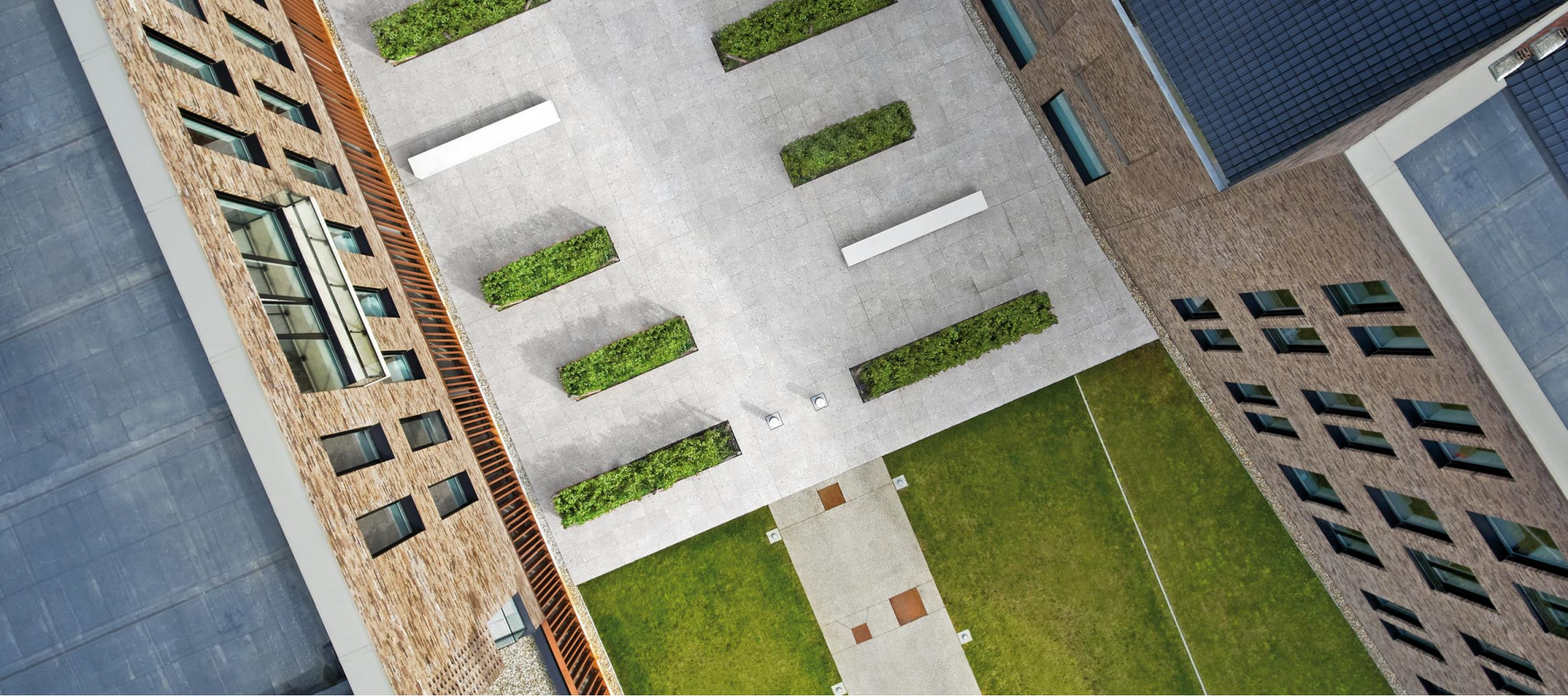


151. o. Hauptversammlung
WIENERBERGER AG

wienerberger

Disclaimer
Warnhinweise bezüglich zukunftsgerichteter Aussagen

- Die in diesem Dokument enthaltenen Informationen oder Meinungen wurden nicht unabhängig nachgeprüft, und es wird keine ausdrückliche oder stillschweigende Zusicherung oder Gewähr hinsichtlich ihrer Eignung, Richtigkeit oder Vollständigkeit übernommen bzw. darf sich der Empfänger nicht auf diese verlassen.

- Dieses Dokument kann Aussagen über zukünftige Erwartungen und andere zukunftsgerichtete Aussagen enthalten, die auf den derzeitigen Ansichten und Annahmen des Managements basieren und mit bekannten und unbekannten Risiken und Unsicherheiten verbunden sind, die bewirken können, dass die tatsächlichen Ergebnisse und Ereignisse wesentlich von den in den zukunftsgerichteten Aussagen enthaltenen abweichen.

- Weder die Wienerberger AG noch ein mit ihr verbundenes Unternehmen oder ihre Berater oder Vertreter können in irgendeiner Weise (bei Fahrlässigkeit oder anderweitig) für Verluste, die durch die Benutzung dieses Dokuments, seines Inhalts oder in irgendeinem Zusammenhang mit diesem Dokument entstehen, haftbar gemacht werden.

- Dieses Dokument stellt kein Angebot und keine Einladung zum Kauf oder zur Zeichnung von Wertpapieren dar und es bildet auch keinerlei Grundlage oder verlässliche Aussage im Zusammenhang mit einem Vertrag oder einer Verpflichtung jeglicher Art.

Agenda

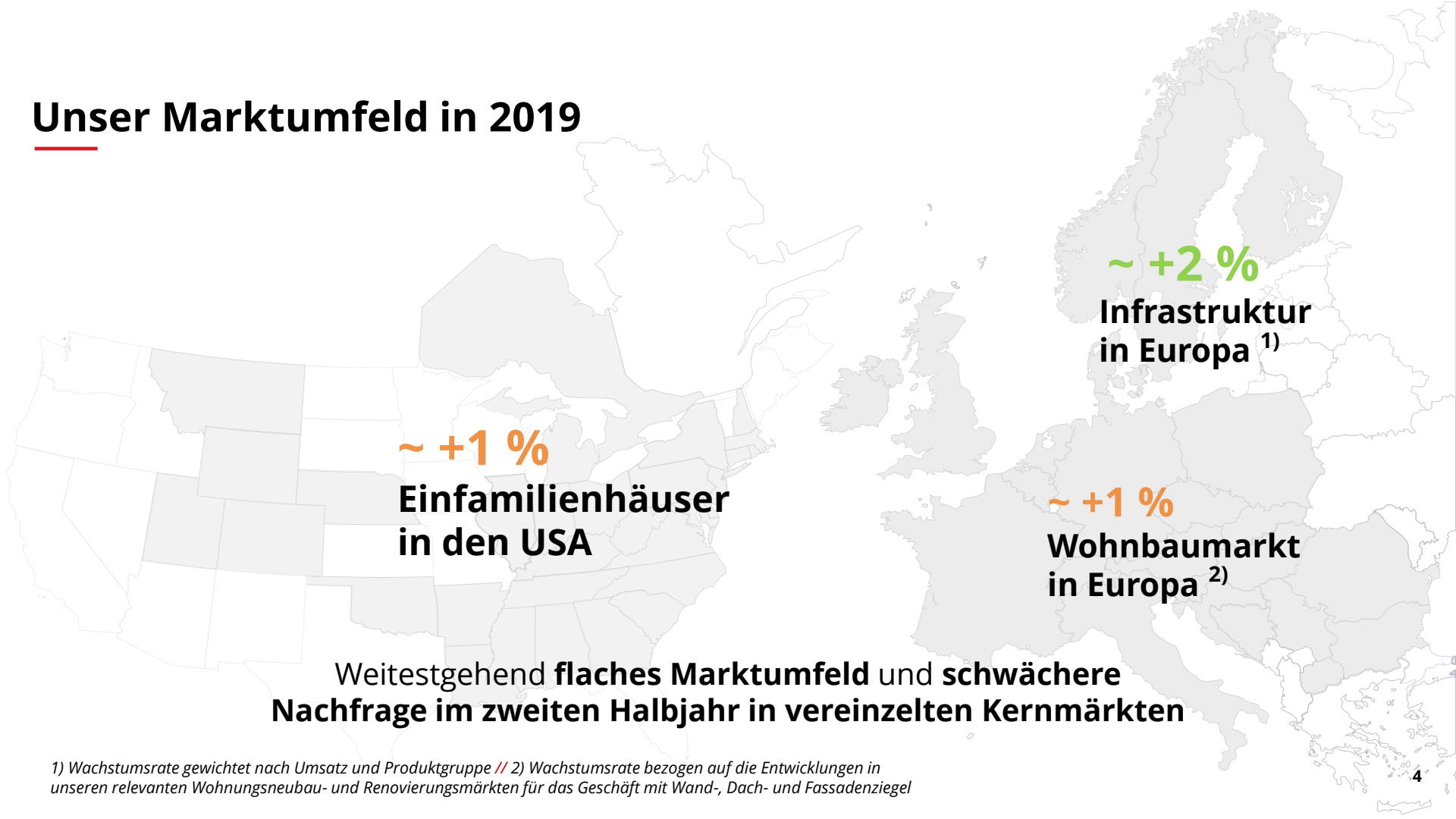
wienerberger

Überblick 2019

Wienerberger Strategie

Covid-19 Update & Ausblick 2020

Unser Marktumfeld in 2019



~ +2 %
Infrastruktur in Europa [1)]

~ +1 %
Einfamilienhäuser in den USA

~ +1 %
Wohnbaumarkt in Europa [2)]

Weitestgehend **flaches Marktumfeld** und **schwächere Nachfrage im zweiten Halbjahr in vereinzelten Kernmärkten**

1) Wachstumsrate gewichtet nach Umsatz und Produktgruppe // 2) Wachstumsrate bezogen auf die Entwicklungen in unseren relevanten Wohnungsneubau- und Renovierungsmärkten für das Geschäft mit Wand-, Dach- und Fassadenziegel

2019 – ein weiteres Rekordjahr für Wienerberger

Umsatzwachstum um **5 %** auf **3,5 Mrd. €**

Rekordergebnis in 200-jähriger Geschichte:
EBITDA LFL 587 Mio. €

Mittelfristiges Ziel von **600 Mio. € bereits in 2019 erreicht (610 Mio. €)**

Wachstumstreiber in 2019

- Verbesserung des **Produktmix**
- Starker Fokus auf **Innovation & Digitalisierung**
- Transformation zum Anbieter von **Systemlösungen**
- **Fast Forward** Programm

Gewinn- und Verlustrechnung

wienerberger

in Mio. €	2019	2018	Vdg. in %
Umsatz	3.466,3	3.305,1	+5
EBITDA LFL	**587,5**	**475,3**	**+24**
EBITDA	**610,0**	**442,6**	**+38**
EBIT	**362,7**	**239,8**	**+51**
Finanzergebnis	-47,4	-44,5	-7
Gewinn vor Steuern	**315,3**	**195,3**	**+61**
Ertragssteuern	-52,5	-48,5	-8
Gewinn nach Steuern	**262,8**	**146,9**	**+79**
Hybridkupon und nicht beherrschende Anteile	-13,7	-13,4	-2
Nettoergebnis	**249,1**	**133,5**	**+87**

Anmerkung: Durch maschinelle Rechenhilfen können Rundungsdifferenzen entstehen.

Cashflow Entwicklung

wienerberger

in Mio. €	2019	2018	Vdg. in Mio. €	Vdg. in %
Cashflow aus dem Ergebnis	**476,7**	**326,5**	**+150,2**	**+46**
Veränderung im Working Capital [1)]	-46,9	-7,1	-39,8	<-100
Maintenance Capex	-140,1	-130,3	-9,8	-8
Devestitionen und Sonstiges	39,3	83,3	-44,1	-53
Leasingzahlungen [2)]	-42,9	0,0	-42,9	<-100
Free Cashflow	**286,0**	**272,5**	**13,5**	**+5**
Special Capex	-115,4	-85,6	-29,8	-35
M&A	-47,9	-79,2	+31,3	+40
Erwerb nicht beherrschender Anteile	0,0	-30,1	+30,1	+100
Dividende & Aktienrückkauf [3)]	-87,0	-79,9	-7,1	-9
Hybridkupon & Rückkauf	-41,4	-13,6	-27,7	<-100
Netto-Cashflow	**-5,6**	**-15,9**	**+10,3**	**+65**

1) Bereinigt um Effekte aus Konsolidierungskreisänderungen // 2) Durch die Implementierung von IFRS 16 // 3) Inklusive gezahlter Dividende bei nicht beherrschenden Anteilen
Anmerkung: Durch maschinelle Rechenhilfen können Rundungsdifferenzen entstehen

Bilanzkennzahlen und KPIs

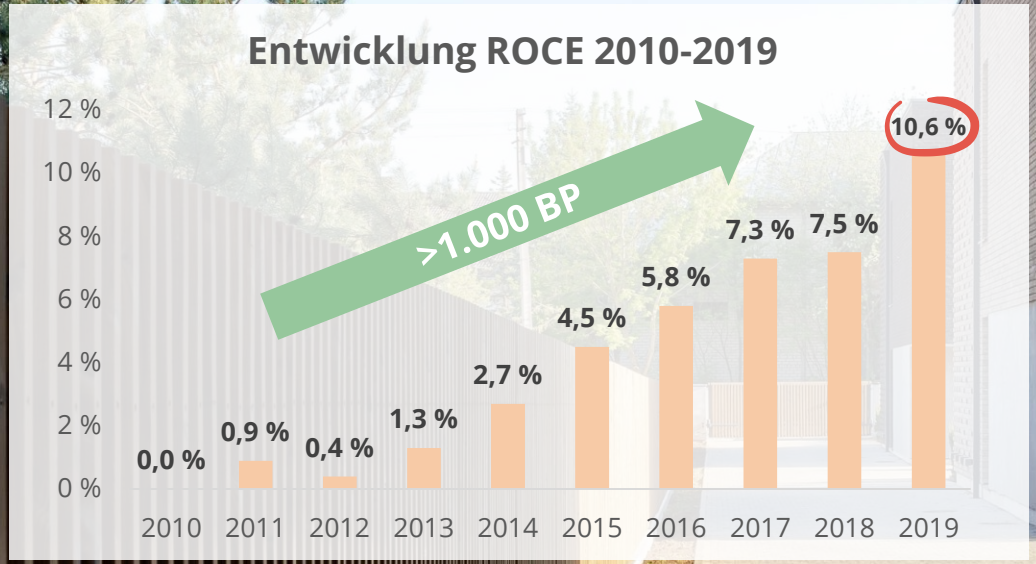
wienerberger

in Mio. €	2019	2018	Vdg. in %
ROCE [1)]	**10,6 %**	7,5 %	-
CFROI	9,9%	7,7%	-
Eigenkapital [2)]	2.076,8	1.939,1	+7
Eigenkapitalquote	50,3 %	51,8 %	-3
Nettoverschuldung	871,4	631,6	+38
Nettoverschuldung / EBITDA	**1,4**	1,4	-
Verschuldungsgrad	42,0 %	32,6 %	-
Working Capital / Umsatz	**16,9 %**	16,6 %	-

- **Mittelfristiges ROCE Ziel >10 %** wurde erstmalig aufgrund einer starken operativen Ergebnisentwicklung überschritten
- Anstieg der Nettoverschuldung und des Verschuldungsgrades aufgrund von IFRS16 Implementierung (+215 Mio. € Finanzierungsleasing)
- Nettoverschuldung / EBITDA bleibt konstant bei 1,4x zum Jahresende, mit deutlichem Spielraum zum Covenant von 3,9x
- **Working Capital / Umsatz mit 16,9 %** klar unter internem Schwellwert von 20 %

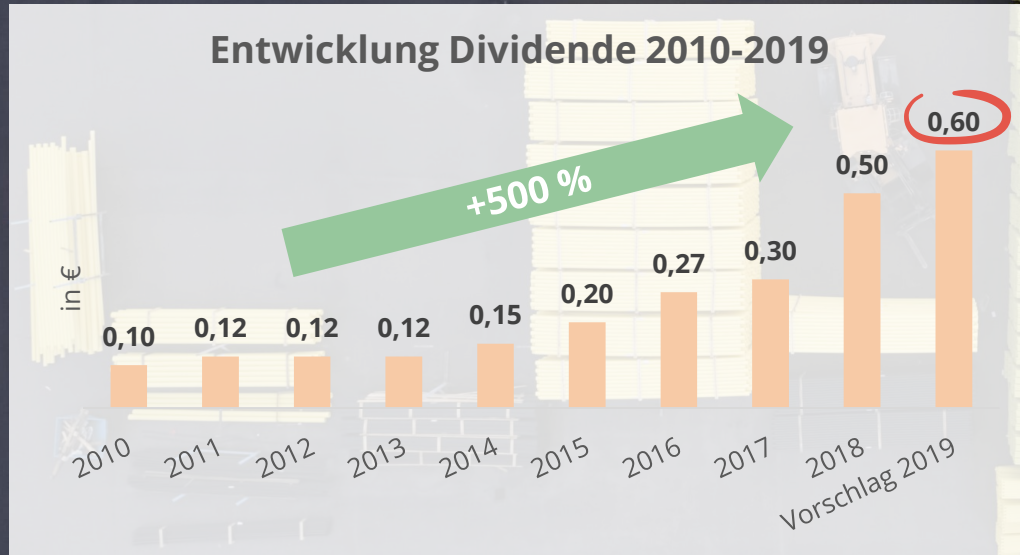
1) Inklusive IFRS 16 Effekte // 2) Inklusive nicht beherrschender Anteile und Hybridkapital (gemäß IFRS zu 100 % Eigenkapital)
Anmerkung: Durch maschinelle Rechenhilfen können Rundungsdifferenzen entstehen

Kontinuierliche Wertschaffung für unsere Aktionäre



Signifikantes Dividendenwachstum

wienerberger



- In 2019 erzielten wir das **beste Ergebnis in der 200-jährigen Geschichte unseres Unternehmens**
- Wir wollen unsere Aktionäre an diesem Erfolg beteiligen
- **Auszahlung im Oktober 2020** aufgrund des größten Covid-19-Einflusses in Q2

Starker Beitrag für unserer Aktionäre

Dividende
Dividendenzahlung für 2019: **69 Mio. €**

Aktienrückkauf
1,2 Mio. Aktien zurückgekauft für **26 Mio. €**

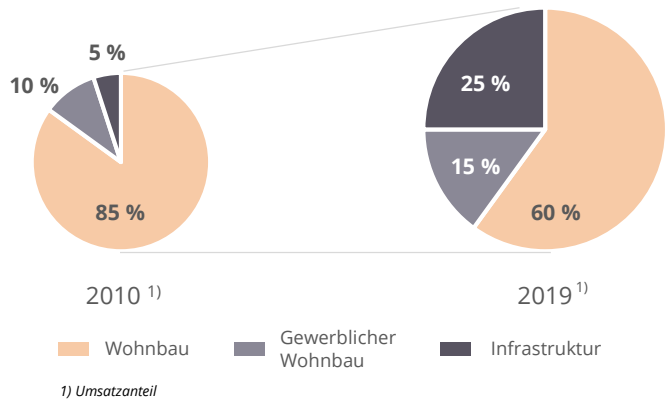
Ausschüttung an unsere Aktionäre für 2019:
33 % des Free Cashflows

Wienerberger hat seinen Fokus grundlegend verändert

wienerberger

Heute ist Wienerberger aufgrund einer viel breiteren Marktpräsenz wesentlich widerstandsfähiger

Wir haben das Portfolio umgestaltet



1) Umsatzanteil

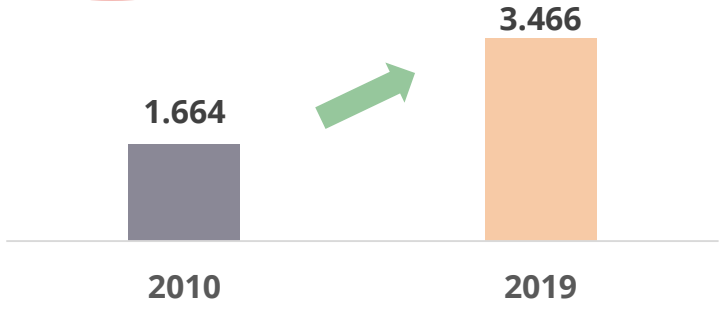
Starke Erfolgsbilanz in der kontinuierlichen Performanceverbesserung bestätigt den Erfolg unserer Wachstumsstrategie

- ✓ Kundennähe
- ✓ Innovationsführer
- ✓ Fokus auf Digitalisierung

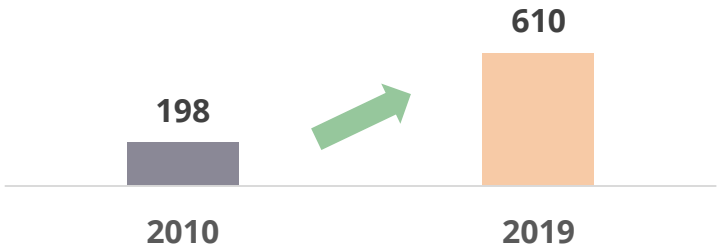
2010-2019: Eine starke Dekade als Beweis für den bedeutenden Wandel unseres Geschäfts

wienerberger

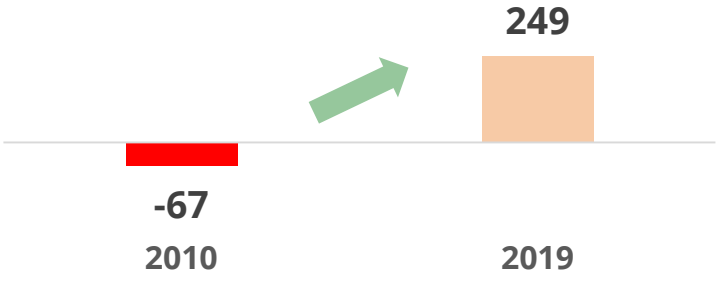
+108 % Umsatzwachstum



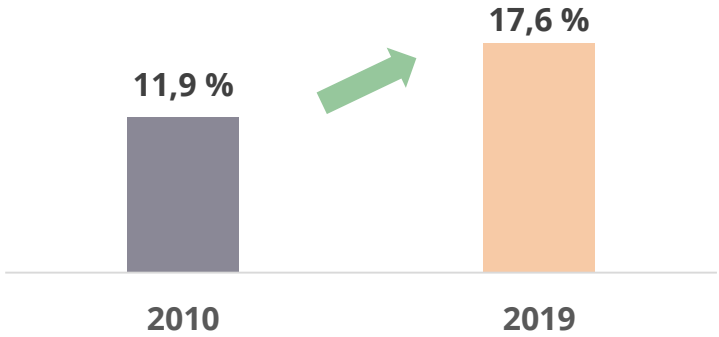
+208 % EBITDA-Wachstum



+472 % Wachstum Nettoergebnis



EBITDA-Marge auf 12-Jahreshoch: 17,6 %



Agenda

wienerberger

Überblick 2019

Wienerberger Strategie

Covid-19 Update & Ausblick 2020

WIENERBERGER BUILDING SOLUTIONS

Systemlösungen für die gesamte Gebäudehülle

wienerberger

- Breites Portfolio an **innovativen Produkten & Systemlösungen** für Dach, Wand, Fassade, Terrassen, öffentliche Bereiche und Gärten
- **12.466 Mitarbeiter** arbeiten in **155 Werken** in **28 Ländern**
- **Führende Marktpositionen** in allen Kernmärkten

62% des Konzernumsatzes

- Marktpräsenz hauptsächlich im Bereich **Wohnungsneubau & Renovierung**; geringes Exposure in **Infrastruktur**

WIENERBERGER PIPING SOLUTIONS

Rohrlösungen für Gebäude und Infrastruktur

wienerberger

- Breites Sortiment an **Kunststoff- und Keramikrohren** für Systemlösungen für **Gebäudeinstallationen**, **Infrastrukturanwendungen** und **Wassermanagement** in der Landwirtschaft
- **3.318 Mitarbeiter** arbeiten in **32 Werken** in **17 Ländern**
- **Führende Marktpositionen** in den meisten Kernmärkten

28% des Konzernumsatzes

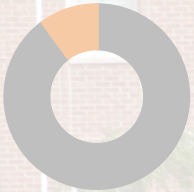
- Marktpräsenz hauptsächlich in der **Infrastruktur**; geringeres Exposure in **Gebäudeinstallationen** und der **Landwirtschaft**

NORTH AMERICA
Fassadenlösungen und Rohrsysteme

wienerberger

- Umfassendes Portfolio an **Fassadenlösungen im Premium-Segment** und **Rohrsystemlösungen für die Infrastruktur**
- **1.450 Mitarbeiter** arbeiten in **14 Werken**
- **#1 Marktposition in unseren relevanten Märkten östlich des Mississippi**

10% des Konzernumsatzes



- Marktpräsenz hauptsächlich im Bereich **Wohnungsneubau & Renovierung**; geringeres Exposure in der **Infrastruktur**

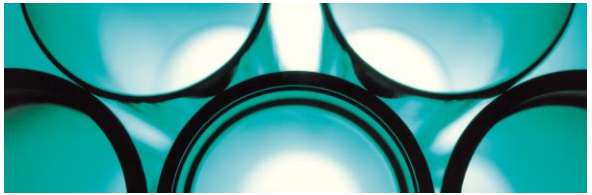
Klare Vision für die verschiedenen Business Units

wienerberger

Building Solutions

- **Schaffung von gesundem Wohnraum** durch die Kombination von natürlichen Produkteigenschaften und Nachhaltigkeitsmaßnahmen
- **Stärkung unserer Position als Systemlösungsanbieter**
- **Digitalisierung** entlang der Wertschöpfungskette **weiter vorantreiben**

Piping Solutions



- Drei klare Fokusbereiche
  - **Inhouse-Segment**
  - **Infrastruktur**
  - **Landwirtschaft**
- Optimierung unserer industriellen Basis
- **Innovation & Digitalisierung** weiter vorantreiben

North America

- **Verbesserung der Markt-durchdringung** in strategischen Wachstumsbereichen
- **Aktive Marktkonsolidierung**
- Aufbau einer **kompetitiven Wachstumsplattform durch Optimierungen und gezielte Akquisitionen** im Rohrbereich

Wie wir in unsere Business Units für zukünftiges Wachstum investieren

wienerberger

1 Maintenance Capex

- **Wiederkehrende Investitionen in die Instandhaltung**
- **Gesundheit & Arbeitssicherheit**

Notwendige Investitionen zur Aufrechterhaltung des Geschäftsbetriebs

- **2019: 140 Mio. €**

2 Special Capex

Vorantreiben von organischem Wachstum durch Investitionen in

- **Innovation & Digitalisierung**
- **Nachhaltigkeit**
- **Fast Forward Projekte**

Diskretionäre Investitionen

- **2019: 115 Mio. €**

3 M&A

- **Wertsteigernde M&A-Transaktionen**

Diskretionäre Investitionen

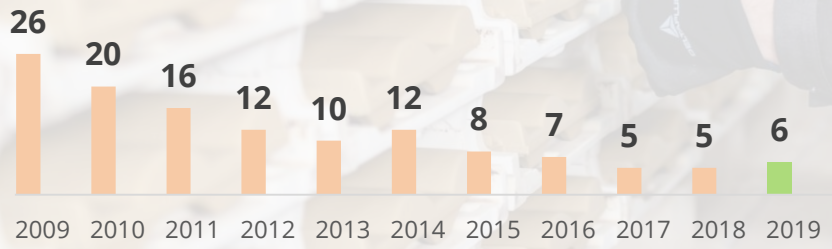
- **2019: 48 Mio. €**

Maintenance Capex

Gesundheit und Arbeitssicherheit

wienerberger

Unfallhäufigkeitsrate seit 2009 **um 78 % gesunken**



- Kontinuierliche Bemühungen zeigen **starke Erfolgsbilanz**
- **Starke Gesundheits- und Arbeitssicherheitskultur** ermöglichte **rasche Umsetzung von Covid-19-Maßnahmen**
- **Große Disziplin von all unseren Mitarbeitern**

Special Capex

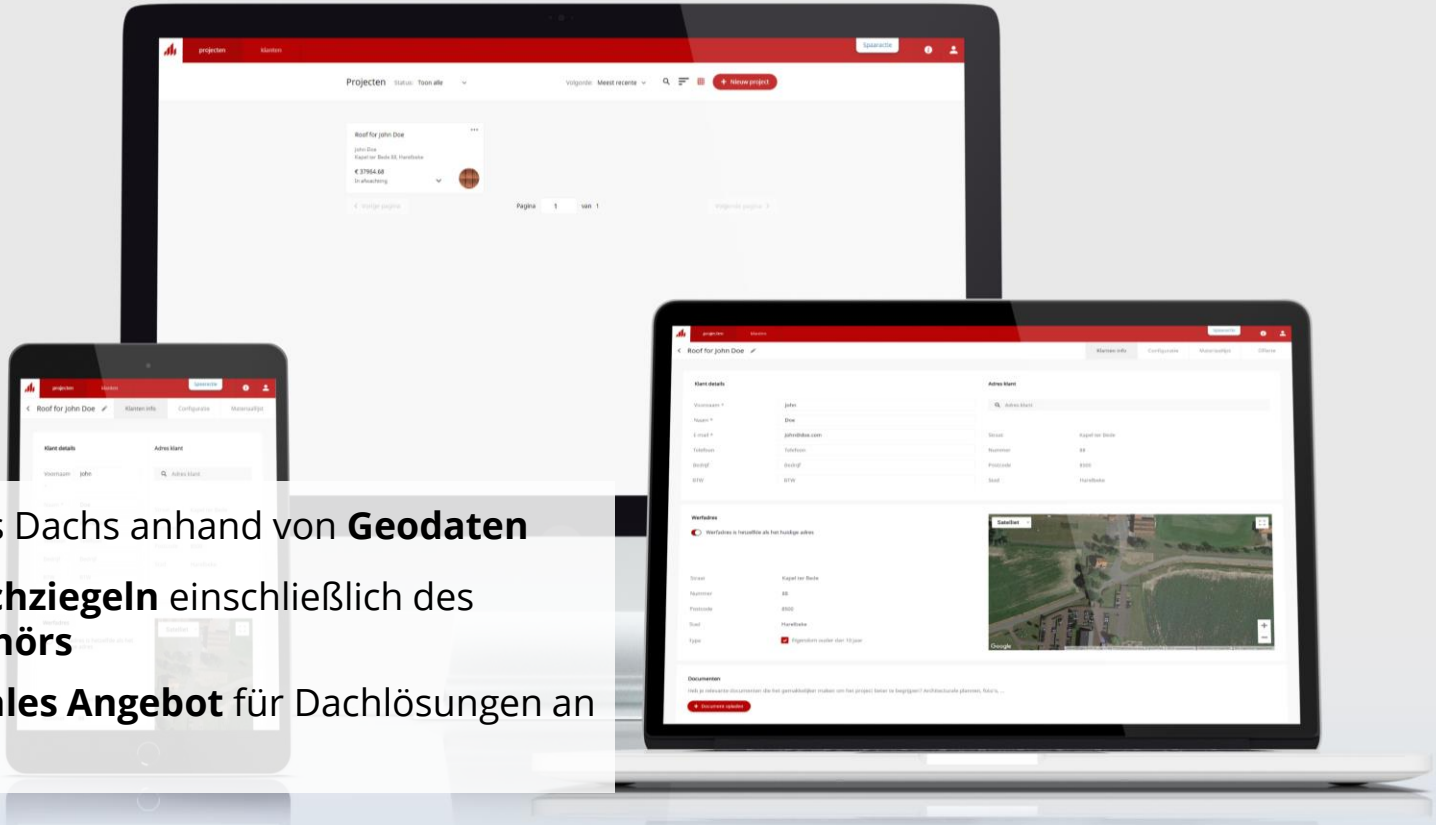
Organisches Wachstum durch Innovation, Digitalisierung und Optimierung

Innovation für das Dach – wir gestalten die Zukunft des Bauens

- **Neuer Dachziegel** in Kooperation mit **Porsche Design**
- Integriert sich perfekt in die **Gebäudehülle**
- **Funktional, ästhetisch & innovativ**
- Gewinner des **German Design Award** & **Red Dot Award**

Digitales Planungstool All4Roof – wir gestalten die Zukunft des Bauens

wienerberger



- **Vermessung** des Dachs anhand von **Geodaten**
- Auswahl von **Dachziegeln** einschließlich des **gesamten Zubehörs**
- **Schnelles, digitales Angebot** für Dachlösungen an den Endkunden

Vorverkabelte Elektroinstallationen – wir bieten Innovationen für Inhouse-Lösungen

- Vorverkabelte Elektrorohre von **Preflex**
- Einfache Installation auf der Baustelle **spart Ressourcen & Material**
- **Vorfertigung** anhand von **digitalem Hausplan** möglich

Infrastrukturprojekte zur Erhaltung der Biodiversität

- Migrationsfreundlicher Straßendurchlass in Finnland **zum Schutz gefährdeter wandernder Fischpopulationen**
- Betondurchlässe wurden durch **innovative Pipelife-Lösungen** ersetzt
- Neuer **Durchlass imitiert die natürliche Strömung** des Flusses

Regenwassermanagement - wir bieten Lösungen zur Bekämpfung des Klimawandels

- **Intelligentes Raineo-System** zur Speicherung von Wasser aus starken Regenfällen und Überschwemmungen
- **Regenwasser wird gefiltert und gereinigt**
- **Wiederverwendung der knappen Ressource Wasser** für die Bewässerung von Pflanzen und die Rückführung in den Boden

Sensoren für Rohrnetzwerke – wir bieten Innovationen für die Infrastruktur

wienerberger

- **Innovative Plug-and-Play-Lösung** zur Platzierung von **Sensoren** in bestehende Rohrnetzwerke
- Unsere Lösung erhöht die **Dichte und Genauigkeit** bei der **Überwachung der Wasserqualität** in Versorgungsnetzen
- **Erste Pilotprojekte in den Niederlanden**

Effiziente Nutzung von Wasser – wir bieten innovative Lösungen für die Landwirtschaft

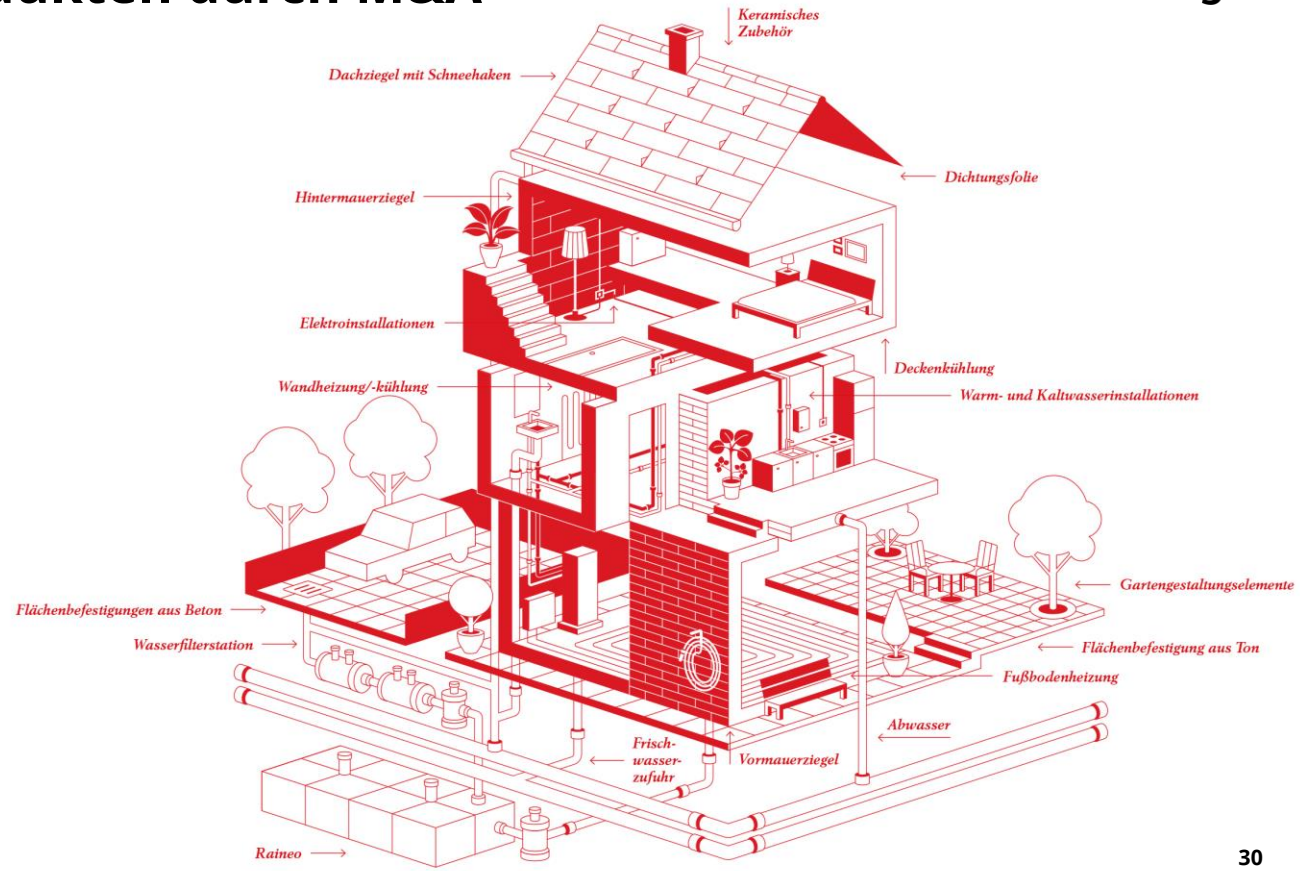
wienerberger

- Bereitstellung von Lösungen für die **Be- und Entwässerung** zur Bewältigung der zunehmenden Herausforderungen durch **Dürren und Überschwemmungen**
- Unterstützung **der effizienten Nutzung der knappen Ressource Wasser**

Kontinuierliche Erweiterung von wertsteigernden Produkten durch M&A

wienerberger

- **Zukünftiges Wachstum vorantreiben und unser Geschäft weiterentwickeln**
- Anteil an der Wertschöpfungskette erhöhen
- **Das Portfolio um innovative Lösungen erweitern**
- Neue Geschäftsmöglichkeiten erkunden



M&A

Wachstumsprojekte & Portfoliooptimierung

Wir bauen auf einer **starken M&A-Erfolgsbilanz** in 2017-2019 auf:

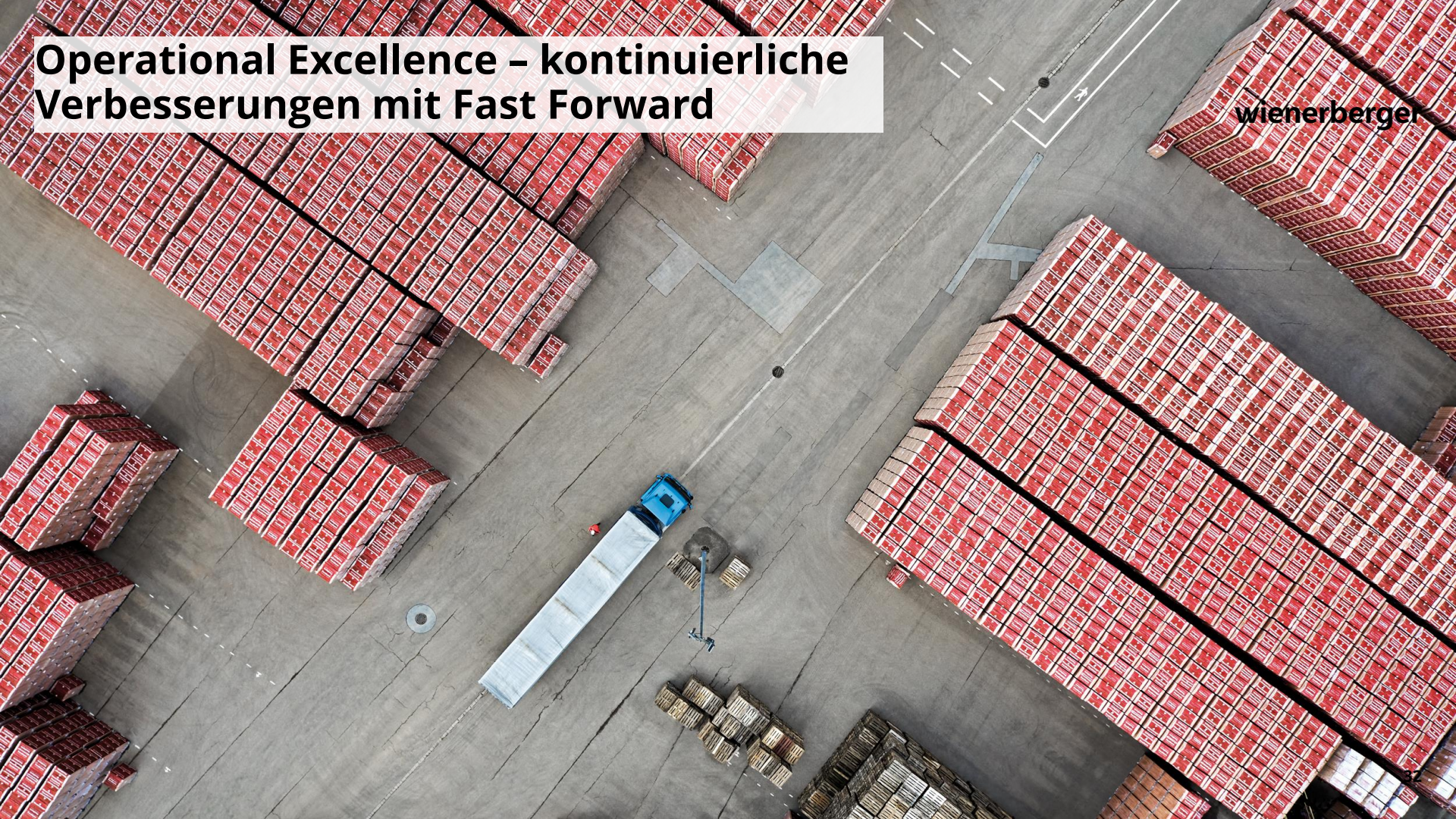
Ø EV/EBITDA Multiple vor Synergien:	6,8x
Ø EV/EBITDA Multiple nach Synergien:	**5,2x**

Laufende Evaluierung einer attraktiven Pipeline an wertsteigernden M&A-Opportunitäten

Weitere Optimierung von unrentablen Geschäftsbereichen durch:

Fast Forward | M&A | Verkauf

Operational Excellence – kontinuierliche Verbesserungen mit Fast Forward



Fast Forward

Umfassende Optimierungsmaßnahmen in der gesamten Gruppe

wienerberger

Durchführung von **hunderten Projekten** in **sechs Workstreams**

Alle **30 Länder** unserer drei Business Units sind involviert

Steuerung und Umsetzung durch **>300 lokale Projektverantwortliche**

Manufacturing Excellence

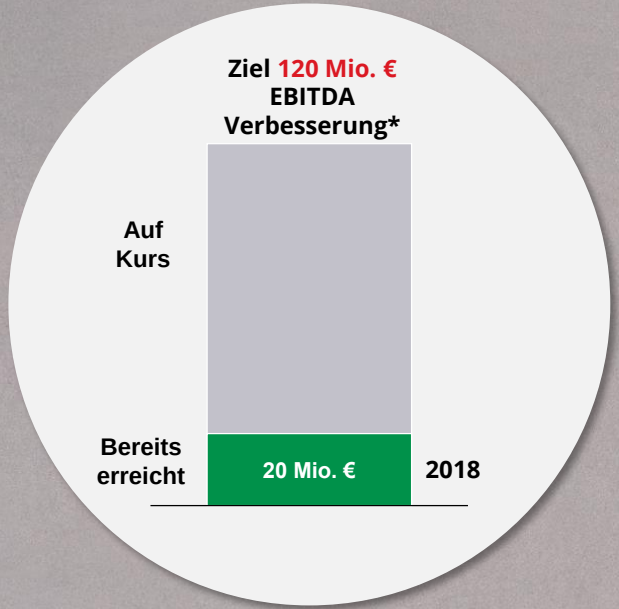
Commercial Excellence

Procurement

Supply Chain Management & General Administration

Turnaround Länder

2018: Optimierungen bereits im ersten Jahr der Implementierung geliefert



** Im Vergleich zum Basisjahr 2017; EBITDA-Verbesserungen kumuliert da Projekte sukzessiv GuV-wirksam werden; Verbesserungen kombinieren Bruttomargenausweitung, Prozessoptimierungen und Kostensenkungen*

2019: Wir kommen unseren Zielen näher, sogar schneller als ursprünglich geplant

wienerberger

** Im Vergleich zum Basisjahr 2017; EBITDA-Verbesserungen kumuliert da Projekte sukzessiv GuV-wirksam werden; Verbesserungen kombinieren Bruttomargenausweitung, Prozessoptimierungen und Kostensenkungen*

Starker Beitrag aus allen Workstreams, Ländern und Business Units

wienerberger

Manufacturing Excellence

- Optimierung von Produktionsprozessen durch Lean Manufacturing, Automatisierung, Reduktion des Energieverbrauchs

Commercial Excellence

- Stark verbesserter Produktmix, Erhöhung des Anteils an der Wertschöpfungskette

Procurement

- Gruppenweite, effektive Beschaffungsorganisation implementiert
- Kostenoptimierung für alle wichtigen Inputfaktoren erreicht

Supply Chain Management & General Administration

- Digitalisierung von Prozessen am Lagerplatz
- Optimierung und Digitalisierung von Back Office-Prozessen

Turnaround Länder

- Neue & effektive Organisationsstrukturen
- Neuer Vertriebsansatz und Marktzugang implementiert

2020: Wir starteten mit der klaren Ambition, unsere hohen Ziele zu erreichen

wienerberger

- 2020 als Abschlussjahr unseres **3-jährigen Programms zur Performancesteigerung**
- Ziel des Programms: **EBITDA-Steigerung von 120 Mio. €** durch **bereits realisierte Maßnahmen** und eine Pipeline an **noch laufenden Initiativen**
- **Trotz starker Performance in den ersten 2 Monaten** wurde unser Ergebnisbeitrag in Q1 bereits durch Covid-19 beeinträchtigt

Schwere Auswirkung von Covid-19 auf unsere Fast Forward-Ambition für 2020

wienerberger

- Die **Annahme eines stabilen Marktumfelds** ist **nicht mehr gültig**
- Seit März mussten **verschiedene Projekte pausiert** werden und **verzögern** sich aufgrund von **Reiseverboten**
- **Überprüfung von Investitionen** zur Steuerung des Cashflows der Gruppe
- **Anordnung von Regierungen zur Schließung von Werken** wirkte sich negativ auf volumenbezogene Fast Forward Initiativen aus (z.B. Procurement)

Fast Forward Ausblick 2020/2021

wienerberger

- Das **Fast Forward Programm läuft nach wie vor** und wird in 2020 Ergebnisse liefern
- Der **Ergebnisbeitrag des Programms in 2020** wird durch die **Covid-19 Pandemie beeinträchtigt** werden
- **Positiver Übertragungseffekt auf 2021** und darüber hinaus unter der Annahme der Rückkehr zur Stabilität
- **Identifizierung und Implementierung neuer Effizienzmaßnahmen**
- Die Fast Forward Methodologie bleibt bestehen

Wienerberger Strategie
Klares Bekenntnis zu ESG mit messbaren Zielen

wienerberger

Dekarbonisierung des Produktportfolios

Wienerberger wird sicherstellen, dass alle Produkte während ihres gesamten Lebenszyklus einen positiven Beitrag zur Dekarbonisierung leisten und somit den CO_2 Fußabdruck der Gruppe verringern.

Förderung der Kreislaufwirtschaft

Wienerberger verpflichtet sich zur Ressourceneffizienz sowie zur Umsetzung der Kreislaufwirtschaft und wird alle notwendigen Schritte unternehmen, um sicherzustellen, dass alle von Wienerberger hergestellten Produkte vollständig recycelbar sind.

Erhalt der Biodiversität

Wienerberger setzt sich für den Erhalt der Biodiversität ein und wird alle Maßnahmen ergreifen, um einen positiven Beitrag zur Erhöhung der Biodiversität in den Regionen, in denen Wienerberger aktiv ist, zu leisten.

Wir unterstützen den „European Green Deal“ voll und ganz und werden uns klare und messbare Ziele setzen

Dekarbonisierung des Produktportfolios
Maßnahmen für relevante Produktgruppen

wienerberger

3,5 Mrd. €
Konzernumsatz in 2019

~ 2,5 Mrd. € Umsatz
in der keramischen Produktion

Es werden klare Maßnahmen ergriffen, um den CO2-Fußabdruck zu verringern:

- ✓ Investitionen in **neue Produktions-technologien** zur Dekarbonisierung unseres Produktionsprozesses
- ✓ **Produktinnovationen** zur Dekarbonisierung unseres Portfolios
- ✓ **Kompensationsmaßnahmen in der Übergangsphase**

~ 1 Mrd. € Umsatz
in der Produktion von Kunststoffrohren

- ✓ **Kaum CO2-Exposure**
- ✓ **Kreislaufwirtschaft stärken**

Investitionen in neue Produktionstechnologien zur Dekarbonisierung unseres Produktionsprozesses

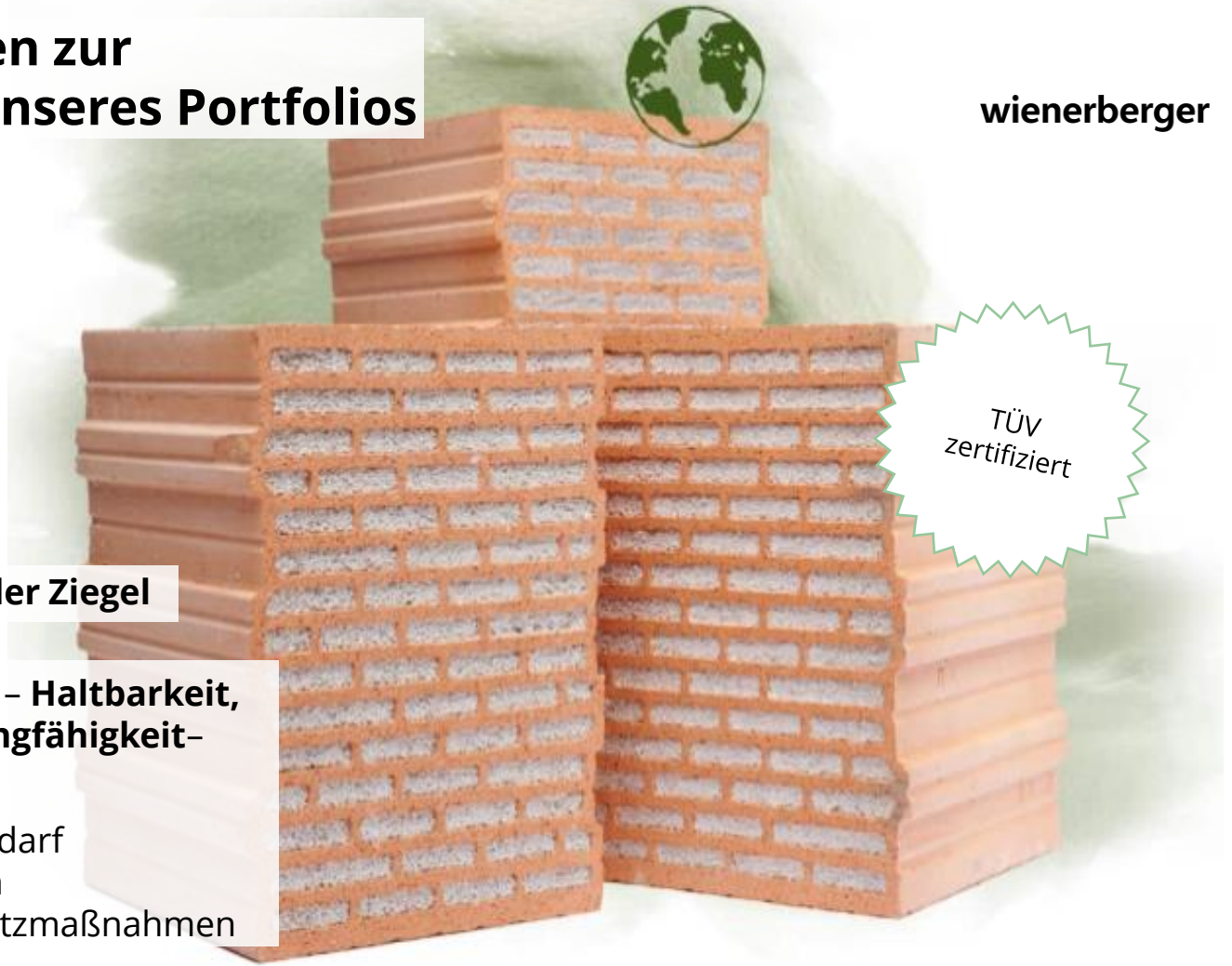
wienerberger

Beispiel: DRYFiciency in Österreich

- Investitionen in **neue Produktionstechnologien** zur Dekarbonisierung unserer Ziegelwerke
- Installation einer **Hochtemperatur-Wärmepumpe** in unserem Testwerk
- **Steigerung der Energieeffizienz** um bis zu 80 % und **Reduktion der CO2 Emissionen** um bis zu 75 %

Produktinnovationen zur Dekarbonisierung unseres Portfolios

wienerberger



Beispiel: Erster klimaneutraler Ziegel

- Natürliche Eigenschaften – **Haltbarkeit, Robustheit und Recyclingfähigkeit**– kombiniert mit
  - reduziertem Energiebedarf
  - erneuerbaren Energien
  - zusätzlichen Klimaschutzmaßnahmen

Unsere Verantwortung für die Förderung der Kreislaufwirtschaft

wienerberger

Erfolgsbeispiel: Piping Solutions

- **Ziel** zur Erhöhung des Anteils an Sekundärrohstoffen auf **insgesamt 85 kg pro Tonne** produzierter Kunststoffrohre **ein Jahr früher erreicht als geplant**
- **Ziel 2020: 90 kg pro Tonne** produzierter Kunststoffrohre

Unsere Verantwortung für die Erhaltung der Biodiversität

wienerberger

Beispiel: Projekt in Belgien

- Ziegelproduktion **im Einklang mit der Natur**
- **Natürlicher Schutzwall fördert die Biodiversität**
- Gesamtes Areal mit der benachbarten **renaturierten Tongrube** umfasst 12 Hektar

Agenda

wienerberger

Überblick 2019

Wienerberger Strategie

Covid-19 Update & Ausblick 2020

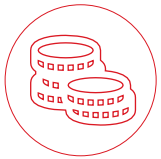
Starker Start in das Jahr 2020 getrieben durch Innovation und Digitalisierung

wienerberger

Starker Start in das Jahr 2020

	Q1 2020	Q1 2019
Umsatz	792 Mio. €	777 Mio.€
EBITDA	106 Mio. €	110 Mio. €

- **Preisstrategie zur Deckung der Kosteninflation** wie geplant implementiert
- März bereits von Covid-19-Ausbruch getroffen; Volumensrückgänge und Werksschließungen in einigen Ländern



- Implementierung von kurzfristigem **Strategiewechsel mit Fokus auf Liquiditätssicherung**

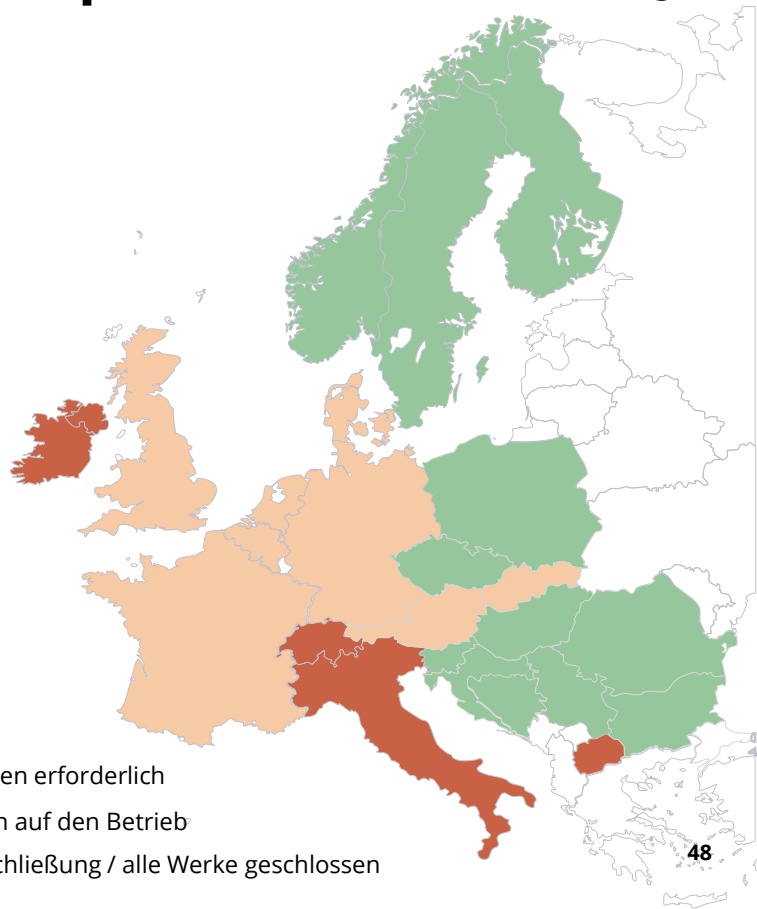
Status quo: Wienerberger Märkte in Europa

wienerberger

- **Strikte Vorschriften zur Gesundheit und Arbeitssicherheit** für alle Mitarbeiter
- Home Office wo umsetzbar
- **Westeuropa und nordische Märkte** - nur mehr wenige Werke stillgelegt (wenn von lokalen Regierungen gefordert)
- **Osteuropa** – weniger betroffen, meisten Länder sind noch immer auf einem guten Nachfrageniveau
- **Werke in Österreich** sind wieder **geöffnet**
- **UK** und Frankreich bereiten sich für eine **Wiedereröffnung vor**
- **Enge Zusammenarbeit** entlang der lokalen Lieferketten und **digitaler Kundenkontakt**

Starke Effekte in Q2 erwartet

Gesamte Auswirkungen bewältigbar



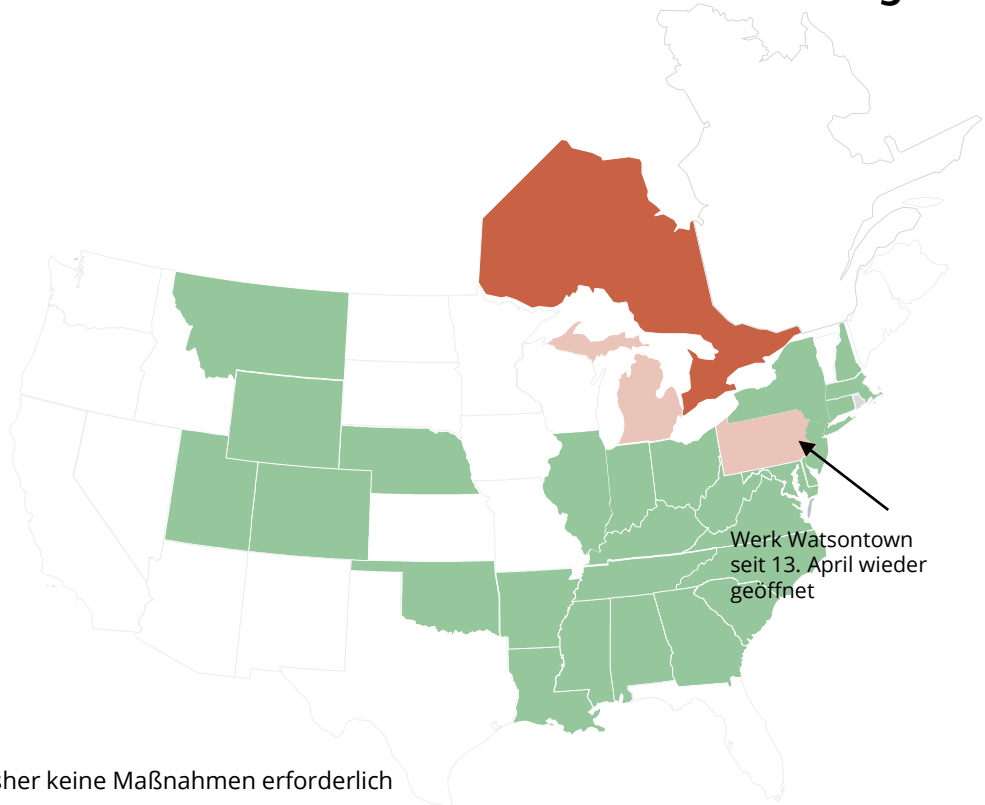
Status quo: Wienerberger Märkte in den USA

wienerberger

- **Strikte Vorschriften zur Gesundheit und Arbeitssicherheit** für alle Mitarbeiter
- Home Office wo umsetzbar
- **Werke in den USA nur in begrenztem Umfang betroffen**
- **Kanada** bereitet sich für eine **Wiedereröffnung vor**
- **Enge Zusammenarbeit** entlang der lokalen Liefer-ketten und **digitaler Kundenkontakt**

Starke Effekte in Q2 erwartet

Gesamte Auswirkungen bewältigbar



Wir haben schnell reagiert und gruppenweite Maßnahmen zu Erhaltung der Liquidität eingeführt

wienerberger

CAPEX UND M&A

- **Maintenance und Special Capex** auf ein Minimum reduziert
- Alle **M&A** Projekte derzeit stillgelegt

PERSONAL-KOSTEN

- **Staatliche Unterstützungsmaßnahmen** werden, wo anwendbar, gruppenweit eingesetzt
- **Vorübergehende Lohnkürzungen von -20 %** auf **Vorstands- und Top-Management-Ebene**

LIQUIDITÄT

- **Erhöhte Liquidität** durch Bankdarlehen in Höhe von 380 Mio. €
- **Klares Bekenntnis zur Dividende** mit Vorschlag zur Verschiebung der Auszahlung auf Oktober 2020

Wienerberger arbeitet kontinuierlich an zukünftigem Wachstum

wienerberger

Systemlösungen & Digitalisierung

Weiterentwicklung unseres Angebots an innovativen Lösungen und Förderung der Digitalisierung entlang der Wertschöpfungs-kette

Nachhaltigkeit

Vorantreiben von unseren Nachhaltigkeits-schwerpunkten mit klaren Zielen

Fast Forward

Kontinuierliche Optimierungsmaß-nahmen mit dem Fast Forward Programm

Starke Liquidität

Gut gewappnet für verschiedene Szenarien mit einer starken Bilanz und Liquiditätsposition