



**Wienerberger Ergebnisse 2019**

**wienerberger**

# Disclaimer

## Warnhinweise bezüglich zukunftsgerichteter Aussagen

wienerberger

- Die in diesem Dokument enthaltenen Informationen oder Meinungen wurden nicht unabhängig nachgeprüft, und es wird keine ausdrückliche oder stillschweigende Zusicherung oder Gewähr hinsichtlich ihrer Eignung, Richtigkeit oder Vollständigkeit übernommen bzw. darf sich der Empfänger nicht auf diese verlassen.
- Dieses Dokument kann Aussagen über zukünftige Erwartungen und andere zukunftsgerichtete Aussagen enthalten, die auf den derzeitigen Ansichten und Annahmen des Managements basieren und mit bekannten und unbekanntem Risiken und Unsicherheiten verbunden sind, die bewirken können, dass die tatsächlichen Ergebnisse und Ereignisse wesentlich von den in den zukunftsgerichteten Aussagen enthaltenen abweichen.
- Weder die Wienerberger AG noch ein mit ihr verbundenes Unternehmen oder ihre Berater oder Vertreter können in irgendeiner Weise (bei Fahrlässigkeit oder anderweitig) für Verluste, die durch die Benutzung dieses Dokuments, seines Inhalts oder in irgendeinem Zusammenhang mit diesem Dokument entstehen, haftbar gemacht werden.
- Dieses Dokument stellt kein Angebot und keine Einladung zum Kauf oder zur Zeichnung von Wertpapieren dar und es bildet auch keinerlei Grundlage oder verlässliche Aussage im Zusammenhang mit einem Vertrag oder einer Verpflichtung jeglicher Art.

# 2019: Rekordjahr für Wienerberger

wienerberger



## Umsatz- wachstum

- › Umsatzwachstum von **4 % LFL** trotz flacher bzw. leicht rückläufiger Märkte durch:
  - › Upgrade des Produktmix
  - › Höhere Durchschnittspreise zur Abdeckung der Kosteninflation



## Profitabilität gesteigert

- › Fokus auf strategische Wachstumsmärkte und -segmente
- › Erhöhung des Umsatzanteils höherwertiger Produkte
- › Optimierte Kostenstrukturen



## Ziel 2020

- › Unser mittelfristiges Ziel von 600 Mio. € EBITDA erreichten wir bereits in 2019 (610 Mio. €)



## Fast Forward

- › Programm zur Performanceverbesserung liefert schneller als geplant
- › Inkrementeller EBITDA-Beitrag von **50 Mio. €**



## M&A

- › Wertsteigernde Bolt-on-Akquisitionen
- › Erfolgreiche Maßnahmen zur Portfoliooptimierung

**587 Mio. €**

EBITDA LFL

**+24 %**

# Wienerberger erzielte in 2019 das beste Resultat in der 200-jährigen Geschichte

wienerberger

Umsatz

**3.466,3 Mio. €**

(2018: 3.305,1 Mio. € | +5 %)

LFL <sup>1)</sup>: +4 %

EBITDA LFL <sup>2)</sup>

**587,5 Mio. €**

(2018: 475,3 Mio. € | +24 %)

Free Cashflow <sup>3)</sup>

**286,0 Mio. €**

(2018: 272,5 Mio. € | +5 %)

EBITDA LFL-Marge

**17,3 %**

(2018: 14,4 %)

<sup>1)</sup> Bereinigt um Auswirkungen von Konsolidierungskreisänderungen und Fremdwährungseffekten

<sup>2)</sup> Bereinigt um Auswirkungen von Konsolidierungskreisänderungen, Veräußerungen von nicht strategischen und nicht operativen Vermögenswerten, Fremdwährungseffekten und Struktur Anpassungen; inkl. Effekte von IFRS 16 Implementierung

<sup>3)</sup> Free Cashflow für FY 2019 beinhaltet Leasingzahlungen in der Höhe von 42,9 Mio. € im Zuge der Implementierung von IFRS 16

# 2019: Rekordjahr für Wienerberger

wienerberger



Exzellenter Ertrag für Aktionäre

**86 Mio. €** an Aktionäre mittels Dividende und Aktienrückkaufprogramm ausgeschüttet



Starkes Value Management

**ROCE** von **10,6 %** durch signifikant verbessertes operatives Betriebsergebnis



Diszipliniertes Bilanzmanagement

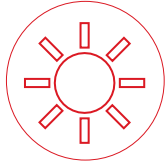
**Nettoverschuldung / EBITDA** bleibt trotz IFRS 16 bei **1,4x**

**Working Capital / Umsatz** mit **16,9 %** signifikant unter internem Ziel von 20 %

# Unser Marktumfeld 2019 in Europa

wienerberger

## Neubau | Renovierung



Leicht steigende Nachfrage im ersten Halbjahr durch **vorteilhafte Witterungsbedingungen**



**Nationale Regulierungen** und zunehmende **politische und ökonomische Unsicherheiten** beeinträchtigten die Marktstimmung



**Abnahme der Wohnbauaktivität in vereinzelt Märkten ab Q3** führt zu Rückgang von Nachfrage und Volumen

## Infrastruktur



Leicht steigende Nachfrage in Osteuropa unterstützt von **EU-geförderten Infrastrukturprojekten**



**Stabile Marktentwicklung** in Nord- und Westeuropa



**Durchschnittlich flaches Marktumfeld in 2019**

# Unser Marktumfeld 2019 in Nordamerika

wienerberger

Neubau | Renovierung | Infrastruktur



Anhaltend **kompetitives Wettbewerbsumfeld** am US-Ziegelmarkt



Regulatorisches Umfeld in Kanada **dämpfte die Nachfrage**



**Verzögerung** von Infrastrukturprojekten aufgrund von **ungünstigen Witterungsbedingungen** im ersten Halbjahr

# Wienerberger Building Solutions

## Starke Ergebnisverbesserung

wienerberger

- › **Starke Entwicklung** trotz weitestgehend flachem Marktumfeld
- › Abdeckung der Kosteninflation durch **verbesserte Durchschnittspreise**
- › Erhöhter Umsatzanteil von **höherwertigen Lösungen**
- › **Fast Forward Effizienzverbesserungen** als Profitabilitätstreiber
- › **Bolt-on-Akquisitionen** lieferten starken Ergebnisbeitrag
- › **Portfoliooptimierung** in Dänemark stärkt unsere Marktposition im attraktiven nordischen Fassadenmarkt

WBS (in Mio. €)	2019	2018	Vdg. in %
Außenumsatz	2.170,6	2.050,7	+6
EBITDA LFL	455,4	369,1	+23
EBITDA	468,6	351,9	+33
EBITDA LFL-Marge	21,4 %	19,4 %	-





# Wienerberger Piping Solutions

## Signifikantes Ergebniswachstum

wienerberger

- › **Stabile Nachfrage** nach Lösungen für die Infrastruktur und das Wassermanagement
- › Fokus auf innovative, höherwertige Lösungen
- › Fast Forward Maßnahmen erzielten **starke Ergebnisverbesserung**
- › Signifikantes **Wachstum im In-House Geschäft** unterstützt durch **übernommenen Spezialisten für Elektrozubehör**
- › **Erhöhte Nachfrage im Energiesektor** als Wachstumstreiber im Geschäft mit Spezialrohren

WPS (in Mio. €)	2019	2018	Vdg. in %
Außenumsatz	959,4	946,4	+1
EBITDA LFL	100,0	70,1	+43
EBITDA	98,2	54,0	+82
EBITDA LFL-Marge	10,4 %	8,6 %	-



## North America

# Gute Entwicklung in herausfordernden Märkten

wienerberger

- › **Sehr starkes Ergebnis** im Geschäft mit Vormauerziegeln trotz herausfordernder Wettbewerbsstruktur
- › **Implementierung von Fast Forward** Initiativen zur Performancesteigerung
- › **Übernommener Produzent von Vormauerziegeln in Pennsylvania** lieferte starken Ergebnisbeitrag
- › Nachfrage in Kanada durch **striktere Regulierungen** gedämpft – Q4 zeigte verbessertes Marktsentiment
- › **Wetterbedingte Projektverzögerungen** im Geschäft mit Kunststoffrohren

North America (in Mio. €)	2019	2018	Vdg. in %
Außenumsatz	335,7	306,8	+9
EBITDA LFL	32,1	36,1	-11
EBITDA	43,2	36,7	+18
EBITDA LFL-Marge	10,4 %	12,7 %	-



# Strategie der Gruppe

## Fokus auf Wertschöpfung

---

wienerberger



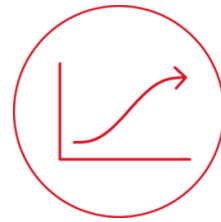
①

Organisches  
Wachstum



②

Operational  
Excellence



③

Wachstumsprojekte  
Portfoliooptimierungen



**Starker Track Record in der konsistenten Implementierung  
unserer nachhaltigen Wachstumsstrategie**

# ① Organisches Wachstum

## Unsere Wachstumstreiber

wienerberger

### Innovative Lösungen

- › Elektro-Spider-Konzept
- › Vorgefertigte Energieversorgung basierend auf digitalem Plan
- › Reduktion der Installationszeit von 16h auf 3h



### Digitalisierung

- › Wienerberger Building Plattform
- › All4Roof
- › Digitale Datenbanken für den Wohnbau



### Wertschaffende neue Applikationen

#### Fachkräftemangel entgegenwirken

- › Vorgefertigte Ziegelwände
- › Konstruktionspläne werden digital übersetzt und exakt nach Kundenwunsch ausgeführt



### Marktnähe

- › Erster klimapositiver Verfüllziegel
- › TÜV-Zertifizierung
- › Hervorragende Wärmedämmwerte
- › Exzellenter Schallschutz
- › Gesundes Raumklima

#### Porotherm 38 W.i



## ② Operational Excellence Fast Forward Beitrag früher als erwartet

wienerberger

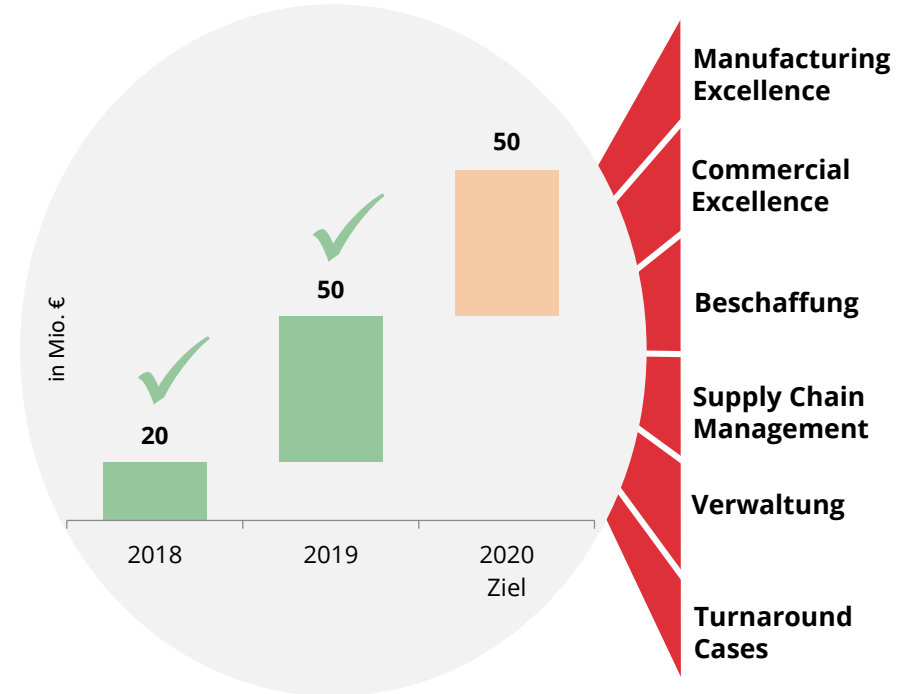
- > Fast Forward Performanceverbesserungsprogramm liefert schneller als geplant

**50 Mio. €** EBITDA Beitrag in 2019

- > Kontinuierlicher Fokus auf die Verbesserung des Produktmix
- > Automatisierungsprojekte, Effizienzsteigerungen und Energieeinsparungen
- > Optimierte Input-Kosten durch neue Organisation in der Beschaffung

**Beitrag für 2020:  
zusätzliche 50 Mio. €**

Voll auf Kurs zur Realisierung der gesamten Performanceverbesserung von **120 Mio. €**



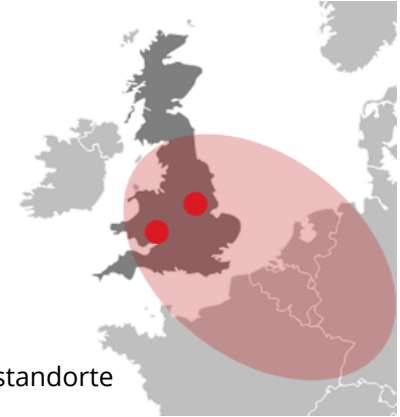
### ③ Wachstumsprojekte

## Übernahme der BPD Gruppe

wienerberger

- › BPD ist ein Spezialhersteller für Zubehör für Dachlösungen und die Gebäudehülle
- › Wichtiger weiterer Schritt hin zum voll integrierten Anbieter von Komplettlösungen für das Dach und die Gebäudehülle
- › Die Übernahme von BPD erhöht unseren potenziellen Anteil am Wert der Gebäudehülle
- › Umsatz 2018: 30 Mio. GBP

**BPD wird zum gruppenweiten  
Kompetenzzentrum für  
Systemlösungen im Dachbereich**



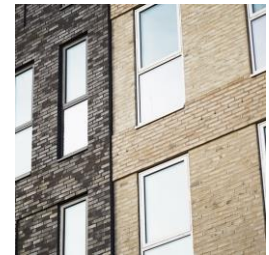
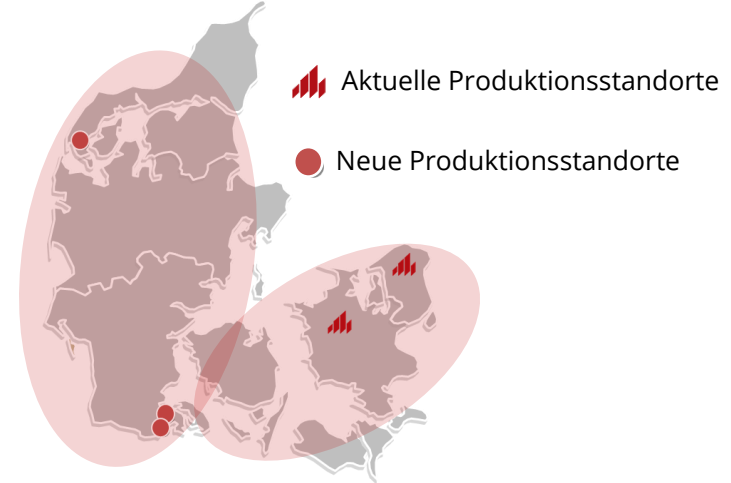
### ③ Portfoliooptimierung

## Akquisitionen im dänischen Fassadengeschäft

wienerberger

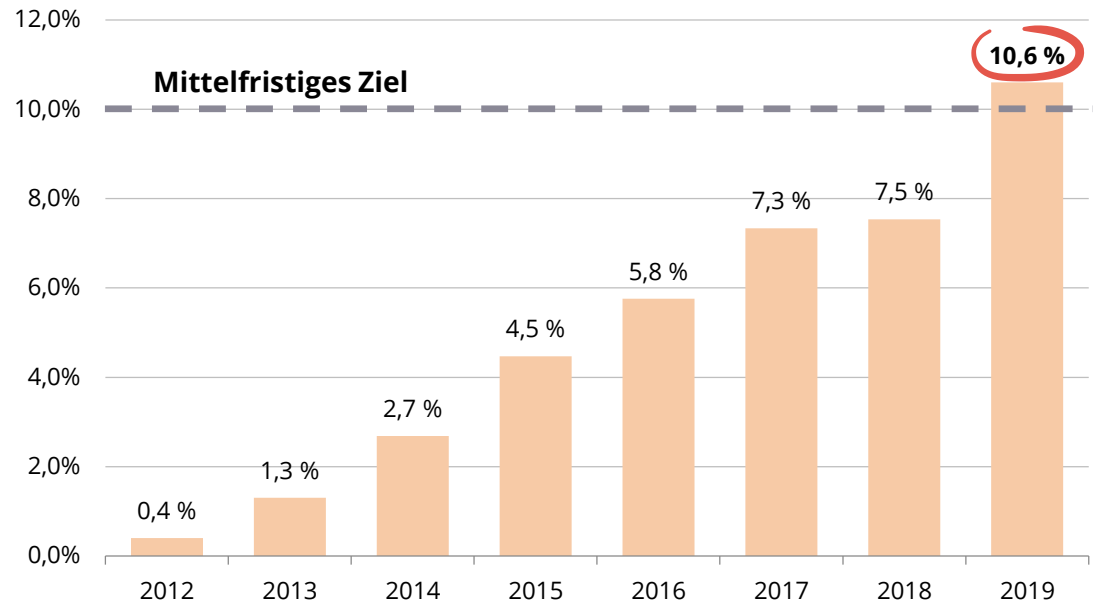
- › Stärkung unserer Marktposition sowohl im privaten Wohnbau als auch bei gewerblichen und öffentlichen Bauprojekten
- › Verbesserung unseres Produktportfolios und unserer Vertriebsplattform durch die Übernahme von
  - › zwei Produzenten innovativer, hochwertiger Vormauerziegel und keramischen Zubehörs
  - › einer Vertriebsgesellschaft mit einer der bekanntesten Ziegelmarken Dänemarks
- › Umsatz von insgesamt 95 Mio. € in der Region

**Erfolgreiche Restrukturierung  
unzufriedenstellender Geschäftsbereiche  
von insg. 350 Mio. € Umsatz;  
Erreicht in 2019 : ~ 100 Mio. €**



- > ROCE als **Schlüsselkennzahl** für:
  - > Wertorientierte Führung unseres Unternehmens
  - > Entscheidungen zur Kapitalallokation
- > Signifikantes Wachstum seit 2012

ROCE stieg seit 2012 um **> 1.000** Basispunkte



ROCE von **10,6 %** markiert  
11-Jahres-Hoch und übertrifft  
mittelfristiges Ziel von 10 %



# Ausschüttung an unserer Aktionäre

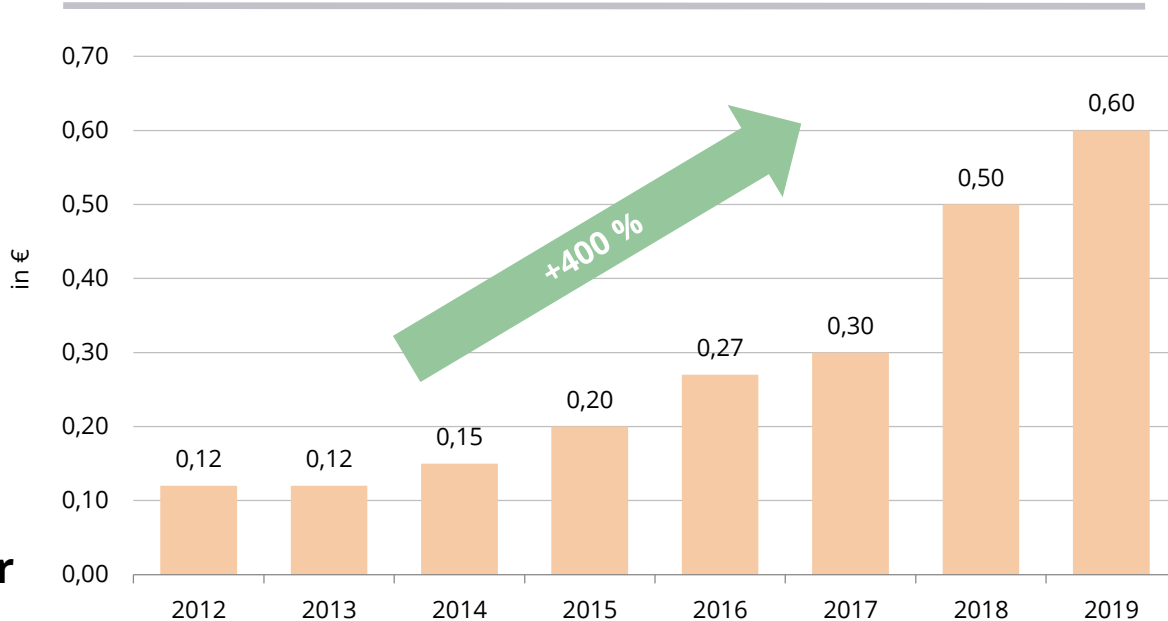
## Selektiver Aktienrückkauf ergänzt Dividende

wienerberger

- > Starker Anstieg der vorgeschlagenen **Dividende auf 60 Eurocent je Aktie** spiegelt starke operative Entwicklung wider
- > **Rückkauf** und Einzug von **1 % der ausstehenden Aktien** in 2019
- > Klare Richtlinie zur Ausschüttung von 20-40 % des Free Cashflows in Form von Dividende und Aktienrückkäufen

Ausschüttung von 87 Mio. € oder **30 %** des Free Cashflow in 2019

Dividende seit 2012 um **400 %** erhöht



## Zusammenfassung Highlights 2019

# Klarer Fokus auf nachhaltiges Wachstum und Cash-Generierung wienerberger

- ✓ Rekorde in Umsatz und Ergebnis in 200-jähriger Firmengeschichte durch die konsistente Implementierung unserer Wachstumsstrategie
- ✓ Starker Fokus auf Innovation und Erhöhung des Umsatzanteils wertsteigernder Lösungen
- ✓ Signifikante Ergebnissteigerung trotz weitestgehend flacher Märkte
- ✓ Mit Fast Forward voll auf Kurs zur Realisierung der EBITDA-Verbesserung von insgesamt 120 Mio. € zum Jahresende 2020
- ✓ Bolt-on-Akquisitionen als weitere Schritte zum vollen Systemanbieter
- ✓ Vorgeschlagene Dividendenerhöhung von 20 %



wienerberger

**ERGEBNISSE 2019**

# Wienerberger erzielte in 2019 das beste Resultat in der 200-jährigen Geschichte

wienerberger

Umsatz

**3.466,3 Mio. €**

(2018: 3.305,1 Mio. € | +5 %)

LFL <sup>1)</sup>: +4 %

EBITDA LFL <sup>2)</sup>

**587,5 Mio. €**

(2018: 475,3 Mio. € | +24 %)

Free Cashflow <sup>3)</sup>

**286,0 Mio. €**

(2018: 272,5 Mio. € | +5 %)

EBITDA LFL-Marge

**17,3 %**

(2018: 14,4 %)

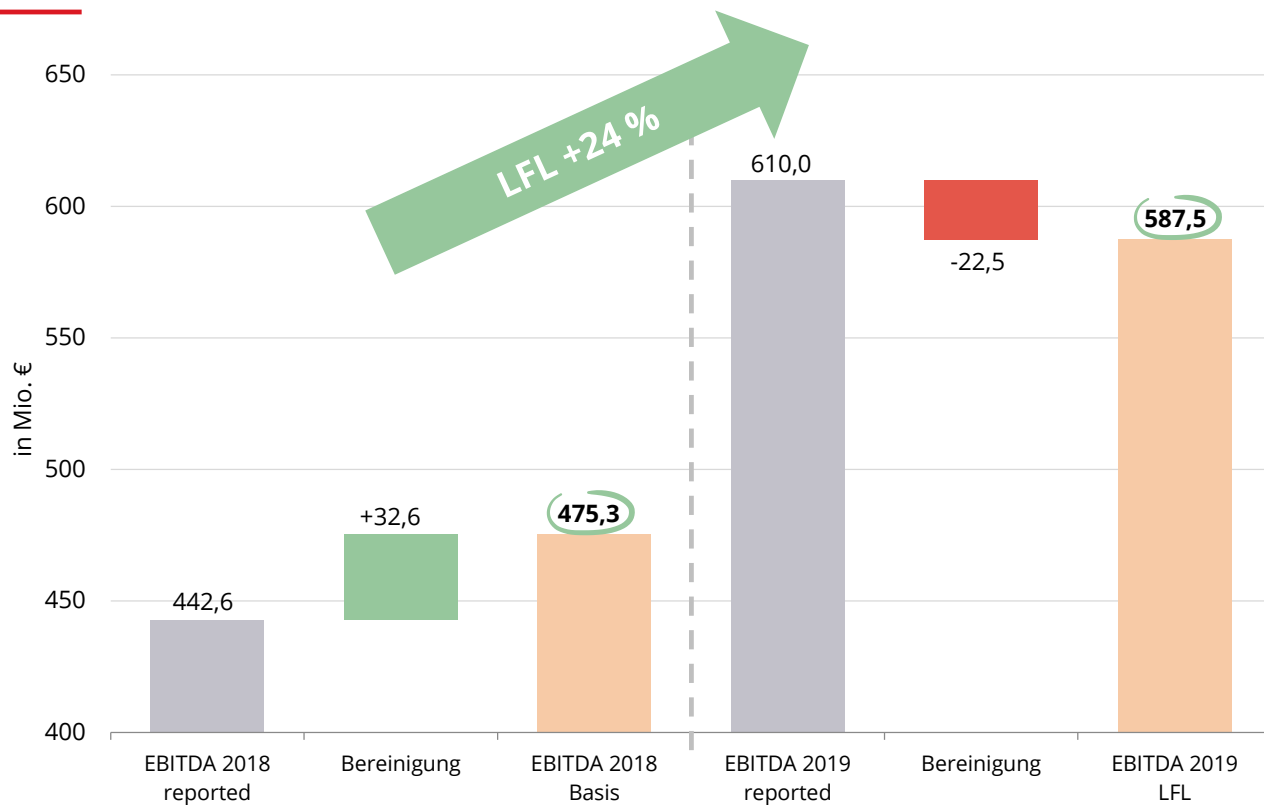
<sup>1)</sup> Bereinigt um Auswirkungen von Konsolidierungskreisänderungen und Fremdwährungseffekten

<sup>2)</sup> Bereinigt um Auswirkungen von Konsolidierungskreisänderungen, Veräußerungen von nicht strategischen und nicht operativen Vermögenswerten, Fremdwährungseffekten und Struktur Anpassungen; inkl. Effekte von IFRS 16 Implementierung

<sup>3)</sup> Free Cashflow für FY 2019 beinhaltet Leasingzahlungen in der Höhe von 42,9 Mio. € im Zuge der Implementierung von IFRS 16

# EBITDA LFL Wachstum

wienerberger



## EBITDA Bereinigungen (in Mio. €)

	2019	2018
<b>EBITDA reported</b>	<b>610,0</b>	<b>442,6</b>
Fremdwährungseffekte	-0,1	-
Konsolidierung <sup>1)</sup>	-13,7	-
Verkauf von Vermögenswerten <sup>2)</sup>	-8,7	-23,2
Strukturanpassungen <sup>3)</sup>	+0,0	+55,8
<b>Bereinigungen gesamt</b>	<b>-22,5</b>	<b>+32,6</b>
<b>EBITDA LFL</b>	<b>587,5</b>	<b>475,3</b>

1) Enthält Einmaleffekte in der Höhe von 3,8 Mio. €

2) Verkauf von nicht strategischen und nicht operativen Vermögenswerten

3) Kosten für die Repositionierung und Restrukturierung von ausgewählten Geschäftsbereichen

Anmerkung: Durch maschinelle Rechenhilfen können Rundungsdifferenzen entstehen

# Gewinn- und Verlustrechnung

wienerberger

in Mio. €	2019	2018	Vdg. in %
Umsatz	3.466,3	3.305,1	+5
<b>EBITDA LFL</b>	<b>587,5</b>	<b>475,3</b>	<b>+24</b>
<b>EBITDA</b>	<b>610,0</b>	<b>442,6</b>	<b>+38</b>
<b>EBIT</b>	<b>362,7</b>	<b>239,8</b>	<b>+51</b>
Finanzergebnis	-47,4	-44,5	-7
<b>Gewinn vor Steuern</b>	<b>315,3</b>	<b>195,3</b>	<b>+61</b>
Ertragssteuern	-52,5	-48,5	-8
<b>Gewinn nach Steuern</b>	<b>262,8</b>	<b>146,9</b>	<b>+79</b>
Hybridkupon und nicht beherrschende Anteile	-13,7	-13,4	-2
<b>Nettoergebnis</b>	<b>249,1</b>	<b>133,5</b>	<b>+87</b>

# Cashflow Entwicklung

wienerberger

in Mio. €	2019	2018	Vdg. in Mio. €	Vdg. in %
<b>Cashflow aus dem Ergebnis</b>	<b>476,7</b>	<b>326,5</b>	<b>+150,2</b>	<b>+46</b>
Veränderung im Working Capital <sup>1)</sup>	-46,9	-7,1	-39,8	<-100
Maintenance Capex	-140,1	-130,3	-9,8	-8
Devestitionen und Sonstiges	39,3	83,3	-44,1	-53
Leasingzahlungen <sup>2)</sup>	-42,9	0,0	-42,9	<-100
<b>Free Cashflow</b>	<b>286,0</b>	<b>272,5</b>	<b>13,5</b>	<b>+5</b>
Special Capex	-115,4	-85,6	-29,8	-35
M&A	-47,9	-79,2	+31,3	+40
Erwerb nicht beherrschender Anteile	0,0	-30,1	+30,1	+100
Dividende & Aktienrückkauf <sup>3)</sup>	-87,0	-79,9	-7,1	-9
Hybridkupon & Rückkauf	-41,4	-13,6	-27,7	<-100
<b>Netto-Cashflow</b>	<b>-5,6</b>	<b>-15,9</b>	<b>+10,3</b>	<b>+65</b>

1) Bereinigt um Effekte aus Konsolidierungskreisänderungen

2) Durch die Implementierung von IFRS 16

3) Inklusive gezahlter Dividende bei nicht beherrschenden Anteilen

Anmerkung: Durch maschinelle Rechenhilfen können Rundungsdifferenzen entstehen

# Investitionen

wienerberger

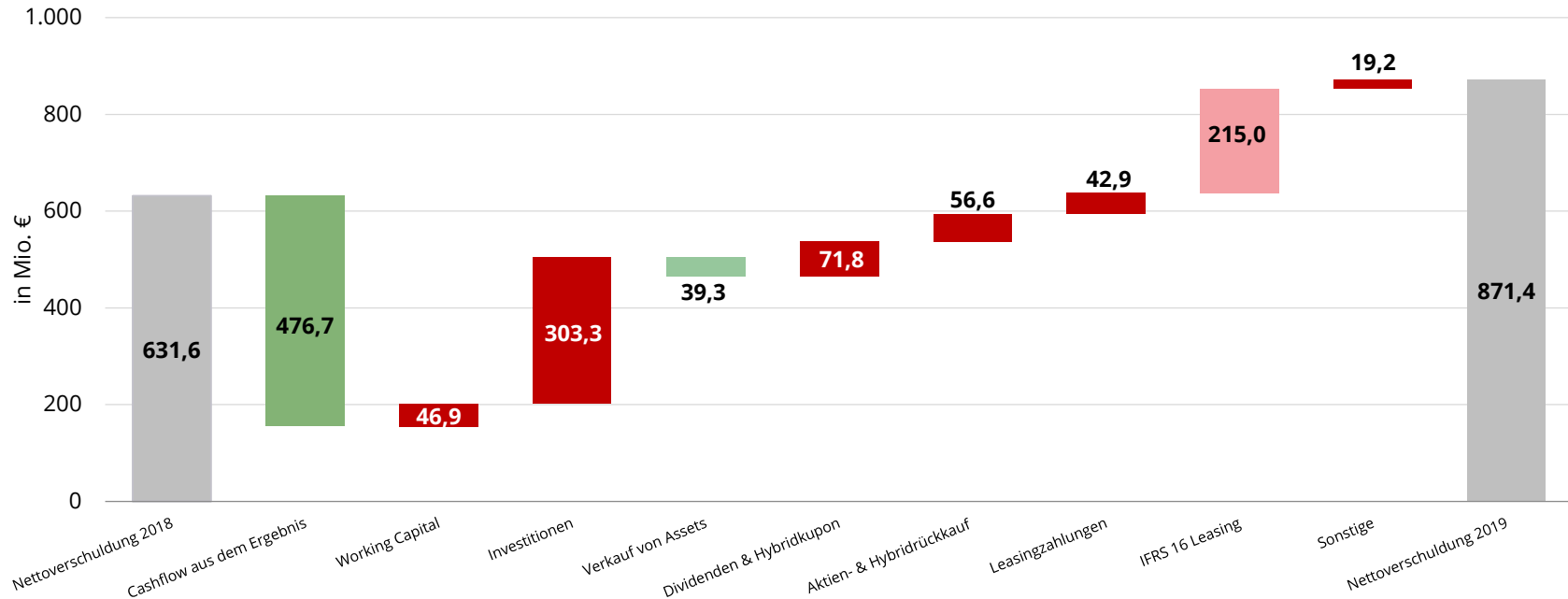
<b>in Mio. €</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>Vdg. in %</b>
Maintenance Capex	140,1	130,3	+8
<i>in % Abschreibung und Amortisation</i>	<i>57 %</i>	<i>67 %</i>	<i>-</i>
Special Capex	115,4	85,6	+35
<b>Gesamtinvestitionen</b>	<b>255,5</b>	<b>215,8</b>	<b>+18</b>
M&A	47,9	79,2	-40
<b>Gesamtinvestitionen und M&amp;A</b>	<b>303,3</b>	<b>295,0</b>	<b>+3</b>

- › Strikte finanzielle Disziplin
- › Klare Guidance für Maintenance Capex
- › Ausgewählte diskretionäre Investitionsprojekte abhängig von Free Cashflow



# Entwicklung Nettoverschuldung

wienerberger



- › Anstieg der Nettoverschuldung primär getrieben durch IFRS 16 Effekt
- › Durch unsere strenge Finanzdisziplin konnte ein nahezu konstanter Verlauf der Nettoverschuldung ohne Berücksichtigung von IFRS 16 gewährleistet werden

■ Nicht zahlungswirksame Erhöhung der Nettoverschuldung durch erstmalige Anwendung von IFRS 16

# Bilanzkennzahlen und KPIs

wienerberger

in Mio. €	2019	2018	Vdg. in %
ROCE <sup>1)</sup>	10,6 %	7,5 %	-
Eigenkapital <sup>2)</sup>	2.076,8	1.939,1	+7
Eigenkapitalquote	50,3 %	51,8 %	-3
Nettoverschuldung	871,4	631,6	+38
Nettoverschuldung / EBITDA	1,4	1,4	-
Verschuldungsgrad	42,0 %	32,6 %	-

- > Mittelfristiges ROCE Ziel >10 % wurde erstmalig aufgrund einer starken operativen Ergebnisentwicklung überschritten
- > Anstieg der Nettoverschuldung und des Verschuldungsgrades aufgrund von IFRS16 Implementierung (+215 Mio. € Finanzierungsleasing)
- > Nettoverschuldung / EBITDA bleibt konstant bei 1,4 zum Jahresende

1) Inklusive IFRS 16 Effekte

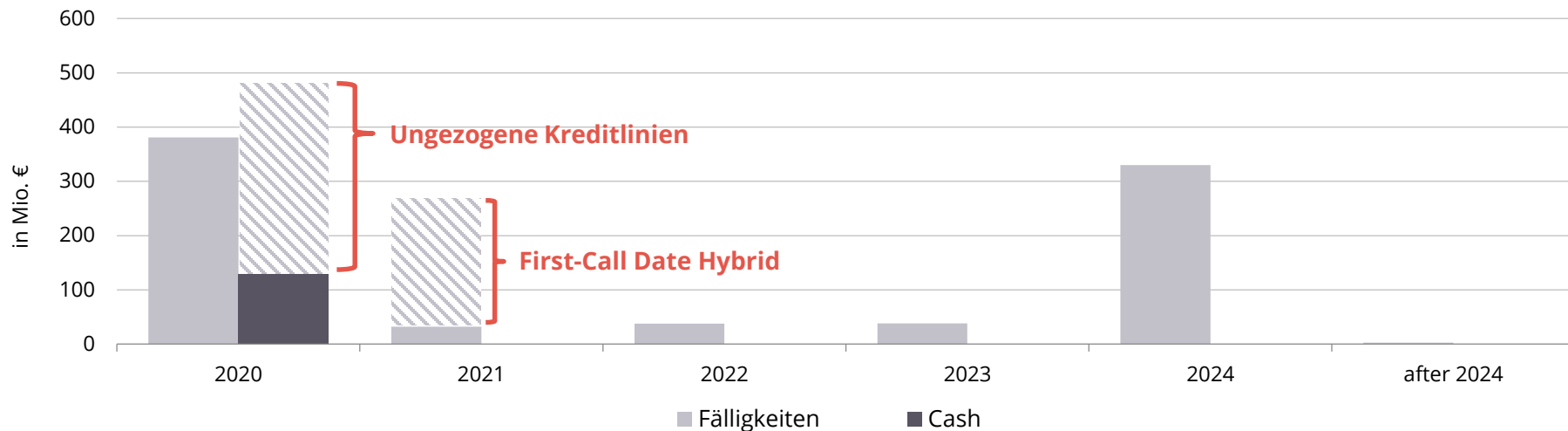
2) Inklusive nicht beherrschender Anteile und Hybridkapital (gemäß IFRS zu 100 % Eigenkapital)

Anmerkung: Durch maschinelle Rechenhilfen können Rundungsdifferenzen entstehen

# Ausgewogene Finanzierungsstruktur

wienerberger

- › Cash 31.12.2019: 129 Mio. €
- › Kreditlinien: 400 Mio. €
  - › Davon gezogen 31.12.2019: 40 Mio. €
- › Fälligkeitsstruktur:



## Refinanzierung der 2020 auslaufenden Unternehmensanleihe mittels grüner Finanzierung



Klares Bekenntnis zu Nachhaltigkeit durch erstmaligen Einsatz einer **grünen Finanzierung**

Konsistente Implementierung unserer Nachhaltigkeitsstrategie hat **positive Auswirkungen auf die Finanzierungskosten**

**Refinanzierung** der 2013-2020 Unternehmensanleihe **zu attraktiven Konditionen**

### Grüne Finanzierung 2020-2027

Volumen	170 Mio. €
Zinssatz	Gebunden an Nachhaltigkeitsindikatoren und Bank Covenants; momentan <1 % p.a.

Reduktion der jährlichen Finanzierungskosten um ca. 10 Mio. €

### Unternehmensanleihe 2013-2020

Volumen	300 Mio. €
Kupon	4 % p.a.
Fälligkeit	April 2020

Die Unternehmensanleihe wird durch die Mittel der grünen Finanzierung und aus bestehenden Zahlungsmitteln zurückgeführt

# Implementierung von IFRS 16

wienerberger

- > Bilanzverlängerung
  - > Ansatz von "Right of Use Asset" und "Lease Liability"
- > Effekte auf die Gewinn- und Verlustrechnung
  - > ↑ **EBITDA**: Aufwendungen für Miete / Leasing entfallen
  - > ↑ **EBIT**: Kosten für Miete / Leasing werden aufgeteilt auf Abschreibung des "Right of Use Asset" und Zinsen auf "Lease Liability"
  - > ↓ **Zinsergebnis**: Zinsen auf "Lease Liability"

Veränderung der Rechnungslegungsstandards hat keine Auswirkungen auf den Cashflow

## Effekte durch Implementierung von IFRS 16

Gewinn- und Verlustrechnung	in Mio. €
EBITDA	+46,5
Abschreibung	-44,6
EBIT	+1,9
Zinsergebnis	-3,6
Nettoergebnis	-1,7
Bilanz	in Mio. €
Veränderung Nettoverschuldung	+215

wienerberger

**AUSBLICK**

# Wienerberger ist bestens positioniert für weiteres, nachhaltiges Wachstum

---

wienerberger



## Strategische Transformation

- › Innovationen und die Fortsetzung der strategischen Transformation hin zum Systemanbieter führen zu weiterem organischen Wachstum



## Fast Forward

- › Fast Forward wird weitere 50 Mio. € zum EBITDA beitragen
- › Erfolgreicher Abschluss des ambitionierten Effizienzsteigerungsprogramms von 120 Mio. € zum Ende des Jahres 2020



## M&A

- › Attraktive Pipeline von potenziellen Wachstumsprojekten
- › Weitere Stärkung unserer Position als Systemanbieter für die Gebäudehülle und Infrastruktur



**Bestens positioniert für 2020 und darüber hinaus**

# Marktausblick 2020 Europa

wienerberger

## Neubau | Renovierung



**Fortsetzung regionaler Trends:**  
stabile bis leicht sinkende  
Nachfrage der Bauaktivität



**Geringere Nachfrage im  
Wohnungsneubau** von Ein- und  
Zweifamilienhäusern, **stabiler  
Renovierungsmarkt**



Zunehmende **politische und  
ökonomische Unsicherheit** auf  
europäischer und globaler Ebene

## Infrastruktur



Leicht steigende Nachfrage in Osteuropa  
durch **EU-finanzierte  
Infrastrukturprojekte**



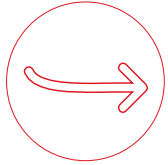
**Flache Marktentwicklung** in  
Nord- und Osteuropa



**Potenzieller Mengenrückgang von bis zu -3 % für die gesamte Gruppe**



**Neubau | Renovierung | Infrastruktur**



Stabile Entwicklung trotz zunehmend **kompetitiver Rahmenbedingungen** im US-Ziegelgeschäft



**Leichte Steigerung der Nachfrage in Kanada**  
bedingt durch verbesserte Marktstimmung

# Unsere Strategie zum Erfolg im Einklang mit klarem Bekenntnis zur Nachhaltigkeit

wienerberger

Unternehmerischer Erfolg basierend auf Nachhaltigkeitsstrategie 2020+



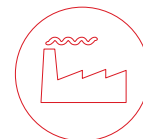
**Organisches Wachstum**



**Operational Excellence**



**Wachstumsinvestitionen  
Portfoliooptimierung**



**Dekarbonisierung  
des Produktportfolios**



**Förderung der  
Kreislaufwirtschaft**



**Erhalt der  
Biodiversität**

Wir antizipieren und fördern technologische Entwicklungen und neue Produktanwendungen, um einen Mehrwert für unsere Kunden zu schaffen

# Strategische Fokusthemen

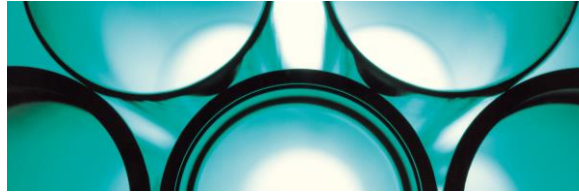
wienerberger

## Building Solutions



- > **Konsolidierung und Verwendung neuer Materialien**
- > Entwicklung von **leistbaren und integrierten Systemlösungen** mit einfacher Bedienbarkeit
- > Ausbau der **Digitalisierung**
- > **Erhöhung unseres Anteils** an der Gebäudehülle
  
- > **Mittelfristige EBITDA Marge >20 %**

## Piping Solutions



- > Weiterer Ausbau **wertsteigender In-House Lösungen**
- > Fokus auf Entwicklung **smarter Lösungen für die Infrastruktur**
- > Starker Partner für die **Landwirtschaft** im Bereich Wassermanagement
  
- > **Mittelfristige EBITDA Marge >12 %**

## North America



- > **Steigerung der Marktdurchdringung** in strategischen Wachstumsbereichen, unterstützt durch unsere digitale Agenda und verbesserte Vertriebskanäle
- > **Aktive Marktkonsolidierung**
- > Ausbau unserer **Marktposition** im Rohrgeschäft durch Optimierung des bestehenden Geschäfts und gezielte Akquisitionen
  
- > **Mittelfristige EBITDA Marge >12 %**

# Dekarbonisierung unseres Produktportfolios

wienerberger

› Wienerberger wird sicherstellen, dass all unsere Produkte während ihres Lebenszyklus einen **positiven Beitrag zur Dekarbonisierung** leisten und eine **negative CO2-Bilanz** aufweisen

- › Aktualisierung unserer Wesentlichkeitsanalyse in 2020
- › Klare messbare Ziele bis 2023 in der gesamten Gruppe

# Beispiel: DRYFiciency in Österreich

wienerberger

- Signifikante **Reduktion des thermischen Energieverbrauchs** durch technische Innovation
- Installation einer Hochtemperatur-Wärmepumpe in unserem Testwerk
- Umwandlung der Abwärme des Trockners in Energie für den Ofen
- **Steigerung der Energieeffizienz** um bis zu 80 % und **Reduktion der CO<sub>2</sub>-Emissionen** um bis zu 75 %

# Förderung der Kreislaufwirtschaft

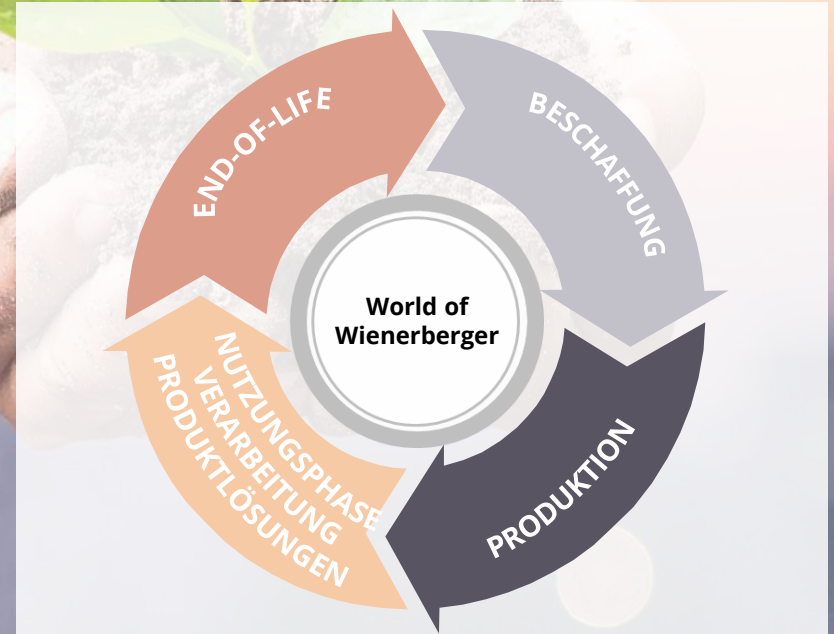
wienerberger

- › Wienerberger verpflichtet sich zur **Ressourceneffizienz** sowie zur Förderung der Kreislaufwirtschaft
- › Unser Ziel ist es, dass all unsere hergestellten Produkte entweder **wiederverwendbar oder vollständig recycelbar** sind
- › Aktualisierung unserer Wesentlichkeitsanalyse in 2020
- › Klare messbare Ziele bis 2023 in der gesamten Gruppe

# Erfolgsbeispiel: Piping Solutions

> Ziel für 2020 zur **Erhöhung des Anteils an Sekundärrohstoffen** in der Produktion von Kunststoffrohren **bereits in 2018 erreicht**

- > 75 kg/Tonne in 2018
- > 85 kg/Tonne in 2019



# Biodiversität erhalten

wienerberger

- › Wienerberger setzt sich zur aktiven **Erhaltung von Biodiversität** ein
- › Wir werden alle Maßnahmen ergreifen, um einen positiven Beitrag zur **Erhöhung der Biodiversität** in unseren Regionen zu leisten
- › Aktualisierung unserer Wesentlichkeitsanalyse in 2020
- › Klare messbare Ziele bis 2023 in der gesamten Gruppe









## Beispiel: Projekt in Belgien

- › Natürliche Barriere zum **Schutz von Anwohnern und Tieren** vor dem Fabrikbetrieb
- › Ideal geeignet für die **Ansiedlung von gefährdeten Tierarten**
- › Der Öko-Korridor verbindet das Naturschutzgebiet am belgischen Ufer des Albertkanals mit dem niederländischen Naturschutzgebiet entlang der Maas
- › Gesamtes Areal mit benachbarter renaturierter Tongrube umfasst 12 ha

# Outlook 2020

wienerberger

-  EBITDA LFL >> **625 - 645 Mio. € \***
-  Fast Forward >> 50 Mio. € EBITDA Beitrag
-  Balance Sheet Ratios >> **ROCE Ziel >10 %**  
**Nettoverschuldung / EBITDA <2.5x**  
**Working Capital / Umsatz <20 %**
-  Maintenance capex >> ~ **140 Mio. €**
-  Special capex >> Investitionen in Fast Forward und organische Wachstumsprojekte
-  M&A >> Wir arbeiten weiterhin an einer äußerst attraktiven Deal-Pipeline

\* abhängig von wirtschaftlichen und geopolitischen Unsicherheiten



wienerberger  
geared for growth