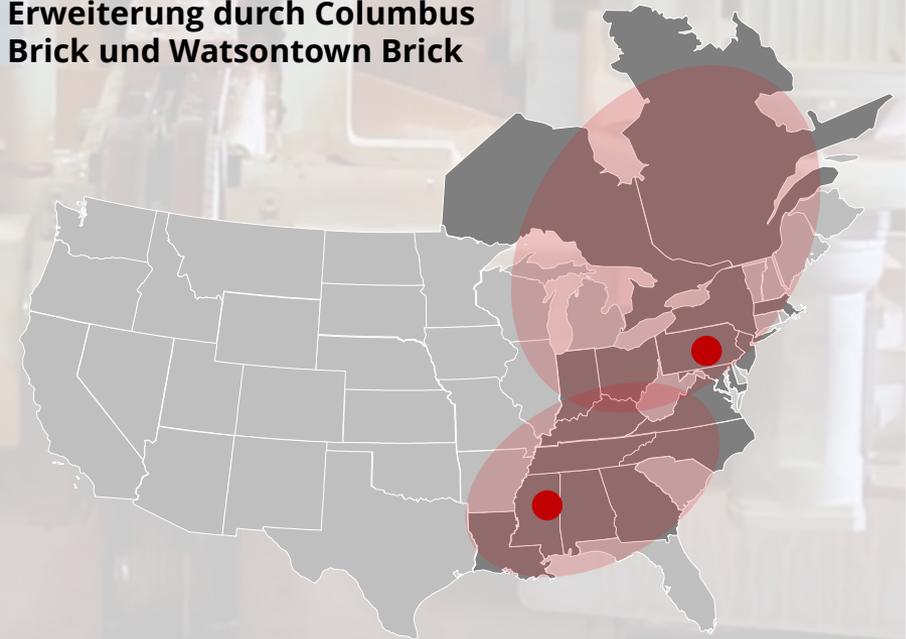
- › Gezielte Verbreiterung bei gewerblichen Projekten und bei innovativen Riemchen-Lösungen
- › Wachstum im Wohnungsneubau und im Renovierungsmarkt in Nordamerika und Kanada
- › Organisches Wachstum unterstützt durch
 - › Verbessertes Hybrid-Vertriebsmodell mit Zwischenhändlern und Direktvertrieb
 - › Fokus der digitalen Vertriebskanäle auf Bauherren und Eigenheimbesitzer

AKTIVE MARKTKONSOLIDIERUNG

Selektive Übernahmen und regionale Erweiterung in strategischen Wachstumsmärkten

- › Akquisitionen unterstreichen strategische Prioritäten:
 - › Columbus Brick stärkt unsere Position in mehr als der Hälfte der zehn größten Ziegelmärkte der USA
 - › Watsonstown erhöht unsere Reichweite in den wichtigen nordöstlichen Märkten und in Kanada sowie im Segment für hochwertige gewerbliche Projekte

Erweiterung durch Columbus Brick und Watsonstown Brick



ROHRLÖSUNGEN

Stärkung der Wachstumsplattform für Rohre durch Optimierung des bestehenden Geschäfts und gezielte Akquisitionen

- Kontinuierliche Optimierungsmaßnahmen in Vertrieb und Produktion
- Nutzung des Substitutionstrends zu Kunststofflösungen für Wassermanagement und Hochdruck-Anwendungen für die Öl- und Gasindustrie
- Erweiterung des Angebots zu Vollsortiment
- Weiteres Wachstum durch gezielte Akquisitionen und Kapazitätserweiterungen

WIR SETZEN EINE KLARE UND ZUKUNFTSORIENTIERTE STRATEGIE UM



Wir sind ein führender Anbieter von Systemlösungen



Wir gestalten die digitale Transformation in unserer Industrie



Wir steigern unseren Anteil an der Wertschöpfungskette



Wir bauen starke Partnerschaften mit unseren Kunden auf



Wir optimieren unsere Geschäftsprozesse kontinuierlich



Wir realisieren Wachstumschancen durch M&A

A wide, gravel road stretches into the distance under a clear blue sky. A large white arrow is painted on the road, pointing towards the horizon. Three circular callouts are positioned above the road. The central callout is larger and has a red border, while the two side callouts have white borders. All callouts have a light orange background and red text.

**Operational
Excellence**

**Organisches
Wachstum**

**Wachstums-
projekte**



INNOVATIVE LÖSUNGEN

**VORGEFERTIGTE
ZIEGELWÄNDE**

wienerberger

INNOVATIVE LÖSUNGEN

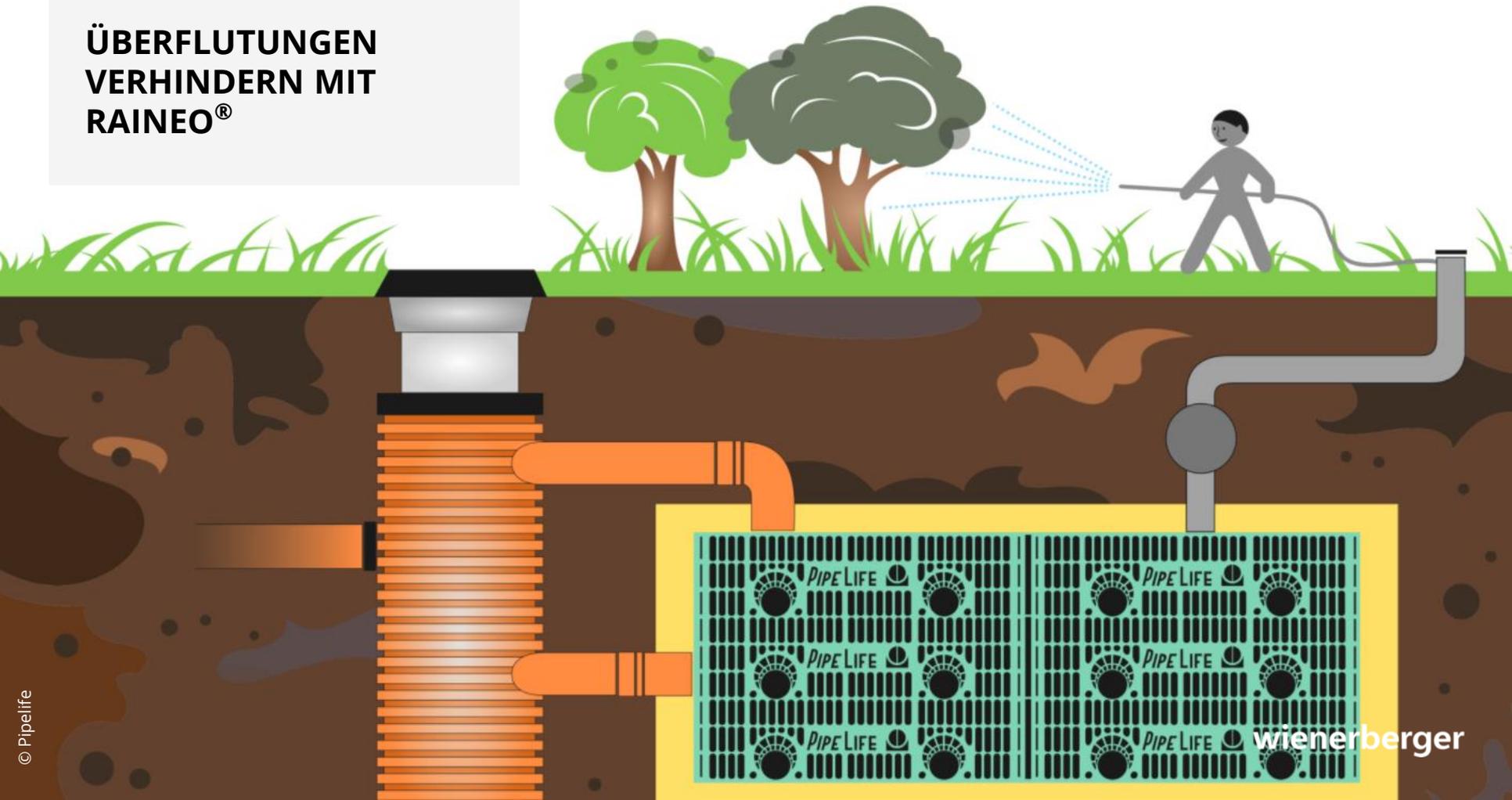
SMARTE ROHRE



wienerberger

INNOVATIVE LÖSUNGEN

ÜBERFLUTUNGEN
VERHINDERN MIT
RAINEO®



wienerberger

DIGITALISIERUNG

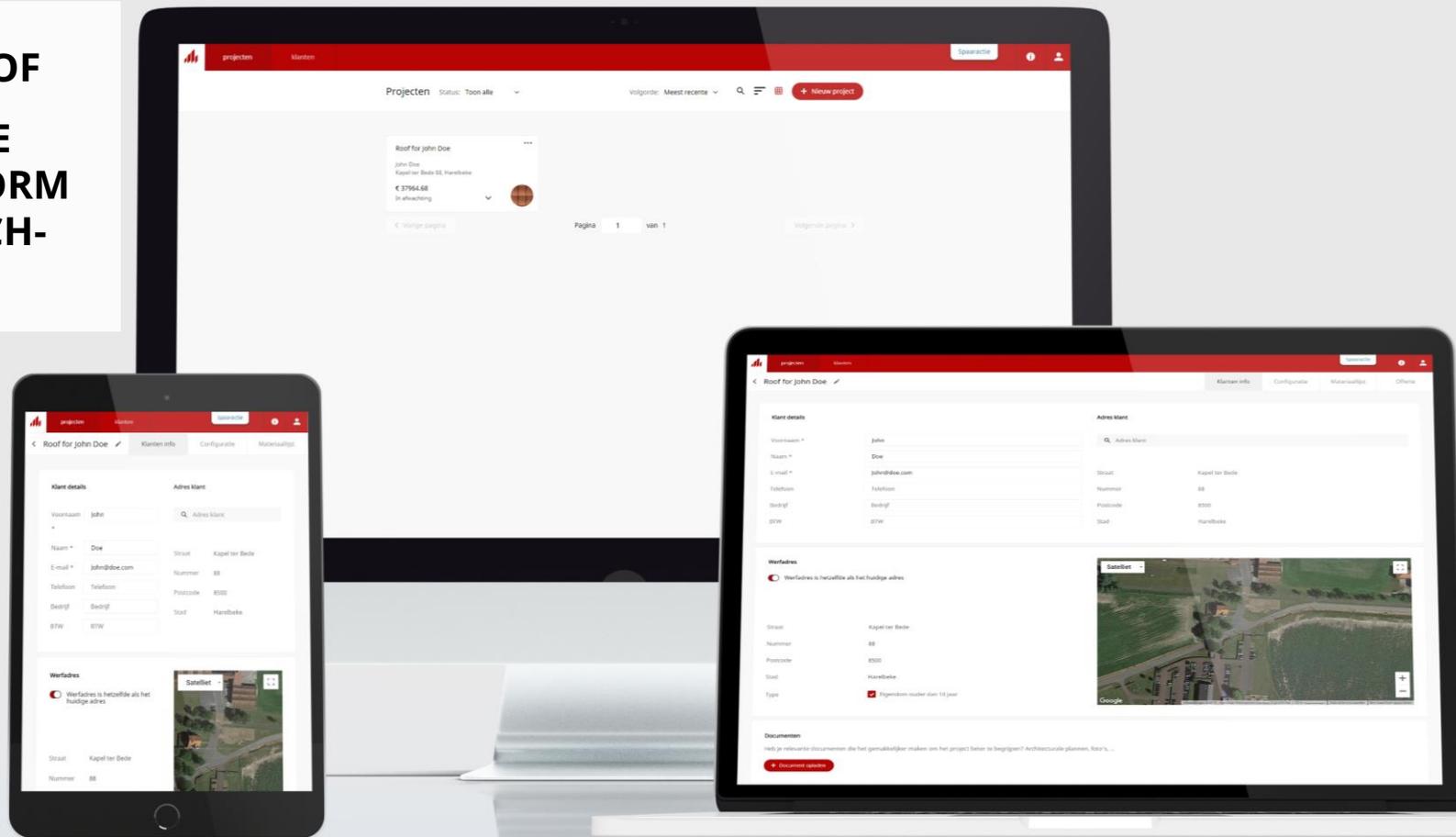
VIRTUAL REALITY-BRILLE

START

wienerberger

MARKTNÄHE

ALL4ROOF DIGITALE PLATTFORM FÜR DACH- DECKER



ORGANISCHE WACHSTUMSTREIBER



Wir bieten unseren Kunden innovative Lösungen



Wir entwickeln neue Methoden für die Anwendung unserer Produkte



Wir nutzen unsere Marktnähe, um Leads über unsere Business Units hinweg zu teilen



Wir erhöhen den Serviceanteil in unserem Geschäft

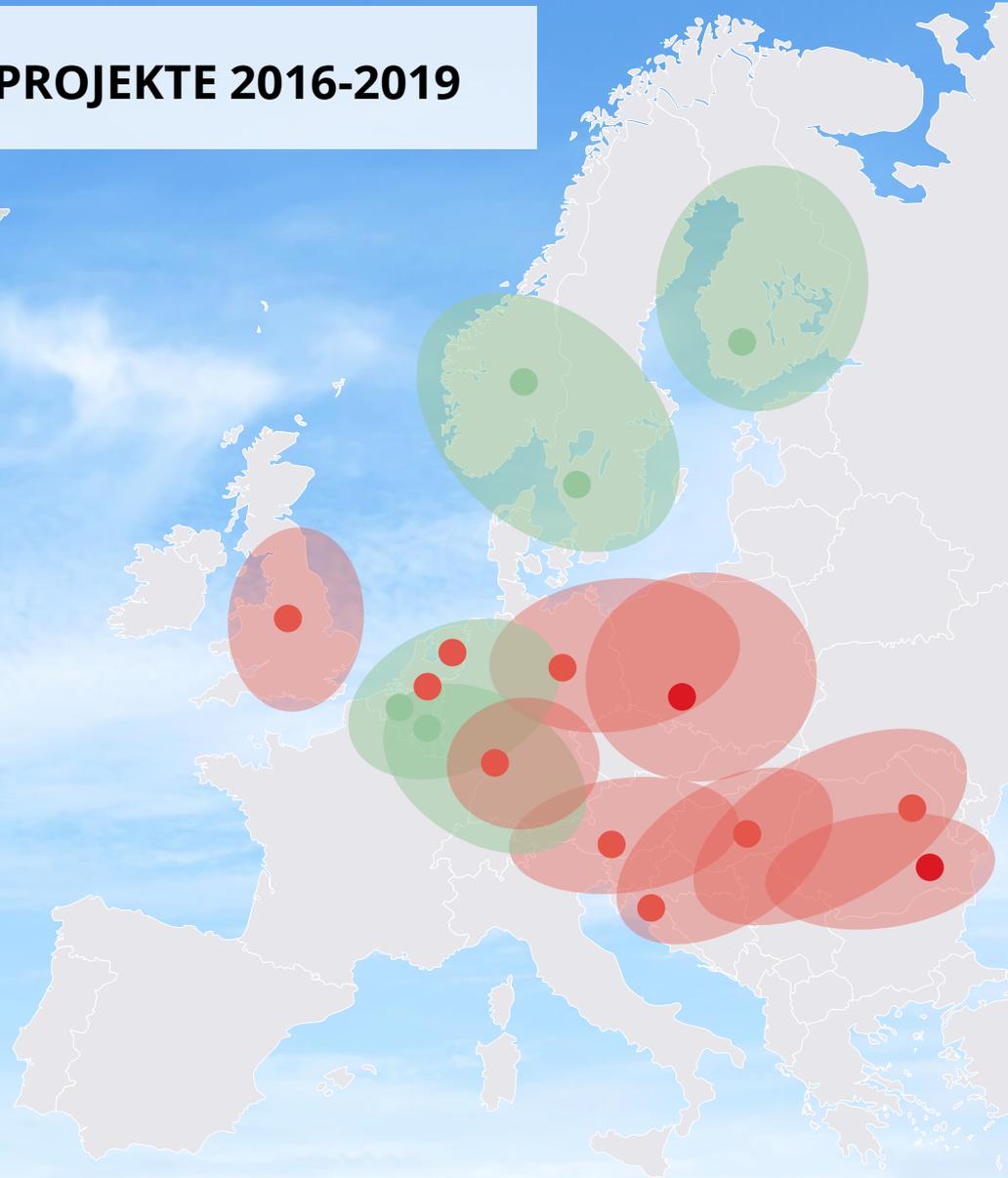
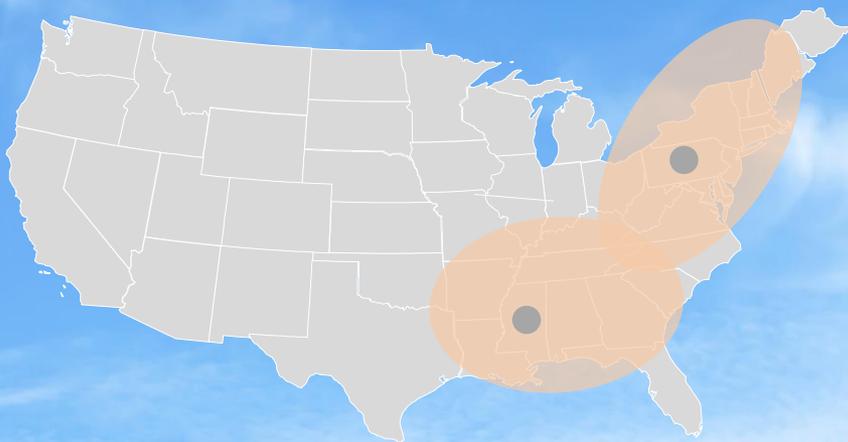
A wide, gravel road stretches into the distance under a clear blue sky. A large white arrow is painted on the road, pointing towards the horizon. Three circular callouts are positioned above the road. The left callout has a white border, the middle one has a white border with a red inner ring, and the right one has a thick red border. Each callout contains text in red. The background shows a flat landscape with sparse green vegetation.

**Operational
Excellence**

**Organisches
Wachstum**

**Wachstums-
projekte**

WERTSCHAFFENDE WACHSTUMSPROJEKTE 2016-2019



Ø EV / EBITDA-Multiple

> Vor Synergien 7,2x

> Nach Synergien **5,2x**

■ Wienerberger Building Solutions

■ Wienerberger Piping Solutions

■ North America

WIENERBERGER BUILDING SOLUTIONS ÜBERNAHME DER BPD GRUPPE

Wienerberger entwickelt sich zum voll integrierten Anbieter von Lösungen für das Dach und die Gebäudehülle

BPD Gruppe

- › **Führender Hersteller von Produkten für die Gebäudehülle** – Unterspannbahnen, Membranen und Ventilationssystemen
- › BPD wird zum **gruppenweiten Kompetenzzentrum für Systemlösungen im Dachbereich**
- › Umsatz 2018: 30 Mio. GBP

Produktionsstandorte



wienerberger

WIENERBERGER PIPING SOLUTIONS ÜBERNAHME DER PREFLEX GRUPPE & REDDY

Zwei sich optimal ergänzende strategische Akquisitionen mit dem Ziel, ein Komplettanbieter von Elektroinstallations-systemen zu werden

Preflex Gruppe

- › Führender Hersteller von **vorverkabelten Elektrorohren**



Reddy

- › Spezialist für **Elektrozubehör**



Produktionsstandorte

- Preflex
- Reddy



NORTH AMERICA ÜBERNAHME VON WATSONTOWN BRICK

Schritt zur Realisierung unserer Strategie in Nordamerika: Aktive Marktkonsolidierung in attraktiven Produktsegmenten und Standorten

Watsonstown Brick

- › Hochprofitabler Hersteller von **Vormauerziegeln und Flächenbefestigungen** in Pennsylvania
- › **Modernes und effizientes Werk** mit vier Produktionslinien für hochwertige Produkte für gewerbliche Projekte im Nordosten der USA und Kanada

Produktionsstandort



INNOVATIVE BAUSTOFFE STRATEGISCHE PARTNERSCHAFT MIT INTERBRAN

Wir erforschen neue und innovative Baustoffe in vielversprechenden Wachstumsmärkten

Interbran Gruppe

- › Schwerpunkt des F&E-Startups liegt in der Entwicklung von **mineralischen, nicht brennbaren Dämmmaterialien**
- › Überlegene Dämmeigenschaften im Vergleich zu derzeit am Markt erhältlichen Produkten
- › Start eines Pilotstandortes für industrielle Produktion
- › Wienerberger bringt Kapital und industrielles Know-how in die Partnerschaft ein

Produktionsstandort



wienerberger

WACHSTUMSPROJEKTE UNTERSTÜTZEN DEN TRANSFORMATIONSPROZESS



Wir nutzen unsere finanzielle Flexibilität für weiteres Wachstum und die Weiterentwicklung der Gruppe



Wir steigern unseren Anteil an der Wertschöpfungskette



Wir treiben die Marktkonsolidierung aktiv voran



Wir ergänzen innovative Lösungen



Wir erschließen neue Geschäftszweige

A wide, gravel road stretches into the distance under a clear blue sky. A large white arrow is painted on the road, pointing towards the horizon. Three circular callouts are positioned above the road. The left callout has a red border and contains the text 'Operational Excellence'. The middle callout has a black border and contains the text 'Organisches Wachstum'. The right callout has a black border and contains the text 'Wachstumsprojekte'. The background shows a flat landscape with sparse green vegetation.

**Operational
Excellence**

**Organisches
Wachstum**

**Wachstums-
projekte**

OPERATIONAL EXCELLENCE

FAST FORWARD 2020: PROGRAMM ZUR PERFORMANCE OPTIMIERUNG

**KULTUR-
WANDEL**

**BÜNDELUNG
HUNDERTER
EINZEL-
PROJEKTE**

**NACHHALTIGE
PROFITABILITÄTS-
STEIGERUNG**

**LANGFRISTIGER
PERFORMANCE-
TREIBER**

**OPERATIONAL
EXCELLENCE
IST TEIL
UNSERER DNA**

wienerberger

WARUM WIR UNSER VERSPRECHEN HALTEN WERDEN

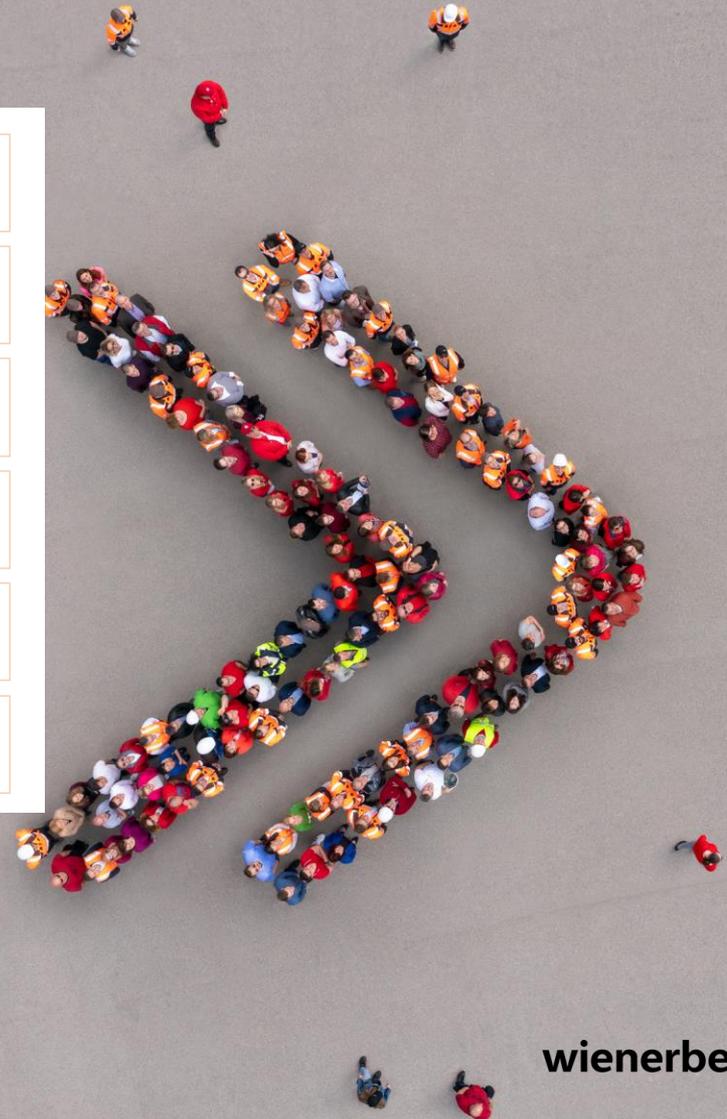
- › Wir haben **hoch qualifizierte Mitarbeiter** und eine **optimale Organisationsstruktur**
- › Wir haben **das richtige Rahmenwerk geschaffen**, um die Realisierung des Programms zu garantieren
- › Wir fokussieren uns auf **nachhaltige Investitionen** mit **attraktiven Paybacks**
- › **Jeder Mitarbeiter** der gesamte Gruppe ist zu **100 % an Bord**

FAST FORWARD 2020

ZU "BEST IN CLASS" DURCH KLAR DEFINIIERTE WORKSTREAMS

120 Mio. €
2018-2020

- 1 Manufacturing Excellence
- 2 Commercial Excellence
- 3 Beschaffung
- 4 Supply Chain Management
- 5 Verwaltung
- 6 Turnaround Cases





**DURCH MANUFACTURING EXCELLENCE HEBEN WIR UNSERE WERKE
AUF WELTKLASSE-NIVEAU**

STEIGERUNG DER LEISTUNGSFÄHIGKEIT

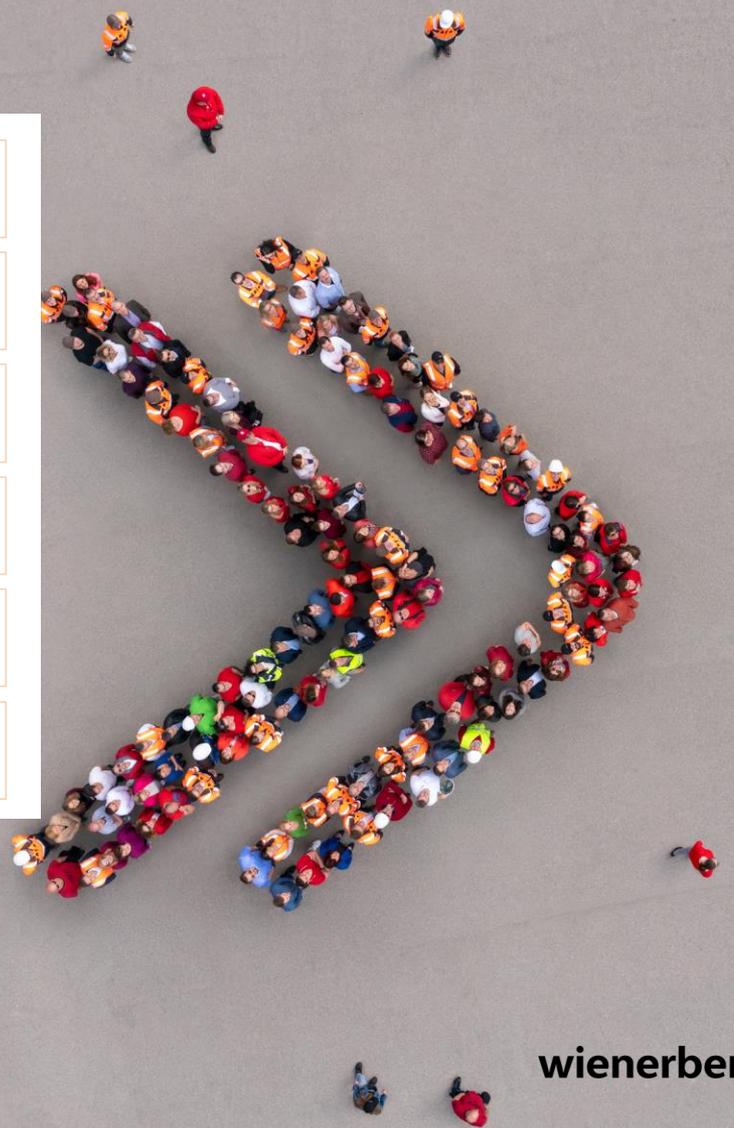
VERBESSERUNG DER PRODUKTQUALITÄT DURCH AUTOMATISIERUNG

FAST FORWARD 2020

ZU "BEST IN CLASS" DURCH KLAR DEFINIIERTE WORKSTREAMS

120 Mio. €
2018-2020

- 1 Manufacturing Excellence ✓
- 2 Commercial Excellence
- 3 Beschaffung
- 4 Supply Chain Management
- 5 Verwaltung
- 6 Turnaround Cases





NÄHER AM KUNDEN DURCH COMMERCIAL EXCELLENCE

OPTIMIERUNG DES PRODUKTPORTFOLIOS

INNOVATIVE LÖSUNGEN & DIGITALE SERVICES

CROSS-SELLING UND UPSELLING

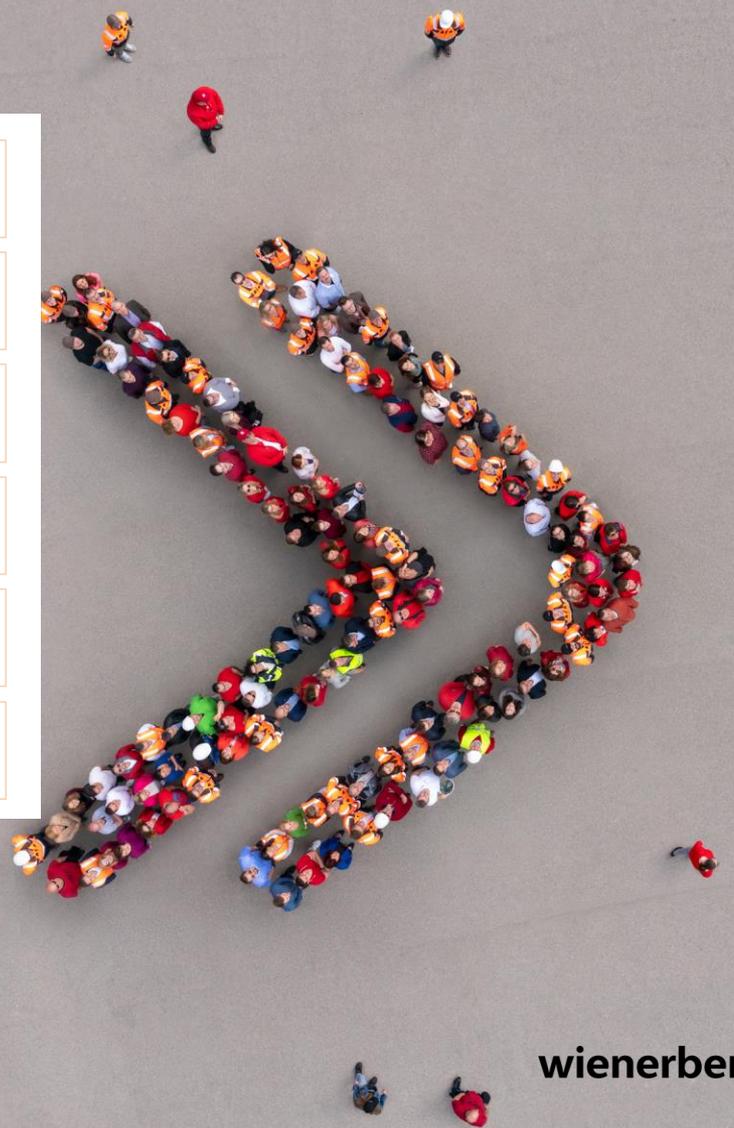
wienerberger

FAST FORWARD 2020

ZU "BEST IN CLASS" DURCH KLAR DEFINIIERTE WORKSTREAMS

120 Mio. €
2018-2020

- 1 Manufacturing Excellence ✓
- 2 Commercial Excellence ✓
- 3 Beschaffung
- 4 Supply Chain Management
- 5 Verwaltung
- 6 Turnaround Cases



WIR HEBEN DAS POTENZIAL DER GRUPPE IM BEREICH BESCHAFFUNG

BESCHAFFUNGSVOLUMEN

1,6 Mrd EUR p.a.



ENERGIE



ROHSTOFFE



VERPACKUNG



HANDELSWARE



BETRIEBSSTOFFE



DIENSTLEISTUNGEN



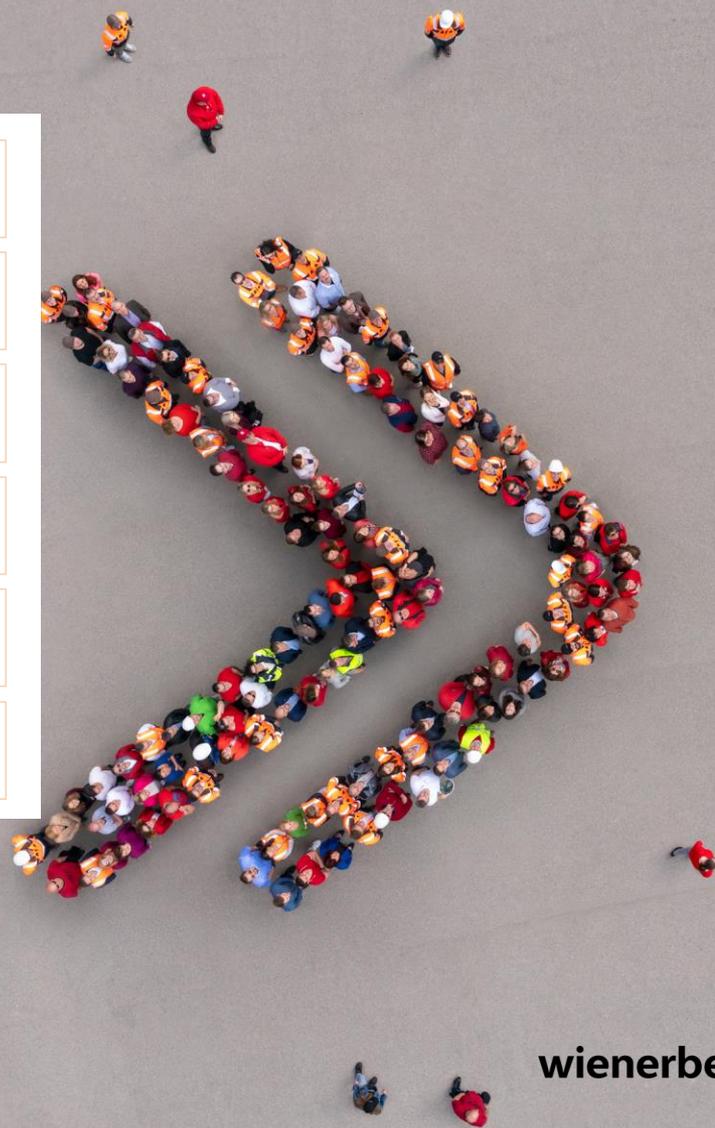
LOGISTIK

FAST FORWARD 2020

ZU "BEST IN CLASS" DURCH KLAR DEFINIIERTE WORKSTREAMS

120 Mio. €
2018-2020

- 1 Manufacturing Excellence ✓
- 2 Commercial Excellence ✓
- 3 Beschaffung ✓
- 4 Supply Chain Management
- 5 Verwaltung
- 6 Turnaround Cases





DIGITALISIERUNG DER LAGERPLÄTZE IM SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

BESCHLEUNIGUNG DER AUFTRAGSABWICKLUNG

REDUKTION DER FAHRZEITEN VON GABELSTAPLERN

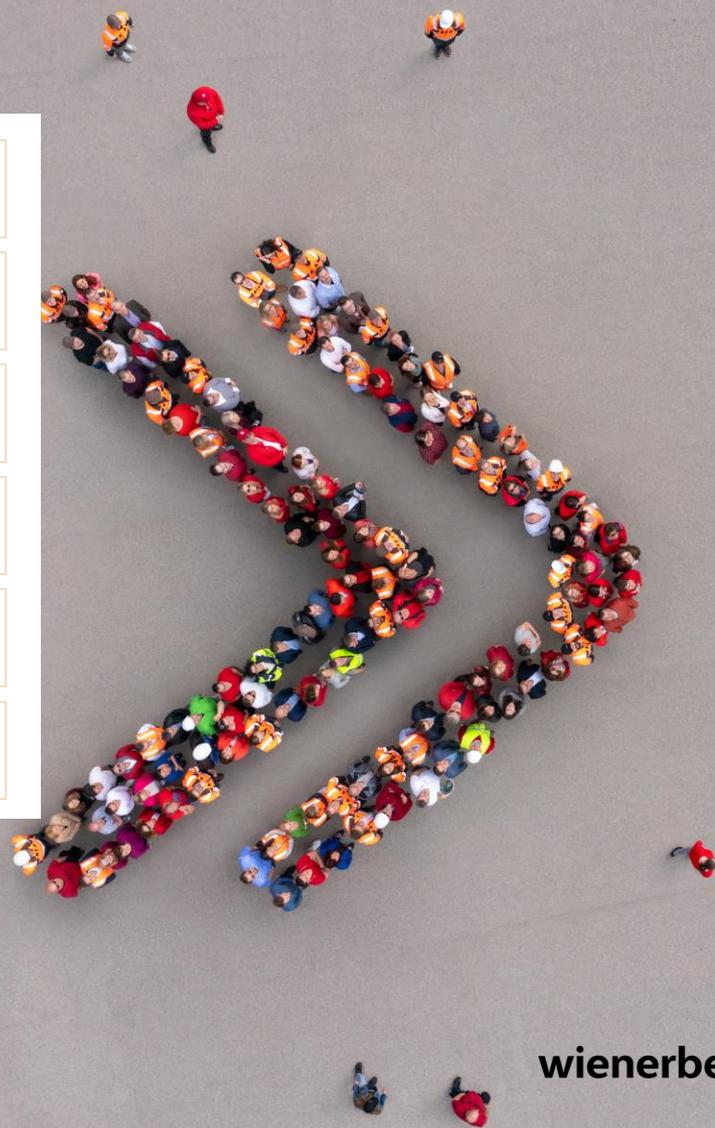
VERBESSERTES SERVICE FÜR UNSERE KUNDEN

FAST FORWARD 2020

ZU "BEST IN CLASS" DURCH KLAR DEFINIIERTE WORKSTREAMS

120 Mio. €
2018-2020

- 1 Manufacturing Excellence ✓
- 2 Commercial Excellence ✓
- 3 Beschaffung ✓
- 4 Supply Chain Management ✓
- 5 Verwaltung
- 6 Turnaround Cases



A photograph of four business professionals (three men and one woman) sitting around a conference table in a modern office setting. They are looking at documents and a laptop, appearing to be in a collaborative meeting. The background shows a large window with a view of a city.

REGIONALE SHARED SERVICES FÜR BUSINESS UNITS

**STÄRKUNG REGIONALER SHARED SERVICES IN
DEN BEREICHEN FINANZ UND IT**

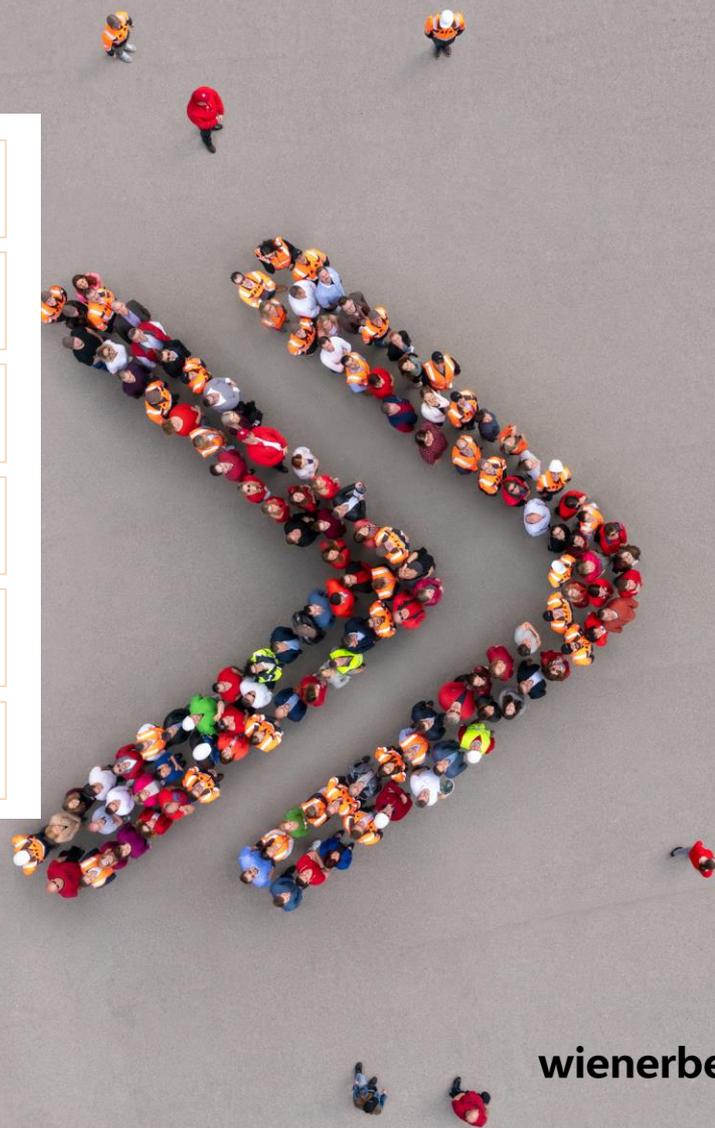
UNTERSTÜTZT DURCH PROZESSAUTOMATISIERUNG

FAST FORWARD 2020

ZU "BEST IN CLASS" DURCH KLAR DEFINIERTE WORKSTREAMS

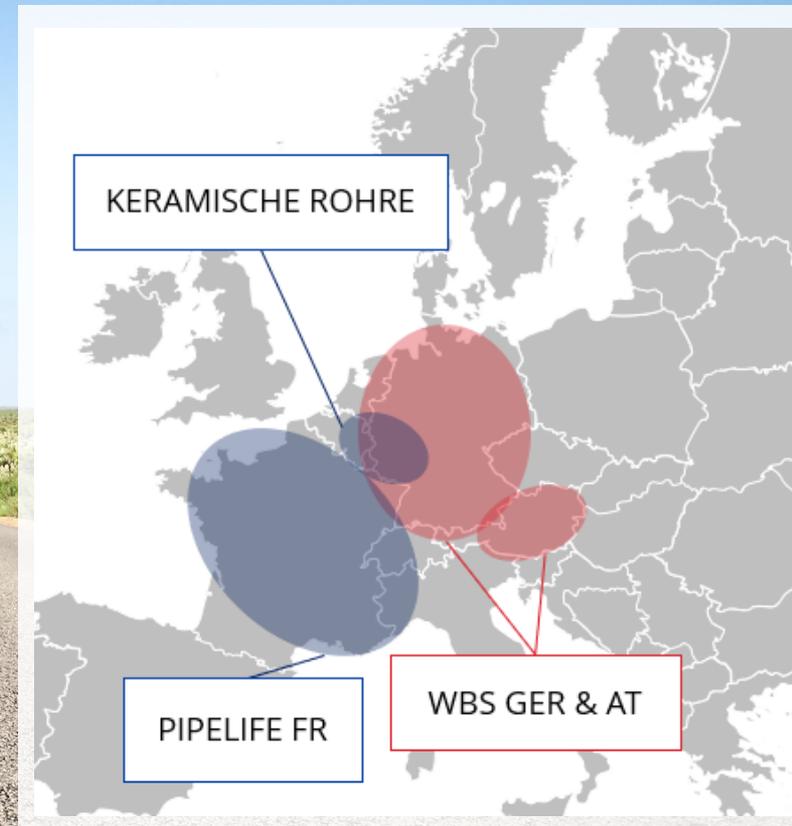
120 Mio. €
2018-2020

- 1 Manufacturing Excellence ✓
- 2 Commercial Excellence ✓
- 3 Beschaffung ✓
- 4 Supply Chain Management ✓
- 5 Verwaltung ✓
- 6 Turnaround Cases

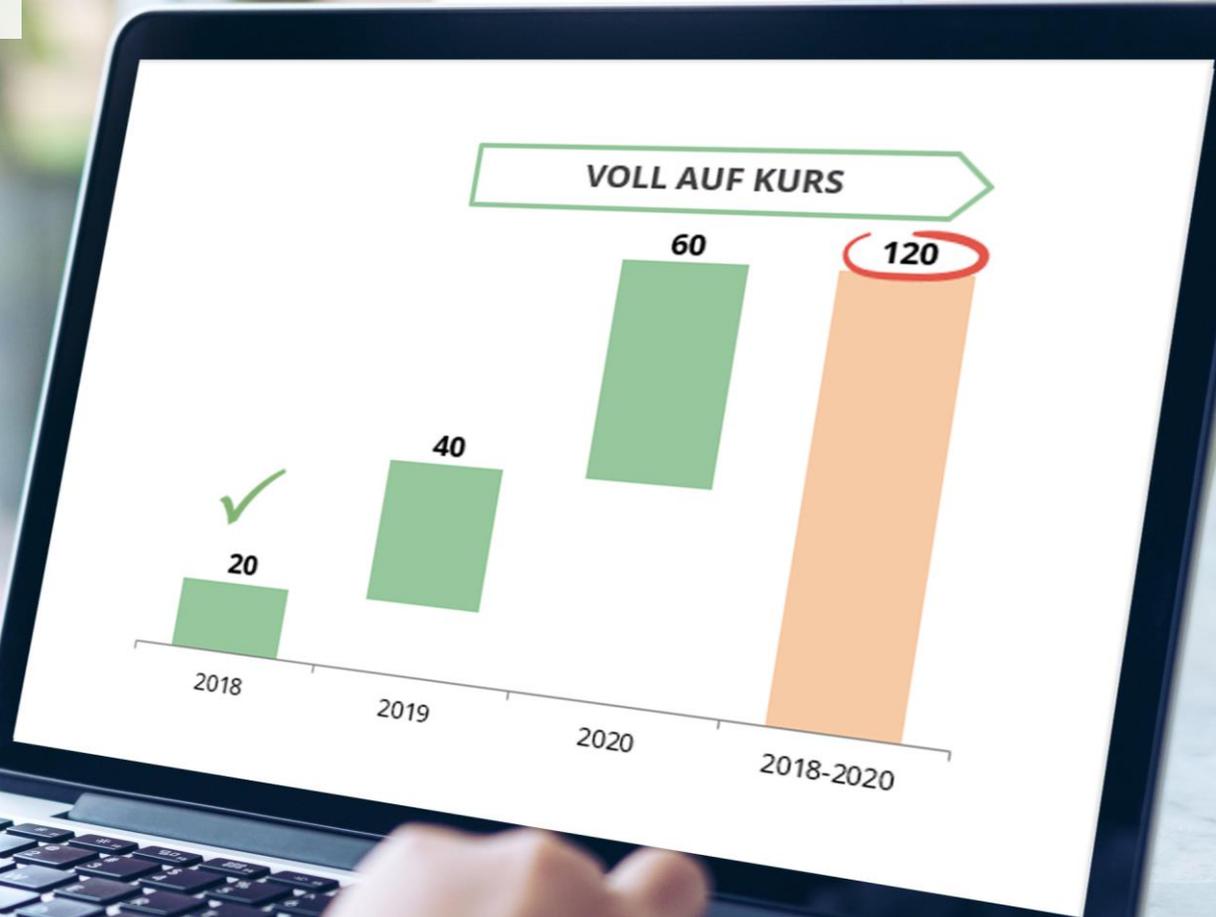


TURNAROUND CASES LIEFERN ERWARTETE VERBESSERUNGEN

- ✓ Erfolgreiche Umsetzung
- ✓ Straffung und Neupositionierung unserer Organisationen
- ✓ Nachhaltige Verbesserung unserer Ertragskraft
- ✓ Stärkung unserer Marktpositionen



WIR SIND VOLL AUF KURS



AUSBLICK 2019

WACHSTUMSTREIBER 2019

1 Gesundes Umfeld
in Kernmärkten



2 Gruppenweite
Weiterentwicklung
von Systemlösungen



3 Konsequente
Realisierung von
Fast Forward 2020



4 Stärkung unserer
Plattformen durch
selektive
Übernahmen



REKORD ERGEBNIS IN Q1 2019



Starkes Umsatzwachstum

Umsatz 777 Mio. € | **+15 %**



Signifikante Steigerung des EBITDA LFL

EBITDA LFL ¹⁾ 109 Mio. € | **+89 %**



Voll auf Kurs zur Realisierung unserer Zielsetzungen für 2019

1) inkl. IFRS 16

wienerberger

HIGHLIGHTS Q1 2019



Konsequente Umsetzung unserer **wertschaffenden Wachstumsstrategie**



Gesundes Marktumfeld bestätigt unsere Erwartungen



Q1 Wachstum von **warmen Witterungsverhältnissen** begünstigt



Voll auf Kurs mit Fast Forward Programm

wienerberger

GUIDANCE 2019

2019
560 - 580 Mio. €
EBITDA LFL



2018
469 Mio. €
EBITDA LFL



2017
415 Mio. €
EBITDA LFL

**Operational
Excellence**

**Organisches
Wachstum**

**Wachstums-
projekte**

wienerberger. geared for growth.



Together we build the future.