



# Wienerberger Ergebnisse H1 2020

# Disclaimer

## Warnhinweise bezüglich zukunftsgerichteter Aussagen

wienerberger

- › Die in diesem Dokument enthaltenen Informationen oder Meinungen wurden nicht unabhängig nachgeprüft, und es wird keine ausdrückliche oder stillschweigende Zusicherung oder Gewähr hinsichtlich ihrer Eignung, Richtigkeit oder Vollständigkeit übernommen bzw. darf sich der Empfänger nicht auf diese verlassen.
- › Dieses Dokument kann Aussagen über zukünftige Erwartungen und andere zukunftsgerichtete Aussagen enthalten, die auf den derzeitigen Ansichten und Annahmen des Managements basieren und mit bekannten und unbekanntem Risiken und Unsicherheiten verbunden sind, die bewirken können, dass die tatsächlichen Ergebnisse und Ereignisse wesentlich von den in den zukunftsgerichteten Aussagen enthaltenen abweichen.
- › Weder die Wienerberger AG noch ein mit ihr verbundenes Unternehmen oder ihre Berater oder Vertreter können in irgendeiner Weise (bei Fahrlässigkeit oder anderweitig) für Verluste, die durch die Benutzung dieses Dokuments, seines Inhalts oder in irgendeinem Zusammenhang mit diesem Dokument entstehen, haftbar gemacht werden.
- › Dieses Dokument stellt kein Angebot und keine Einladung zum Kauf oder zur Zeichnung von Wertpapieren dar und es bildet auch keinerlei Grundlage oder verlässliche Aussage im Zusammenhang mit einem Vertrag oder einer Verpflichtung jeglicher Art.

# Ausbruch der Covid-19 Pandemie

wienerberger

## Die Situation



- > Äußerst volatiles Geschäftsumfeld
- > Rasch wechselnder Newsflow
- > 30 Länder verabschieden unterschiedliche staatliche Maßnahmen zur Bekämpfung der Pandemie

## Unser Management



- > Umsetzung strenger Arbeitsschutzmaßnahmen in der gesamten Wertschöpfungskette
- > Sofortige Implementierung eines internen Business Resilience Teams
- > Einführung von Home Office innerhalb von 48h
- > Investitionen in Digitalisierung zahlten sich aus und machten Geschäft noch robuster
- > Starker Fokus auf Liquiditätssicherung

## Unsere Kommunikation



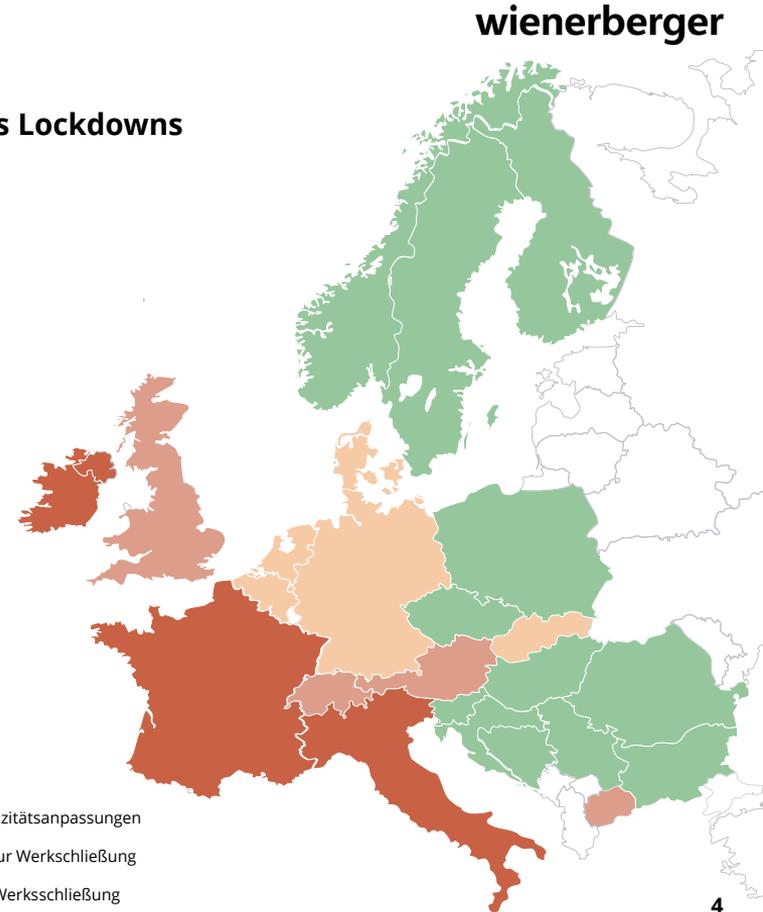
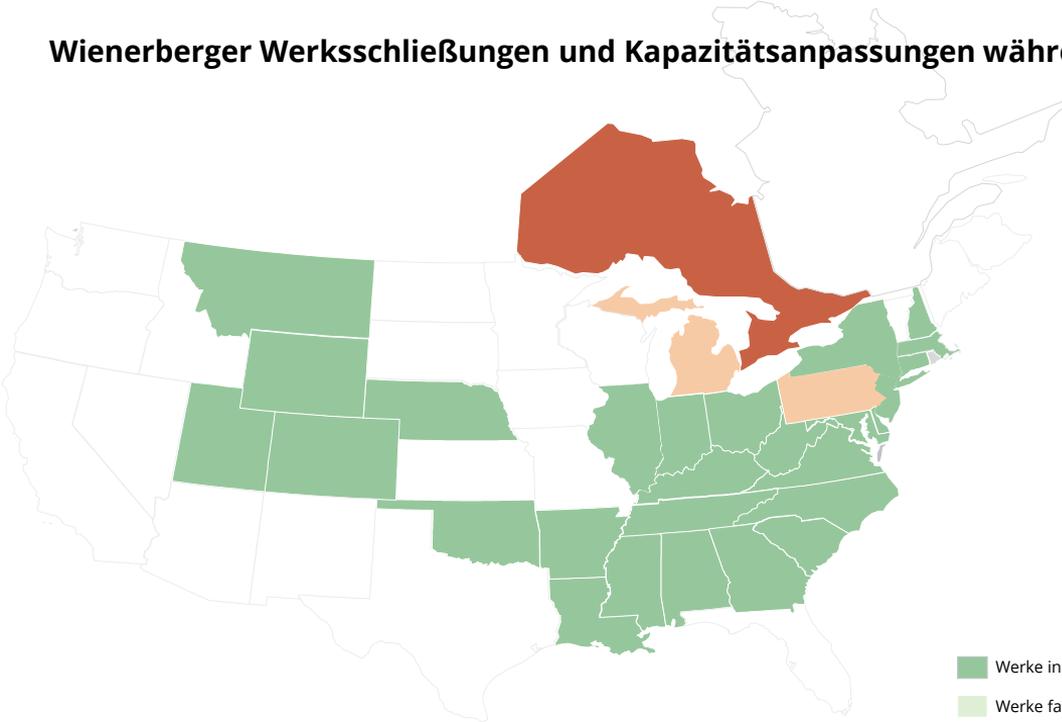
- > Transparente und zeitnahe Kommunikation mit allen Stakeholdern
- > Wöchentliche Updates an die Mitarbeiter durch den CEO
- > Regelmäßige Updates an den Finanzmarkt



**Durch ein effektives und proaktives Krisenmanagement sicherten wir die nachhaltige Geschäftsentwicklung**

# Kapazitätsmaßnahmen April 2020

Wienerberger Werksschließungen und Kapazitätsanpassungen während des Lockdowns



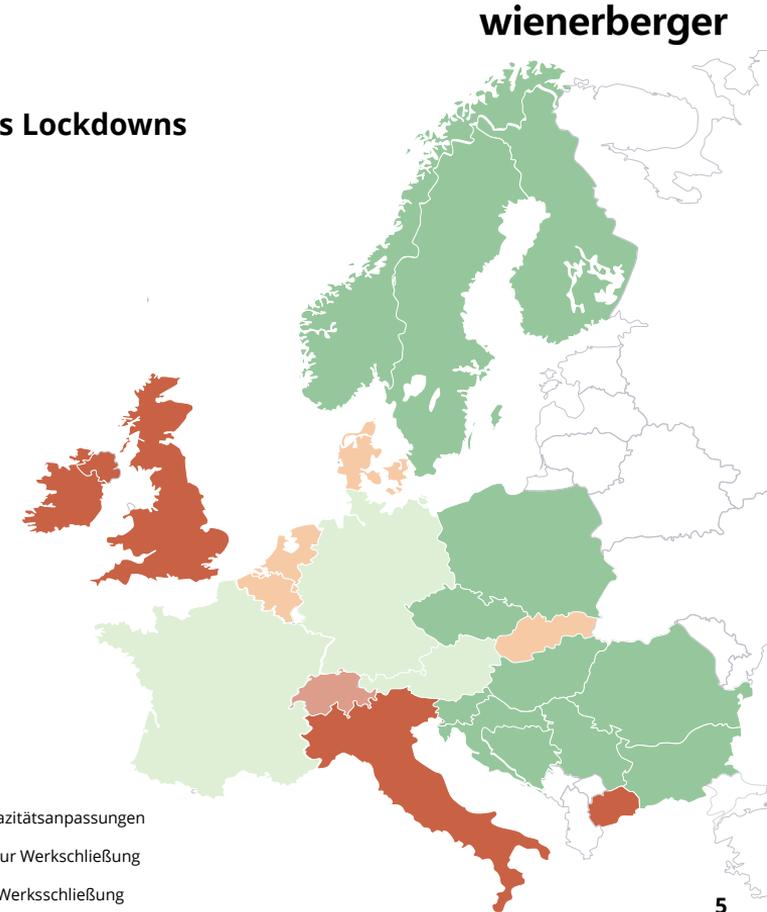
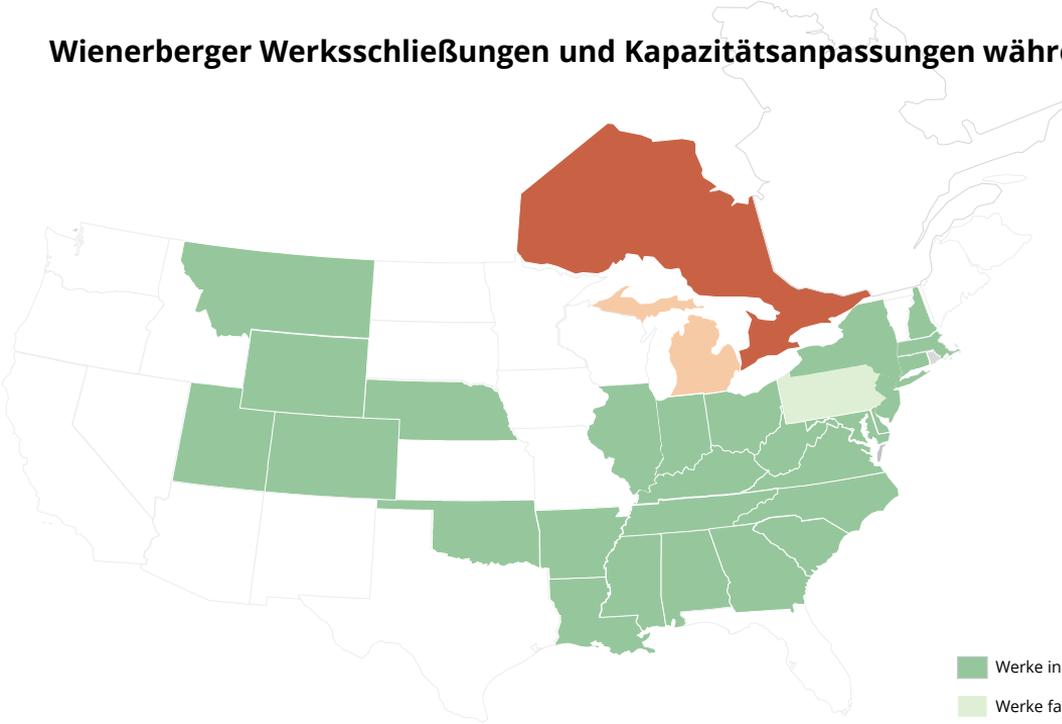
- Werke in Betrieb
- Werke fahren hoch
- Vorübergehende Kapazitätsanpassungen
- Vorbereitungsphase zur Werkschließung
- Regierung verhängte Werkschließung

**Wienerberger Performance:  
-23 % Umsatz <sup>1)</sup>**

*1) Veränderung im Gruppenumsatz im Vergleich zum selben Monat in 2019*

# Kapazitätsmaßnahmen Mai 2020

Wienerberger Werksschließungen und Kapazitätsanpassungen während des Lockdowns



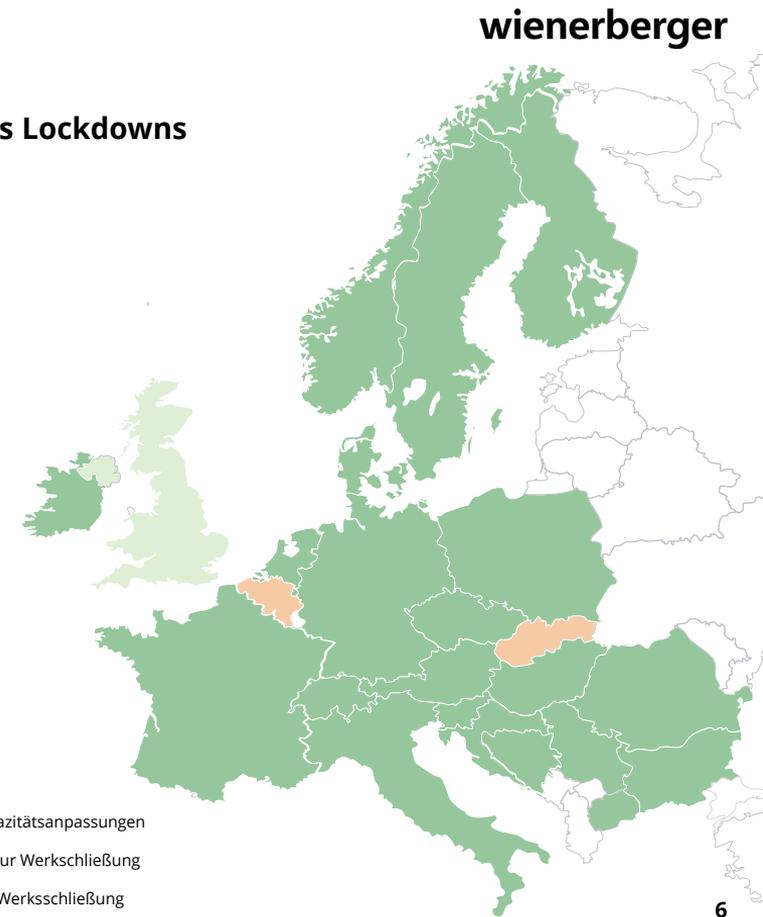
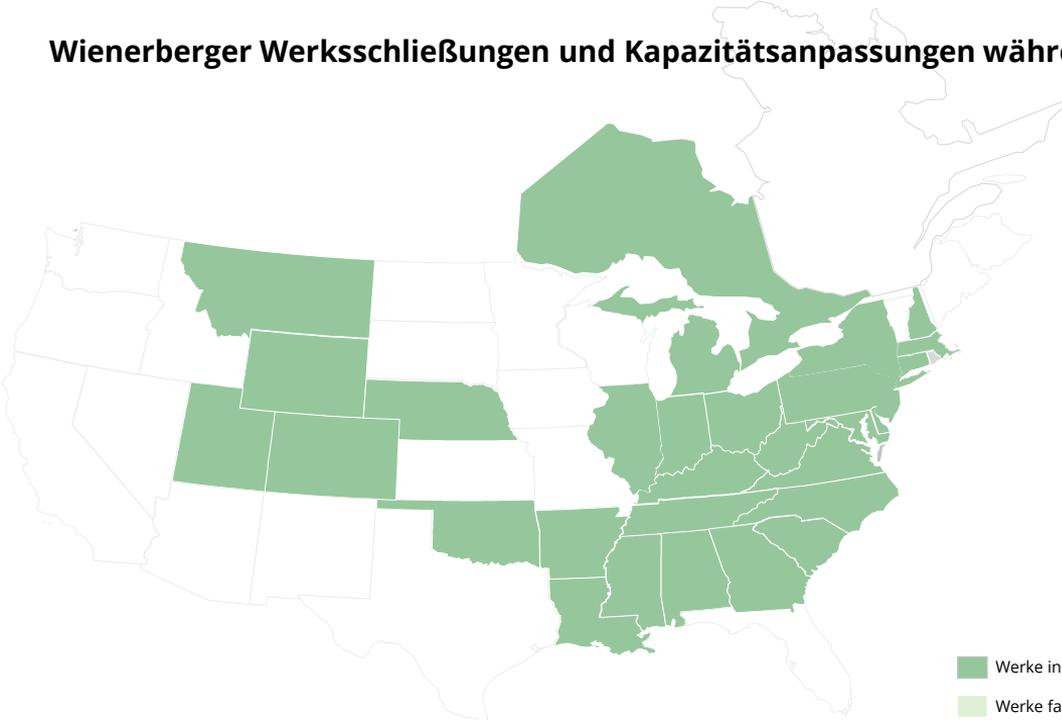
- Werke in Betrieb
- Werke fahren hoch
- Vorübergehende Kapazitätsanpassungen
- Vorbereitungsphase zur Werkschließung
- Regierung verhängte Werkschließung

**Wienerberger Performance:  
-18 % Umsatz <sup>1)</sup>**

*1) Veränderung im Gruppenumsatz im Vergleich zum selben Monat in 2019*

# Kapazitätsmaßnahmen Juni 2020

Wienerberger Werksschließungen und Kapazitätsanpassungen während des Lockdowns



- Werke in Betrieb
- Werke fahren hoch
- Vorübergehende Kapazitätsanpassungen
- Vorbereitungsphase zur Werkschließung
- Regierung verhängte Werksschließung

Wienerberger Performance:  
**+4 % Umsatz <sup>1)</sup>**

<sup>1)</sup> Veränderung im Gruppenumsatz im Vergleich zum selben Monat in 2019

wienerberger

**H1 2020**

# Krisenresistente Performance trotz Covid-19

wienerberger

**Umsatz**

**1.641,5 Mio. €**

(H1 2019: 1.736,4 Mio. € | -5 %)

**EBITDA LFL <sup>1)</sup>**

**255,2 Mio. €**

(H1 2019: 290,1 Mio. € | -12 %)



## Klare Maßnahmen

# Covid-19 Maßnahmen liefern klare Resultate

wienerberger

		H1 2020	vs.	H1 2019	
	<b>Maintenance Capex</b>	Notwendige Investitionen	<b>46 Mio. €</b>	-1 %	} <b>Gesamteinsparungen bei Capex und M&amp;A in H1 2020:</b> <b>46 Mio. €</b>
	<b>Special Capex</b>	Auf Minimum reduziert	<b>22 Mio. €</b>	-39 %	
	<b>M&amp;A</b>	Alle Projekte gestoppt	<b>2 Mio. €</b>	-94 %	



### Kosten und Effizienz

**15 Mio. €**

**Fast Forward Ergebnisbeitrag** durch Effizienzsteigerungsmaßnahmen und Kostenoptimierungen

# Finanzielle Position

## Stärkung der Finanzkraft

wienerberger



### Starke Liquidität

Ca. 800 Mio. € in Cash und nicht-gezogenen Kreditlinien <sup>1)</sup>



### Robuste Bilanz

**Nettoverschuldung**  
**EBITDA** von **1,6x** <sup>1)</sup>



### Zusätzliche Finanzierung

Erfolgreiche **Anleihe-Platzierung:**  
**400 Mio. €** | 5 Jahre | 2,75 %



### Bestätigtes Kredit-Rating von Moody's

Ba1 | Ausblick: negativ

Trotz Covid-19...

# Bleibt die ESG-Performance ein Schwerpunkt

wienerberger



**Auf Kurs zur Umsetzung  
der Sustainability  
Roadmap 2020**

## Unsere Erfolge im ersten Halbjahr 2020:



Wir übernehmen Verantwortung für eine lebenswerte Zukunft - unter **ökologischen, sozialen und ökonomischen Gesichtspunkten**. Dies wird extern klar anerkannt:

MSCI: AAA Rating bestätigt

Sustainalytics: Mittleres Risiko: 22.6 Rating verbessert



**Erster klimaneutraler Ziegel im Jahr 2020 erfolgreich eingeführt**



**Nachhaltigkeitsupdate publiziert.** 2019 war durch wesentliche Fortschritte in den Bereichen Innovation, Umwelt und Lieferantenmanagement gekennzeichnet

Trotz Covid-19...

# Setzen wir unsere Arbeit an innovativen und digitalen Lösungen für die Zukunft fort

wienerberger



**Einstieg in neue Energielösungen** mit dem weltweit ersten zertifizierten Rohr zum Transport von grünem Wasserstoff



Kontinuierliches Vorantreiben der **Dekarbonisierung unseres Produktportfolios** mit energieeffizienten Lösungen - z.B. Ecobrick



Erweiterung unserer **digitalen Vertriebs- und kundenorientierten Lösungen**



**Intelligente Anlagenverwaltung für Wassernetze**

## UNSERE LÖSUNGEN

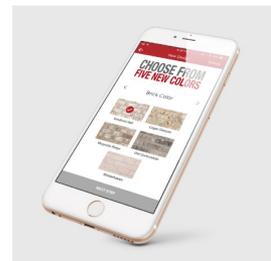
### NEUE ENERGIE



### ENERGIEEFFIZIENTE LÖSUNGEN



### DIGITALE ERWEITERUNG



### SMARTE LÖSUNGEN



## Verbesserte operative Effizienz führt zu robustem Ergebnis

wienerberger

in Mio. €	H1 2020	H1 2019	Vdg. in %
Außenumsatz	1.014,4	1.074,1	-6
EBITDA LFL	183,9	219,6	-16
EBITDA	191,0	221,7	-14
EBITDA LFL-Marge	18,5 %	20,4 %	-

- › Westeuropa stark von **Regierungsmaßnahmen im Zuge von Covid-19** betroffen
- › Juni: **Nachfrage kehrte relativ rasch zurück** und profitierte vom aufgestauten Nachholbedarf, welcher sich im Juli fortgesetzt hat
- › **Die Unterstützung neuer, digitaler Lösungen sowie weitere Optimierungs- und Effizienzsteigerungsmaßnahmen** trugen zu **robustem Ergebnis** der Business Unit bei



# Wienerberger Piping Solutions

## Weitere Steigerung der Profitabilität

wienerberger

in Mio. €	H1 2020	H1 2019	Vdg. in %
Außenumsatz	470,3	497,0	-5
EBITDA LFL	54,9	51,1	+7
EBITDA	53,4	51,1	+5
EBITDA LFL-Marge	11,4 %	10,3 %	-

- › Weitere **Steigerung der Profitabilität** aufgrund von Effizienzsteigerungen und vorteilhafter Entwicklung der Inputkosten im 2. Quartal
- › Laufend starke Nachfrage nach unseren **Infrastrukturlösungen**
- › Zufriedenstellende Entwicklung unserer **Elektrolösungen** innerhalb des **In-House Geschäfts**



# Solide Entwicklung trotz Covid-19 Einflüssen

in Mio. €	H1 2020	H1 2019	Vdg. in %
Außenumsatz	<b>154,9</b>	164,9	-6
EBITDA LFL	<b>16,3</b>	19,3	-16
EBITDA	<b>17,4</b>	22,8	-24
EBITDA LFL-Marge	<b>10,8%</b>	11,7%	-

- › Geschäftsentwicklung geprägt durch **ungünstige Wetterbedingungen** zu Jahresbeginn, gefolgt von **Covid-19** (z.B. Werksschließung in Kanada)
- › **Juni: starker Aufholeffekt in den USA und Kanada**, welcher sich im Juli fortgesetzt hat
- › Optimierte Kostenstruktur durch **strikte Kostendisziplin** und **aktives Working Capital Management**





# Finanzergebnis H1 2020

wienerberger

H1 2020

# Krisenresistente Ergebnisse trotz Covid-19

wienerberger

Umsatz

**1.641,5 Mio. €**

(H1 2019: 1.736,4 Mio. € | -5 %)

EBITDA LFL <sup>1)</sup>

**255,2 Mio. €**

(H1 2019: 290,1 Mio. € | -12 %)

Free Cashflow

**-60,0 Mio. €**

(H1 2019: -58,5 Mio. € | -3 %)

EBITDA LFL-Marge <sup>1)</sup>

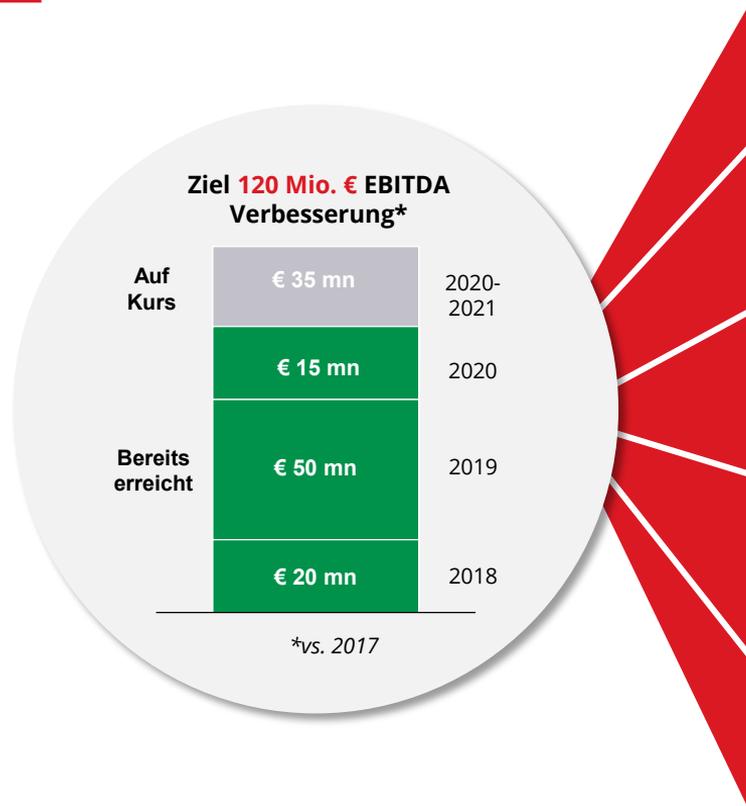
**15,7 %**

(H1 2019: 16,7 % | -100 bp)

*1) Bereinigt um Auswirkungen von Konsolidierungskreisänderungen, Fremdwährungseffekten, Veräußerungen von nicht betriebsnotwendigem Vermögen, sowie Strukturanpassungen*

# Wir haben versprochen und werden unsere Ziele erreichen

wienerberger



### Fast Forward Performance 2018 - H1 2020:

- › Starke Erfolgsbilanz bei der Realisierung unserer Ziele
- › Projekt Pipeline gut gefüllt, um das Programm erfolgreich abzuschließen

### Annahmen 2020/2021

- › Fast Forward Realisierung durch Covid-19 beeinträchtigt
- › Erwartete EBITDA-Steigerung für 2020 iHv. 30 Mio. €
- › Initiativen werden in 2021 fortgesetzt um noch fehlende Beiträge zu liefern

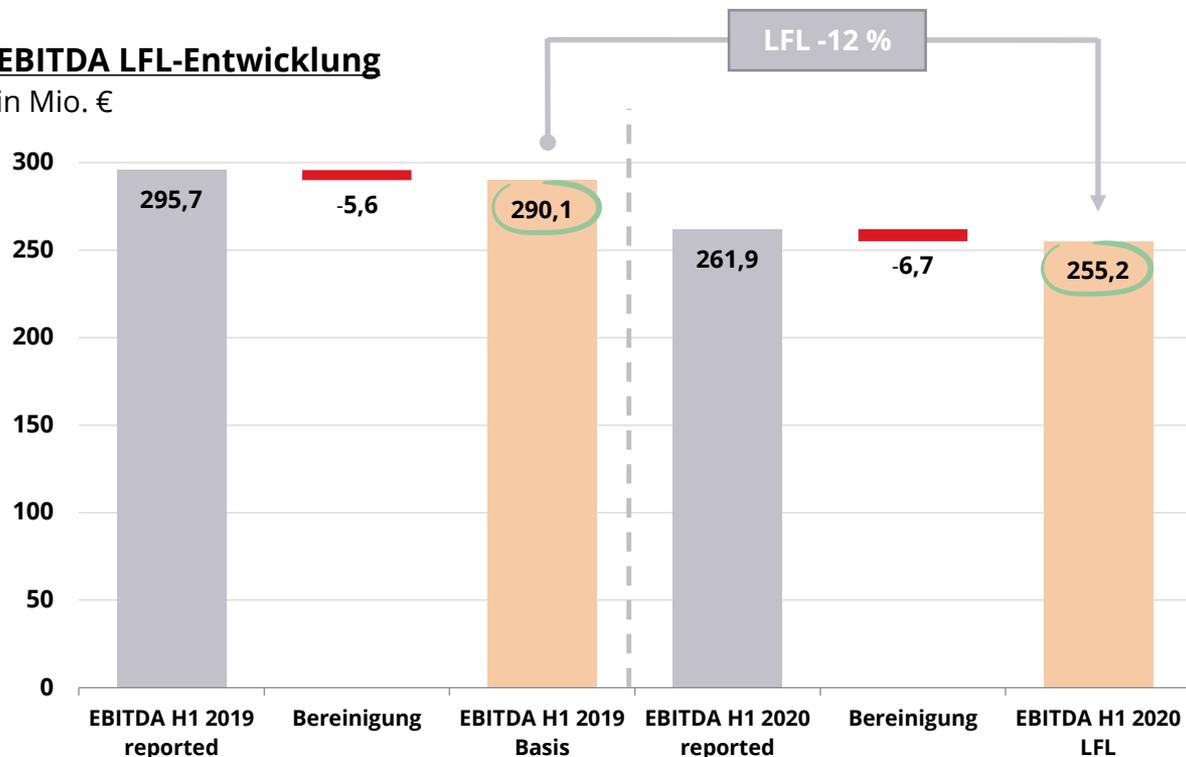
**Kontinuierliche Optimierung wird auch in Zukunft eine entscheidende Säule unserer Strategie sein und wir setzen uns neue Ziele für 2021+**

# Solide operative Entwicklung trotz Auswirkungen von Covid-19

wienerberger

## EBITDA LFL-Entwicklung

in Mio. €



## EBITDA Bereinigungen

(in Mio. €)

	1-6/2020	1-6/2019
<b>EBITDA reported</b>	<b>261,9</b>	<b>295,7</b>
Fremdwährungseffekte	3,6	-
Konsolidierung	-4,2	-3,1 <sup>1)</sup>
Verkauf von Vermögenswerten <sup>2)</sup>	-10,2	-3,2
Strukturanpassungen <sup>3)</sup>	4,2	0,7
<b>Bereinigungen gesamt</b>	<b>-6,7</b>	<b>-5,6</b>
<b>EBITDA LFL</b>	<b>255,2</b>	<b>290,1</b>

<sup>1)</sup> Inklusive Einmaleffekte (Badwill)

<sup>2)</sup> Verkauf von nicht strategischen und nicht operativen Vermögenswerten

<sup>3)</sup> Kosten für die Repositionierung und Restrukturierung von ausgewählten Geschäftsbereichen

Anmerkung: Durch maschinelle Rechenhilfen können Rundungsdifferenzen entstehen

# Gewinn- und Verlustrechnung

wienerberger

in Mio. €	1-6/2020	1-6/2019	Vdg. in %
<b>Umsatz</b>	<b>1.641,5</b>	<b>1.736,4</b>	<b>-5</b>
<b>EBITDA LFL</b>	<b>255,2</b>	<b>290,1</b>	<b>-12</b>
<b>EBITDA</b>	<b>261,9</b>	<b>295,7</b>	<b>-11</b>
<b>Operatives EBIT</b>	<b>136,5</b>	<b>181,5</b>	<b>-25</b>
Wertminderungen von Vermögenswerten	-23,3	0,0	>-100
Firmenwertabschreibungen	-93,5	0,0	>-100
<b>EBIT</b>	<b>19,7</b>	<b>181,5</b>	<b>-89</b>
Finanzergebnis	-11,1	-14,8	25
<b>Ergebnis vor Steuern</b>	<b>8,6</b>	<b>166,7</b>	<b>-95</b>
Ertragssteuern	-32,2	-32,9	2
<b>Gewinn/Verlust nach Steuern</b>	<b>-23,6</b>	<b>133,8</b>	<b>&gt;-100</b>
Hybridkupon und nicht beherrschende Anteile	5,9	6,9	-14
<b>Nettoergebnis</b>	<b>-29,4</b>	<b>126,9</b>	<b>&gt;-100</b>

Abschreibung des vollständigen Firmenwertes in Nordamerika bereits in Q1 gebucht

Anmerkung: Durch maschinelle Rechenhilfen können Rundungsdifferenzen entstehen

# Cashflow Entwicklung

wienerberger

in Mio. €	1-6/2020	1-6/2019	Vdg. in Mio. €	Vdg. in %
<b>Cashflow aus dem Ergebnis</b>	<b>187,8</b>	<b>215,4</b>	<b>-27,6</b>	<b>-13</b>
Veränderung im Working Capital <sup>1)</sup>	-153,2	-210,3	57,1	27
Maintenance Capex	-46,1	-46,3	0,2	1
Devestitionen und Sonstiges	-25,6	2,3	-27,9	>-100
Leasingzahlungen <sup>2)</sup>	-22,9	-19,6	-3,3	-17
<b>Free Cashflow</b>	<b>-60,0</b>	<b>-58,5</b>	<b>-1,5</b>	<b>-3</b>
Special Capex	-21,9	-36,0	14,1	39
M&A	-2,0	-33,5	31,4	94
Dividende & Aktienrückkauf <sup>3)</sup>	-19,7	-60,4	40,7	67
Hybridkupon & Rückkauf	-40,7	-20,6	-20,1	-98
<b>Netto-Cashflow</b>	<b>-144,3</b>	<b>-208,9</b>	<b>64,6</b>	<b>31</b>

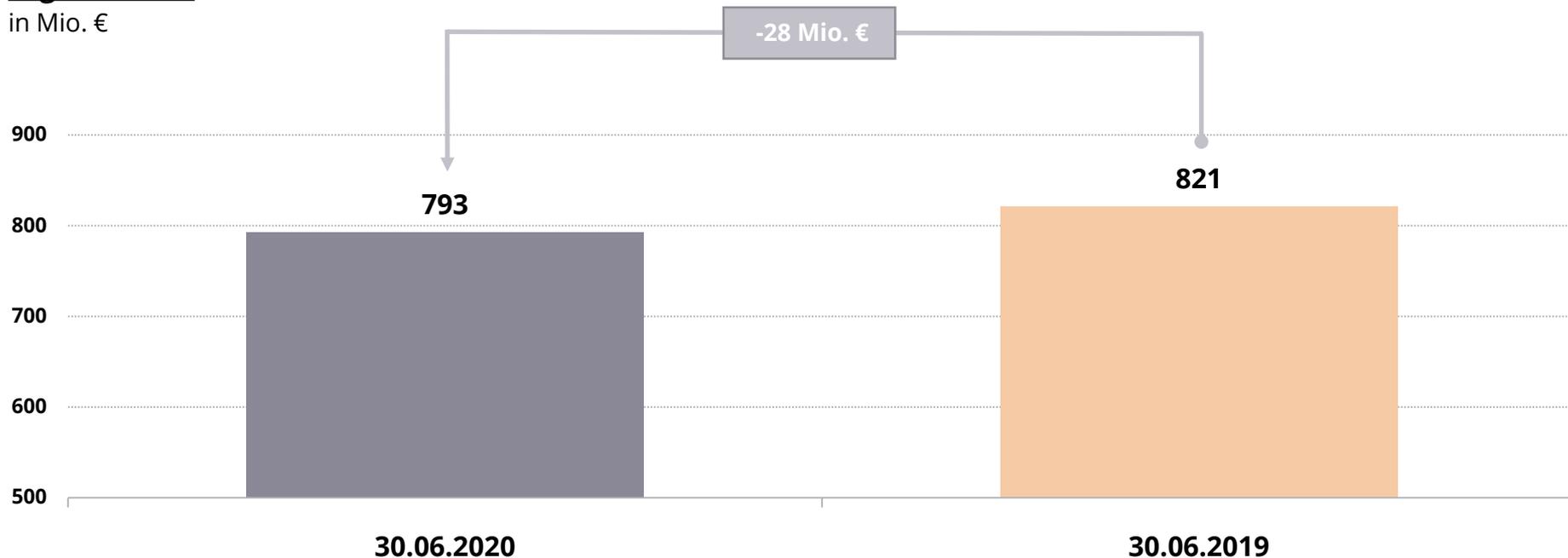
1) Bereinigt um Effekte aus Konsolidierungskreisänderungen // 2) Durch die Implementierung von IFRS 16 // 3) Inklusive gezahlter Dividende bei nicht beherrschenden Anteilen  
Anmerkung: Durch maschinelle Rechenhilfen können Rundungsdifferenzen entstehen

# Erhaltung der Liquidität durch starken Fokus auf Lagerbestände während des Lockdowns

wienerberger

## Lagerbestand

in Mio. €



Anmerkung: Durch maschinelle Rechenhilfen können Rundungsdifferenzen entstehen

# Solide Bilanzkennzahlen trotz Auswirkungen von Covid-19

wienerberger

in Mio. €	30.6.2020	30.6.2019	Vdg. in % vs. 30.6.2019	31.12.2019
Eigenkapital <sup>1)</sup>	1.875,6	1.980,4		2.076,8
Eigenkapitalquote	43,0 %	48,6 %	-	50,3 %
Nettoverschuldung	928,2	982,3	-6	871,4
Nettoverschuldung / EBITDA <sup>2)</sup>	1,6	1,8	-	1,4
Verschuldungsgrad	49,5 %	49,6 %	-	42,0 %

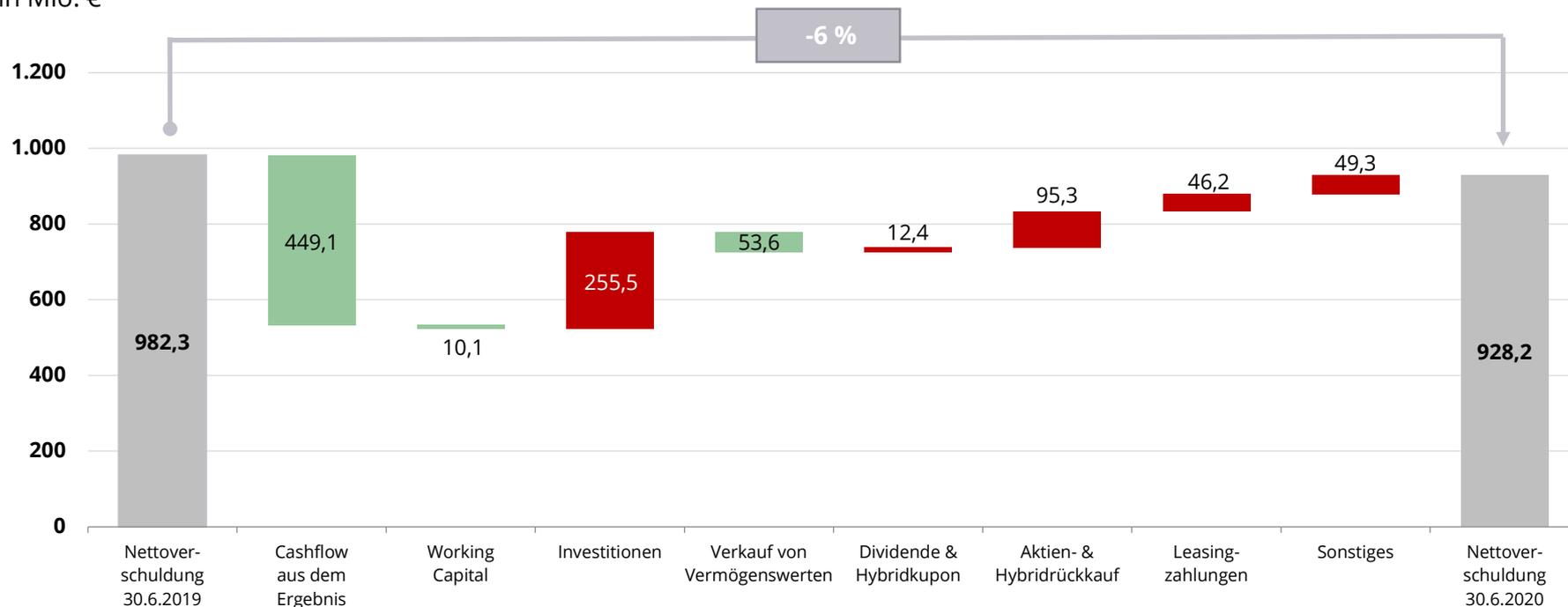
- › **Nettoverschuldung** im Vergleich zum H1 2019 **um 6 % reduziert, dank starker Cash-Generierung, verbessertem Working Capital und Verschiebung der Dividendenauszahlung**
- › **Nettoverschuldung / EBITDA** mit **1,6x** auf starkem Niveau trotz Auswirkungen von Covid-19

1) Inklusive nicht beherrschender Anteile und Hybridkapital (gemäß IFRS zu 100 % Eigenkapital) // 2) Berechnet auf Basis eines 12-Monats-EBITDA  
Anmerkung: Durch maschinelle Rechenhilfen können Rundungsdifferenzen entstehen

# Starker Cashflow, Working Capital Management und Verschiebung der Dividende verringern Nettoverschuldung wienerberger

## Entwicklung Nettoverschuldung

in Mio. €



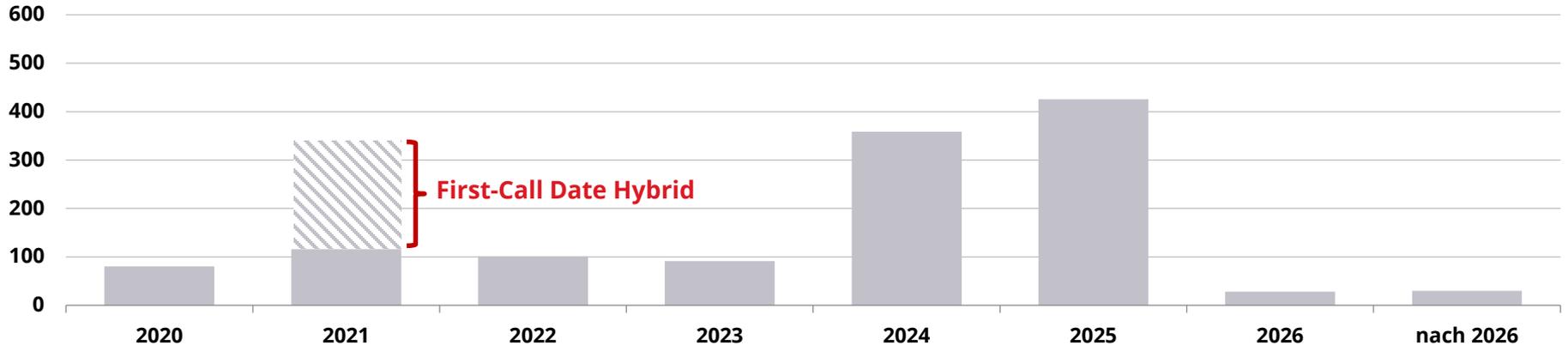
Anmerkung: Durch maschinelle Rechenhilfen können Rundungsdifferenzen entstehen

# Ausgewogene Finanzierungsstruktur als Basis für weiteres Wachstum

wienerberger

## Fälligkeitsstruktur

in Mio. €



> **Cash per 30.6.2020:** 414 Mio. €

> **Kreditlinien:** 400 Mio. €  
davon gezogen per 30.6.2020: 40 Mio. €



**Ausblick**

**wienerberger**

# Erhöhte Guidance nach solidem Juli

## ANNAHMEN

- > **Keine weiteren Lockdowns** in unseren Märkten
- > **Visibilität** ist nach wie vor **sehr gering aber verbessert mit solidem Handel im Juli**
- > **Marktrückgänge** von bis zu 10 % in 2020 über die Gruppe hinweg (vs. zuvor: -15 %)
- > **Preiserhöhungen** werden wie **geplant umgesetzt**
- > **Fast Forward Beitrag für 2020 iHv. 30 Mio. €**

## EBITDA LFL

- > **480 - 500 Mio. € <sup>1)</sup>**  
(vs. zuvor: 460 - 480 Mio. €)

## MAINTENANCE CAPEX

- > **120 - 140 Mio. €**

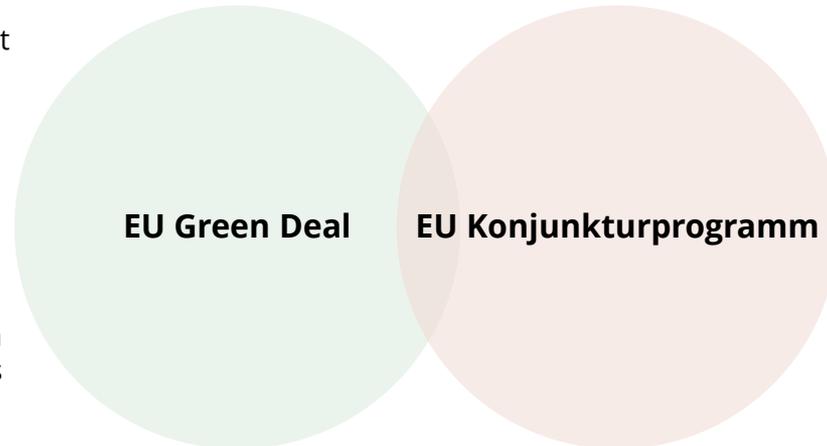
**Im H2 2020 werden wir die Investitionen in das Unternehmen erhöhen, um Wachstum durch Nachhaltigkeit, Innovation und Digitalisierung voranzutreiben. Zusätzlich arbeiten wir an unserer attraktiven M&A-Deal-Pipeline**

2020

2020+

- > **Green Deal weiterhin auf Kurs** mit Fokus auf Klimaneutralität, Kreislaufwirtschaft etc.

- > Im **Rahmen der Renovierungsinitiative des Green Deals** stehen Mittel in Höhe von bis zu 350 Mrd. € zur Verfügung



- > **Neues Konjunkturprogramm für Europa** zur Behebung der wirtschaftlichen und sozialen Schäden verursacht durch Covid-19 kurbelt Investitionen in die Infrastruktur an

- > Die Baubranche wird von lokalen Regierungen **unterstützt**, um Arbeitsplätze zu sichern und leistbaren Wohnraum zu schaffen

Wienerberger ist mit ihrem starken Fokus auf Renovierung und Infrastrukturlösungen gut positioniert, um von diesen Entwicklungen zu profitieren



## Renovierung der Gebäudehülle (Dach, Fassade & Isolierung) bietet erhebliche Vorteile

- › Macht **66 % der Wertsteigerung** aus vs. **45 % der Renovierungskosten**
- › **Erhöht die Energieeffizienz**
- › Führt zur **Erfüllung** der **EU-Regulierung** „Energy Performance for Buildings“

**Wienerberger Building Solutions**

**30 % Renovierung | 70 % Neubau**



**Wir sind gut positioniert, um vom  
Green Deal der EU zu profitieren**

# Gestärktes Vorstandsteam für künftiges Wachstum

---

wienerberger



**Heimo Scheuch**

ist als CEO für die strategische und operative Entwicklung des Unternehmens verantwortlich



**Carlo Crosetto**

übernimmt als CFO die Aufgabenbereiche des Chief Performance Officers

*Seit 1. Juli 2020*



**Solveig Menard-Galli**

wechselt in ihre neue Rolle als Chief Operating Officer (COO) von Wienerberger Building Solutions

*Seit 1. Juli 2020*



**Harald Schwarzmayr**

wurde als COO für Wienerberger Piping Solutions bestellt

*Seit 1. Juli 2020*

---

**Erlaubt uns, noch näher an unsere Kunden heranzurücken, unsere Reaktionsfähigkeit zu erhöhen und unsere Innovationskraft zu stärken**

# Wir werden unser Portfolio weiter optimieren und eine aktive Rolle in der Marktkonsolidierung einnehmen

wienerberger

1

Potenzial für weiteres **Wachstum** und **Stärkung unserer Position** im nordamerikanischen Ziegelmarkt

2

WBS & WPS: Bereits starke Positionen nutzen; Ausweitung unserer Systemkompetenz durch **Produkterweiterungen** und **neue Materialien**

3

**Optimierung schwächerer Marktpositionen** im Dach- und Rohrmarkt in DE & FR

4

Aufbau auf starker Position von WBS und **Vergrößerung des Portfolio** durch **Produkterweiterungen & Rohrlösungen** in CEE

1

2

3

4

# North America: Starkes Kommttment zu weiterem Wachstum in strategischen Märkten

wienerberger

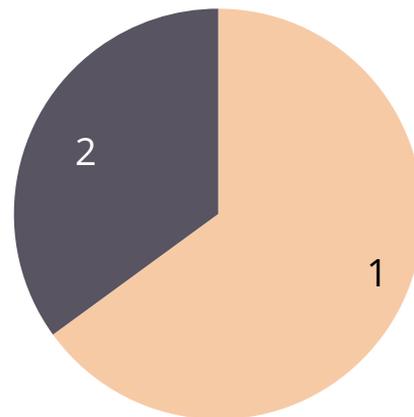
## Zugrunde liegende Markttrends

- › Anzahl der Baubeginne nach wie vor unter dem langfristigen Durchschnitt von 1,5 Millionen
- › **Positive Entwicklung der Baugenehmigungen** trotz Covid-19

## Strategische Überlegungen für weiteres Wachstum

- › **Stärkung** der Wienerberger **Position** im fragmentierten US-Ziegelmarkt um
  - › **als Marktführer auftreten zu können**
  - › **Innovation** und **Digitalisierung** weiter **vorantreiben** zu können

## Struktur der US-Ziegelindustrie



- 1** ~ 65 % verteilt auf vier große Ziegelproduzenten
- 2** ~ 35 % verteilt auf mehr als 20 kleine Konkurrenten

# WPS: Erhöhung der Systemkompetenz für Infrastrukturlösungen und Erweiterung des Inhouse Portfolios

wienerberger

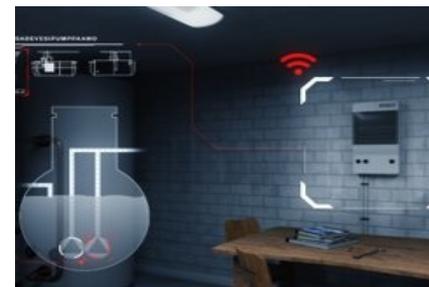
## Zugrunde liegende Markttrends

- › Notwendigkeit **eines verbesserten Wasser- und Energie-Managements in Europa**
- › **Europäischer Konjunkturplan** bekennt sich zu erhöhten Ausgaben für Infrastruktur
- › **Urbanisierung** und **Fachkräftemangel**



## Strategische Überlegungen für weiteres Wachstum

- › Aufbau von **führenden Positionen** zu unseren Kunden in allen Märkten
- › Erhöhung unserer **Systemkompetenz** für **Infrastrukturlösungen** mit Produkterweiterungen
- › Erweiterung des **höher-margigen Inhouse Portfolios** hin zu Systemspezifikationen und Vorfertigung



# WBS: Erweiterung der Wertschöpfungskette durch Konsolidierung und Produkterweiterungen

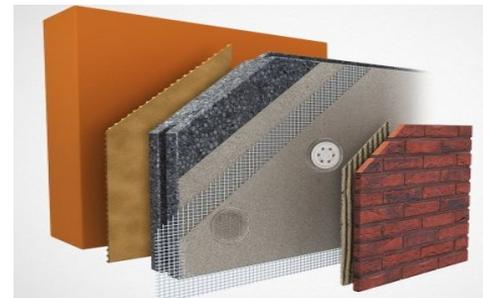
wienerberger

## Zugrunde liegende Markttrends

- EU > Alle Wohnbaumärkte **immer noch unter dem Vor-Finanzkrisen-Niveau**
- EU > **Green Deal wird Renovierungswelle** für alten Gebäude Bestand **vorantreiben**
- GB > Starkes Engagement für die Nutzung der **Bauindustrie zur Unterstützung des Wiederaufbaus der Wirtschaft**
- GB > **Verlängerung des „help to buy“ Programms** bis 2023 und Einführung eines Zuschusses für die Verbesserung der Energieeffizienz von Gebäuden sowie Ankündigung des „**New Deal for Britain**“

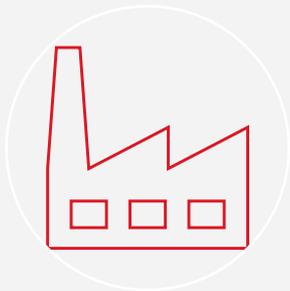
## Strategische Überlegungen für weiteres Wachstum

- > Weiteres Wachstum in schwächeren Märkten, um als **Marktführer zu agieren und Innovationen voranzutreiben**
- > Verbesserung der Systemkompetenz mit **Produkterweiterungen**



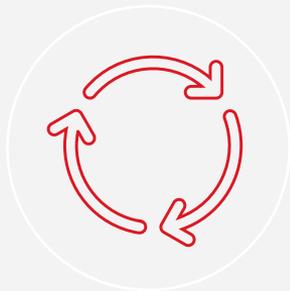
# Zentrale Nachhaltigkeitsthemen zeigen signifikantes Potenzial zur Verbesserung der ESG Performance

wienerberger



## Dekarbonisierung

Wienerberger wird sicherstellen, dass alle Produkte während ihres gesamten Lebenszyklus einen positiven Beitrag zur Dekarbonisierung leisten und somit den CO2 Fußabdruck der Gruppe verringern.



## Förderung der Kreislaufwirtschaft

Wienerberger verpflichtet sich zur Ressourceneffizienz sowie zur Umsetzung der Kreislaufwirtschaft und wird alle notwendigen Schritte unternehmen, um sicherzustellen, dass alle von Wienerberger hergestellten Produkte vollständig recycelbar sind.



## Erhalt der Biodiversität

Wienerberger setzt sich für den Erhalt der Biodiversität ein und wird alle Maßnahmen ergreifen, um einen positiven Beitrag zur Erhöhung der Biodiversität in den Regionen, in denen Wienerberger aktiv ist, zu leisten

Unser **Nachhaltigkeitsprogramm 2020+** unterstützt auch den „**European Green Deal**“

# Kapitalallokation mit klaren Prioritäten

wienerberger

## Kapitalallokation

### Ausschüttung an Aktionäre

Ausschüttung von **20-40 % des Free Cashflows** in Form einer **Dividende & Aktienrückkäufen**

### CAPEX

#### *Notwendige Investitionen*

- > **Maintenance Capex:** ca. 120-140 Mio. € p.a.
- > **ESG Capex** um die Nachhaltigkeitsstrategie voranzutreiben

#### *Diskretionäre Investitionen*

- > **Special Capex** für Innovation, Digitalisierung und Fast Forward Projekte
- > **M&A** Transaktionen

### Bilanzmanagement

Klares Ziel für finanzielle Disziplin:

### Nettoverschuldung

**EBITDA**

**< 2,5x <sup>1)</sup>**

1) Gemessen am Jahresende

# Wienerberger baut auf eine starke Basis und ist für künftiges Wachstum bestens positioniert

wienerberger

wienerberger

Aufbauend auf 200+  
Jahre Erfahrung



Nachhaltiges und energieeffizientes Produktportfolio, gut positioniert, um von der **Renovierungswelle** und den **Investitionen in die Infrastruktur** zu profitieren



**Gestärktes Vorstandsteam** für künftiges Wachstum



**Starke Bilanz** und verbesserte Finanzierungsstruktur



Starke Erfolgsbilanz bei der Umsetzung **kontinuierlicher Verbesserungsmaßnahmen** und finanzieller Ziele



Langjährige Erfahrung mit **wertschaffenden M&A-Transaktionen** und attraktive Deal-Pipeline



Pionier bei der Gestaltung der **digitalen Transformation** im Bauwesen und in der Infrastruktur



**ESG Vorreiter** mit Nachhaltigkeitsstrategie 2020+

wienerberger

**wienerberger**