



WILLKOMMEN  
zur 156. ordentlichen  
Hauptversammlung

**We care  
for a better  
tomorrow.**

**Finanzielle  
Performance  
2024**

**Nachhaltigkeit –  
ein integraler  
Bestandteil unserer  
Strategie**

**2025**

**Mid-term  
Strategie**

**Prägende  
Themen 2024**

**Wertschaffung  
für Aktionäre**

**Capital  
Allocation  
Policy**

A photograph of a dirt path winding through a lush green forest. Sunlight filters through the dense canopy of trees, creating a dappled light effect on the path and the surrounding foliage. The leaves are vibrant green, and the overall atmosphere is peaceful and natural.

**Zero Harm** – Sicherheit  
steht an erster Stelle

# Prägende Themen 2024

Marktumfeld  
2024

Terreal

Wachstum im  
Rohrbereich

Investitionen  
in Produktions-  
netzwerk und  
Innovation

Entwicklung  
der Endmärkte

## **Marktumfeld 2024**

Das Jahr 2024 war geprägt von einem herausfordernden wirtschaftlichen und geopolitischen Umfeld mit zahlreichen externen Einflussfaktoren

## **Geschäftsstrategie angepasst:**



Intensive Analyse unserer Geschäftsfelder und konsequente Maßnahmen zur Effizienzsteigerung

## **Marktumfeld 2024**

Das Jahr 2024 war geprägt von einem herausfordernden wirtschaftlichen und geopolitischen Umfeld mit zahlreichen externen Einflussfaktoren

### **Kosteneffizienz erhöht:**



Optimierung von Prozessen und gezielte Kostenreduktion

## **Marktumfeld 2024**

Das Jahr 2024 war geprägt von einem herausfordernden wirtschaftlichen und geopolitischen Umfeld mit zahlreichen externen Einflussfaktoren

### **Kapazitäts- anpassungen:**



Reduzierung der Kapazitäten und Bestände zur Anpassung an die deutlich geringere Neubau-Nachfrage

## **Marktumfeld 2024**

Das Jahr 2024 war geprägt von einem herausfordernden wirtschaftlichen und geopolitischen Umfeld mit zahlreichen externen Einflussfaktoren

### **Sanierung als Wachstumstreiber:**



Im Dachbereich konnten wir trotz schwieriger Marktbedingungen weiter wachsen und unsere Marktposition behaupten

## **Marktumfeld 2024**

Das Jahr 2024 war geprägt von einem herausfordernden wirtschaftlichen und geopolitischen Umfeld mit zahlreichen externen Einflussfaktoren

## **Erfolgreiche Entwicklung im Rohrgeschäft:**



Unsere Position im Rohrsegment haben wir weiter gestärkt und erfolgreich ausgebaut

## Terreal – Dach- und Solarlösungen

- ➔ Gestärkte Positionierung als führender europäischer Steildach-Experte für innovative Dach- und Solarlösungen
- ➔ Signifikante Expansion im Sanierungs- und Renovierungsmarkt mit großem Wachstumspotenzial
- ➔ Ergänzung des bestehenden Dach- und Regenwasserportfolios durch Dachzubehör und Solarlösungen
- ➔ Hochmodernes Produktionsnetzwerk in Frankreich und Deutschland gestärkt
- ➔ Hochmotivierte, qualifizierte Mitarbeiter als wertvolle Ergänzung

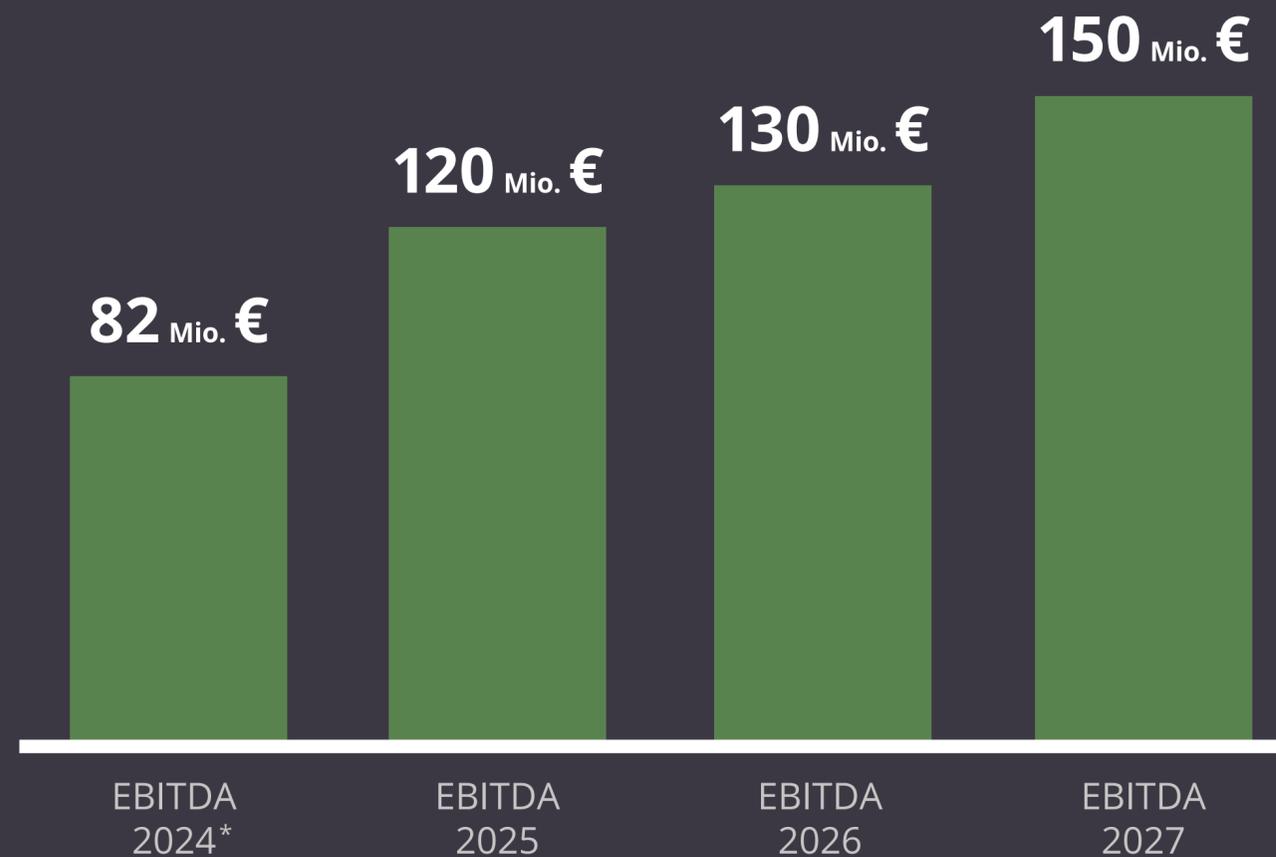


## Terreal – Integration verläuft schneller als erwartet

- Erfolgreiche und starke Performance der Integration
- Positiver Beitrag zur gesteigerten Gesamtprofitabilität
- Beschleunigte Realisierung von Synergien im Bereich Back-Office und Vertrieb
- Beitrag von Terreal zu operativem EBITDA:  
**~82 Mio. €** (März – Dezember 2024)
- Verdoppelung der Dach-Verkäufe auf  
**>75 Mio. m<sup>2</sup>** pro Jahr



## ERFOLGSFAKTOR TERREAL



Wertsteigernde M&A

~5x

EV/EBITDA-Multiple

3 Jahre nach Integration  
und unter Berücksichtigung  
von Synergieeffekten

\* Anteiliger EBITDA-Beitrag von 82 Mio. € (Beitrag von 110 Mio. € für 12 Monate)

## Potenzial Dachsegment

- Dächer bieten zahlreiche Nutzungsmöglichkeiten:
  - › Regenwassermanagement
  - › Förderung von erneuerbaren Energien durch Solarlösungen
- **30 %** Wärmeverlust durch unsanierte Dächer
- Sanierung und Renovierung des Gebäudebestands in Europa – wesentlicher Beitrag zum European Green Deal
- Über **60 %** des Umsatzes im Dachbereich stammen aus der Sanierung
- Krisenresistentes Geschäftsmodell mit hoher Marge



## Das Rohrgeschäft – zentraler Beitrag zur Wertschöpfung

### Starker Treiber von Wachstum und Resilienz

- ➔ Ausbau des Rohrgeschäfts zum größten Einzelgeschäft – Stärkung der Marktposition in den Bereichen Infrastruktur und Renovierung
- ➔ Erschließung neuer Endmärkte – Eintritt in bislang ungenutzte Segmente mit hohem Wachstumspotenzial
- ➔ Chancen für organisches Wachstum und gezielte Konsolidierung

Umsatz

**1,35**  
Mrd. €  
2024

**19%**  
operative  
EBITDA Marge  
2024

# Prägende Themen 2024 Wachstum im Rohrbereich



  
**~3.600**  
Mitarbeiter

**675.000 km**  
Rohre verlegt

  
**18**  
Länder

Das ergibt  
**>17**  
Weltumrundungen

  
**36**  
Produktions-  
standorte

## Intelligente Lösungen für Wassermanagement

Slatek OY stärkt wienerberger  
Präsenz in Finnland

- Schlüsselunternehmen für smarte Automatisierung von Wasserinfrastruktur
- Cross-Selling-Synergien durch das bestehende Infrastrukturportfolio von wienerberger
- Stärkere Präsenz in attraktivem Markt: Öffentliches Wassermanagement in Finnland



## Intelligente Lösungen für Wassermanagement

Tekken AS erweitert wienerberger  
Engagement in Norwegen

- Führender Anbieter von Pumpstationen, vorgefertigten PE-Produkten und zugehörigen Services
- Ergänzt und stärkt wienerbergers Angebot an Pumpstationen
- Strategische Synergien fördern das Wachstum im bedeutenden Markt für Wasserinfrastruktur



## Entwässerungs- und Kabelschutzlösungen

GrainPlastics stärkt wienerberger  
Marktposition in den Niederlanden

- Erhöht die Wertschöpfung in der Region West
- Erweitert das Lösungsportfolio von wienerberger im Bereich Energie- und Wassermanagement
- Schafft neuen Zugang zu wachsendem Marktsegment



## Investitionen in Produktionsnetzwerk und Innovation

- Investitionen in kostengünstige, ressourcenschonende Produktion
- Innovation für klimafreundlichen Wandel – Technologische Lösungen für eine nachhaltige Bauindustrie
- Nachhaltigkeit im Fokus – Reduzierung von Ressourcenverbrauch und Emissionen
- Zukunftsgerichtete Ausrichtung – Transformation der Bauindustrie aktiv mitgestalten



Prägende Themen 2024  
Investitionen in Produktions-  
netzwerk und Innovation

## Berca – modernes Ziegelwerk in Rumänien

- Hochmoderne Anlage mit reduziertem Energieverbrauch
- Einsparung von rund 4.000 Tonnen CO<sub>2</sub>-Emissionen durch technische Modernisierung
- Herstellung von Produkten und Lösungen zur Errichtung von Netto-Null-Gebäuden

Investment

~25  
Mio. €

50%

Erhöhung  
der Produktions-  
kapazität

## Hejöpapi – hochmodernes CO<sub>2</sub> neutrales Betondach- steinwerk in Ungarn

- CO<sub>2</sub>-neutrale und vollautomatisierte Industrie-4.0-Produktion
- Langfristige Standortstrategie:  
Ungarn als regionales Produktionszentrum stärken

Investment

~30  
Mio. €

Jahreskapazität  
von

3  
Mio. m<sup>2</sup>  
Dachfläche



## Smeed Dean – Hochmoderne Produktionsanlage für Betondachsteine in UK

- Investition in ein neues Werk zur Erweiterung der Kapazitäten im wachsenden UK Neu- und Renovierungsmarkt
- Implementierung modernster Technologien
- Die Investition in Smeed Dean ist Teil von wienberger's Ziel, die CO<sub>2</sub>-Emissionen bis 2030 um **40 %** zu reduzieren und die Energiewende aktiv voranzutreiben.

Investment

~**35**  
Mio. €

Jahreskapazität  
von

**4**  
Mio. m<sup>2</sup>  
Betondachsteine

## Uttendorf – Europas nachhaltigste Ziegelproduktion

- Weltweit größter elektrischer Industrieofen
- Bis zu **90 % weniger CO<sub>2</sub>**. Diese Reduktion kommt zustande durch: **Ökostrom, Prozessoptimierung, neuer Brennmodus** (Strom statt Gas).
- Produktionsoutput: **270 Tonnen Ziegel/Tag**, **100.000 Tonnen Ziegel/Jahr** (= 2.600 Einfamilienhäuser)
- **1 Megawatt Photovoltaik-Anlage**

Investment  
**~30**  
Mio. €

**270**  
Tonnen  
Ziegel/Tag

Reduktion des  
Energieverbrauchs  
um  
**30%**

Prägende Themen 2024  
Investitionen in Produktions-  
netzwerk und Innovation

## Uttendorf – Europas nachhaltigste Ziegelproduktion

- Automatischer Transport der Ziegel
- Nahezu vollautomatisierte Produktion
- Erneuerung der kompletten elektrischen Infrastruktur
- Länge des Ofens: 85 Meter, Breite des Ofens: 4,20 Meter,  
Höhe des Ofens: 4 Meter, Ofentemperatur: ca. 960° Celsius



## Innovation auf der Baustelle

### Mit Automatisierung und Robotik voraus

- Robotergestützte Bauprozesse unterstützt Fachkräfte und steigert Effizienz
- Bauen in neuen Dimensionen:  
Ziegelmauern bis 3 m Höhe (5–6 m<sup>2</sup> pro Stunde)
- Ideal für Mehrfamilien- & Industriebauten:  
schneller, günstiger, ressourcenschonender

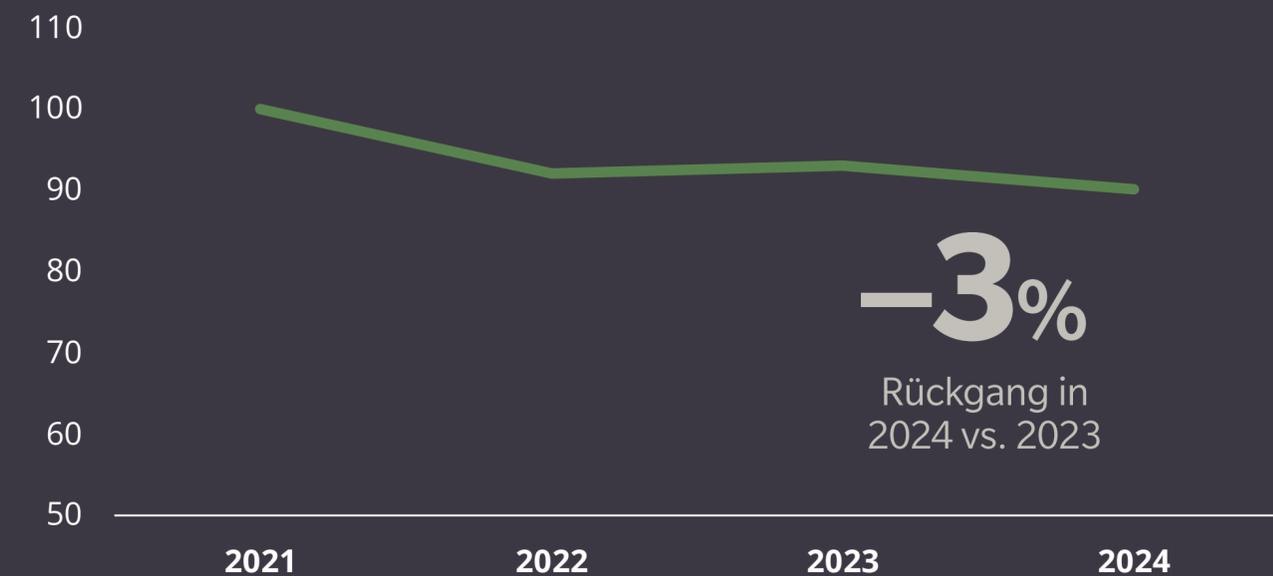


## INFRASTRUKTUR

### Marktentwicklung 2024:

- ↗ Insgesamt leicht rückläufige Entwicklung
- ↗ Gewinn von Marktanteilen in Infrastruktur für Wasser und Energiemanagement

**18%**  
des Umsatzes  
2024

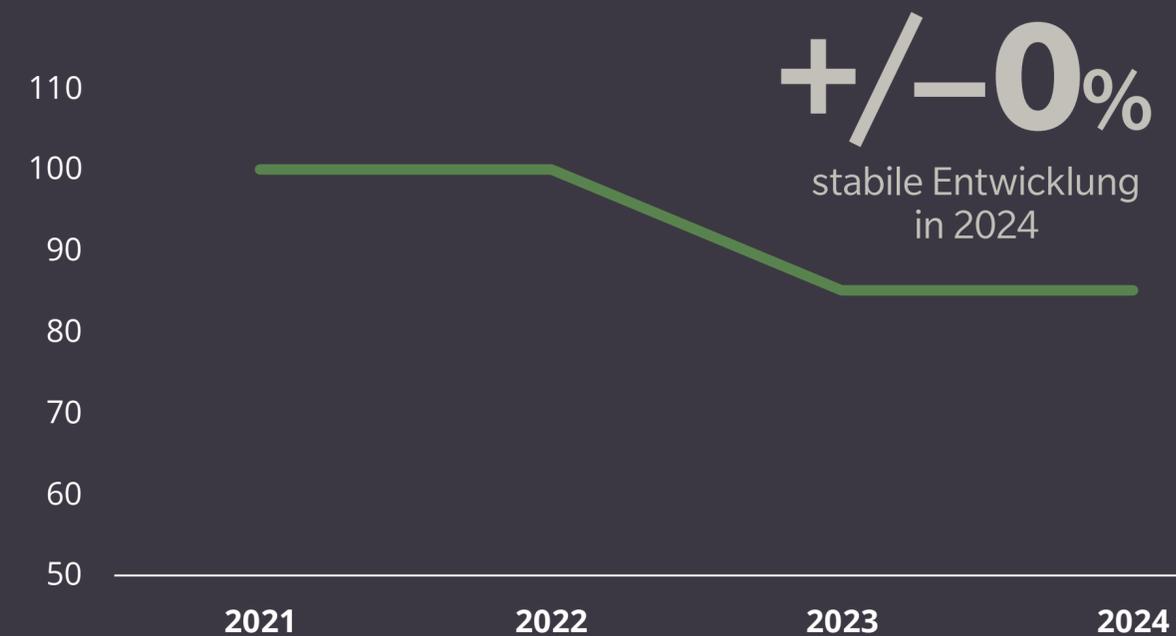


## RENOVIERUNG

**35%**  
des Umsatzes  
2024

### Marktentwicklung 2024:

- ↗ Insgesamt stabile Entwicklung
- ↗ Starke Performance im Dachsegment dank Fokus auf Renovierung

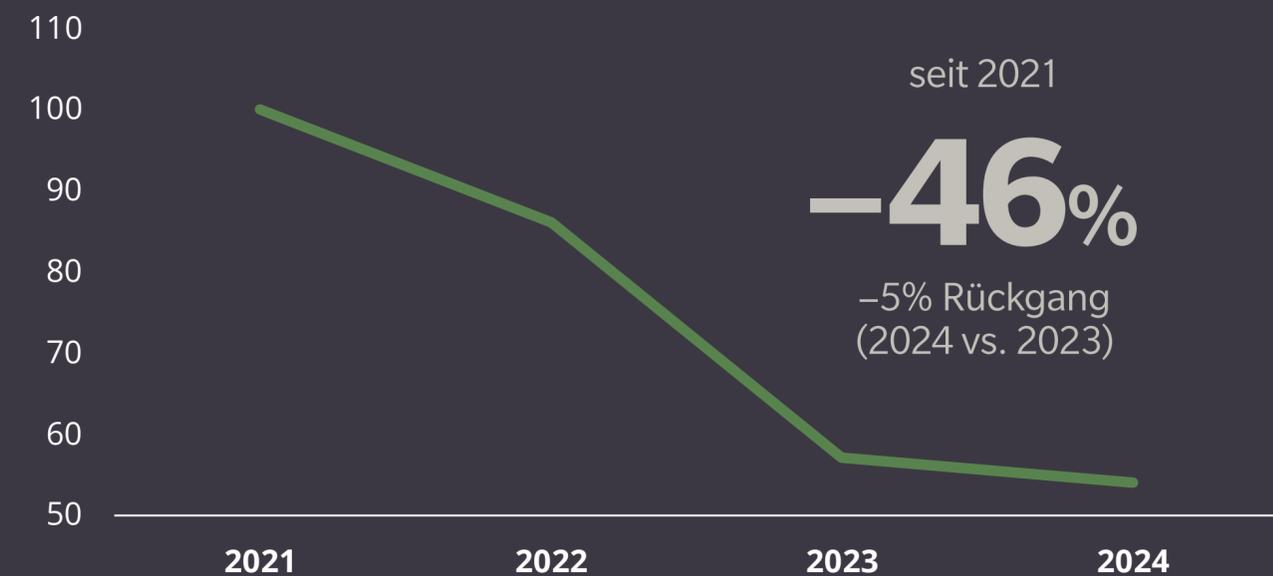


## WOHNUNGSNEUBAU

### Marktentwicklung 2024:

- ↗ Erwartete Markterholung im Wohnneubau blieb aus
- ↗ Rückgänge des Ein- und Mehrfamilienhausbaus von über 25% in DE und AT
- ↗ Starker Markteinbruch in Zentral- und Westeuropa sowie in Nordamerika

**47%**  
des Umsatzes  
2024



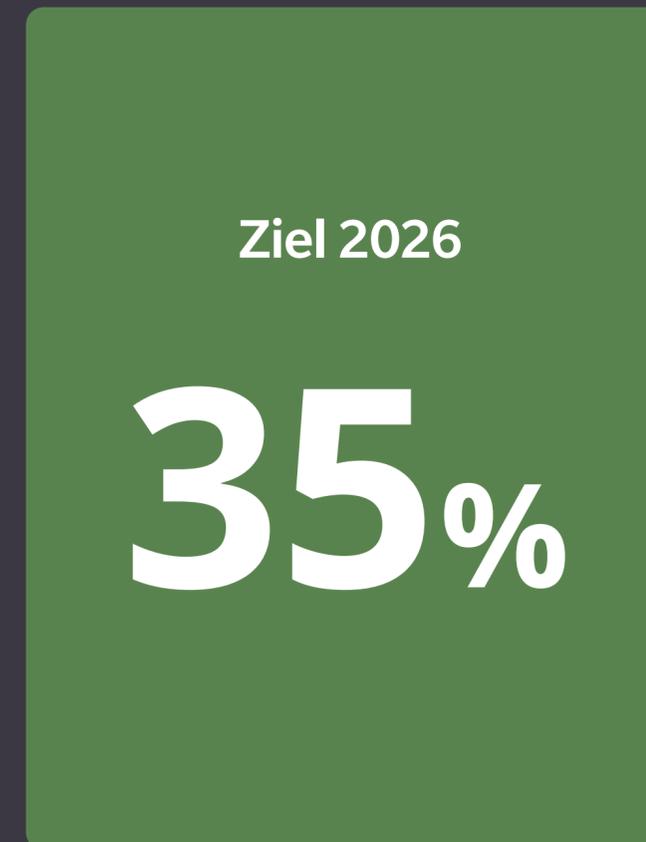
STARKE PERFORMANCE  
DANK ERFOLGREICHER TRANSFORMATION

**Innovationskraft**

**Preisdisziplin**

**Effizientes  
Kostenmanagement  
&  
Self-Help Programm**

## INNOVATIONSKRAFT



STARKE PERFORMANCE  
DANK ERFOLGREICHER TRANSFORMATION

**Innovationskraft**

**Preisdisziplin**

**Effizientes  
Kostenmanagement  
&  
Self-Help Programm**

## PREISDISZIPLIN

# Konsequente Preisdisziplin

Über das Jahr 2024 hinweg zeigte sich eine insgesamt stabile Preisentwicklung – getragen von gezielten Preisanpassungen, insbesondere in Osteuropa.

STARKE PERFORMANCE  
DANK ERFOLGREICHER TRANSFORMATION

**Innovationskraft**

**Preisdisziplin**

**Effizientes  
Kostenmanagement  
&  
Self-Help Programm**

## EFFIZIENTES KOSTENMANAGEMENT & SELF-HELP PROGRAMM

Kostenmanagement

**59** Mio. €

Einsparungen 2024

INTENSIVIERTES KOSTENMANAGEMENT  
UND EFFIZIENZSTEIGERUNGEN STÄRKEN  
DIE PROFITABILITÄT

Self-Help Programm

**41** Mio. €

EBITDA-Beitrag 2024

**100** Mio. €  
Einsparungen im Geschäftsjahr 2024 erzielt



## FINANZIELLE PERFORMANCE

**2024**

Starke Performance  
unter herausfordernden  
Marktbedingungen

**Umsatz**

**4,5**  
Mrd. €

Steigerung um 7 %  
im Vergleich zum Vorjahr

**Operatives  
EBITDA**

**760**  
Mio. €

Rückgang von -6 %  
im Vergleich zum Vorjahr

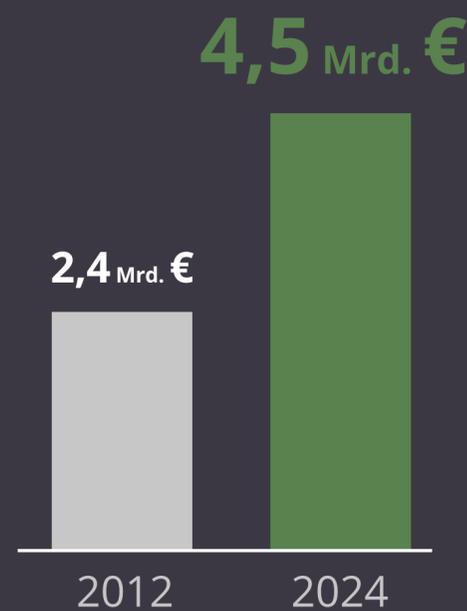


# Wertschaffung für Aktionäre

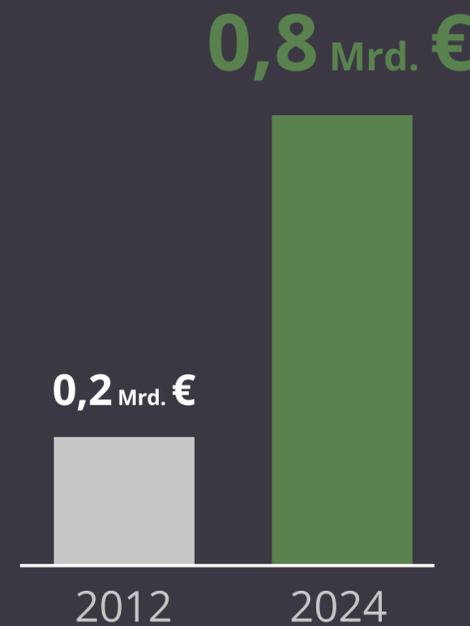
# Wertschaffung für Aktionäre

## STARKE ERGEBNISSE DURCH ERFOLGREICHE TRANSFORMATION UNSERES GESCHÄFTSMODELLS

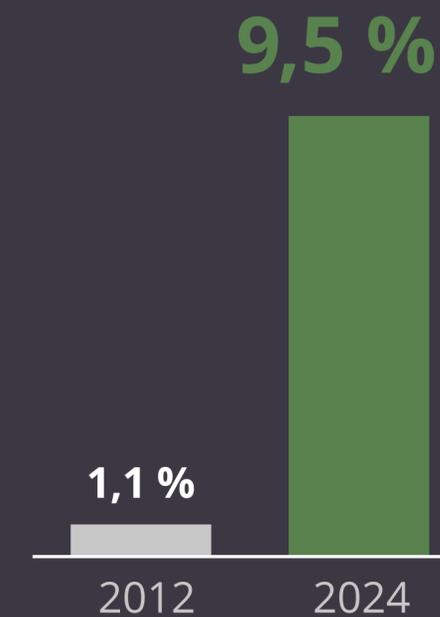
### UMSATZ



### Operatives EBITDA



### ROCE



## WERTSCHAFFUNG FÜR UNSERE AKTIONÄRE

Dividende

**0,95 €**

Aktienkurs  
2024–2025

**> 30 €**

Total  
Shareholder Return  
2012–2024

**365 %**

**20–40 %**

des erwirtschafteten  
Free Cash Flow fließt  
an die Aktionäre <sup>1)</sup>

1) Der spezifische Betrag wird basierend auf der gesamten finanziellen Leistung und dem Ausblick der Gruppe festgelegt.



# Capital Allocation Policy

## UNSERE CAPITAL ALLOCATION POLICY

**Dividenden-  
politik**

**Aktien-  
rückkauf-  
programme**

**Instandhaltungs-  
investitionen**

**Unternehmens-  
akquisitionen**

abhängig von Möglichkeiten

**Wachstums-  
investitionen**

inkl. ESG

Die Dividendenausschüttung zusammen mit dem Aktienrückkauf entspricht einer Gesamtausschüttungsquote von 33 % des Free Cash Flow.



# Finanzielle Performance 2024

STARKE PERFORMANCE UNTER  
HERAUSFORDERNDEN MARKTBEDINGUNGEN

2024

Umsatz

4,5  
Mrd. €

Steigerung um 7 %  
im Vergleich zum Vorjahr

## DRITTBESTES JAHR DER UNTERNEHMENSGESCHICHTE

Operatives  
EBITDA

**760**  
Mio. €

Rückgang von –6 %  
im Vergleich zum Vorjahr

## ROBUSTE OPERATIVE EBITDA-MARGE

Operative  
EBITDA-Marge

**19 %**

2023

Operative  
EBITDA-Marge

**17 %**

2024



Schwächere Endmärkte und geringere Produktionsaktivität

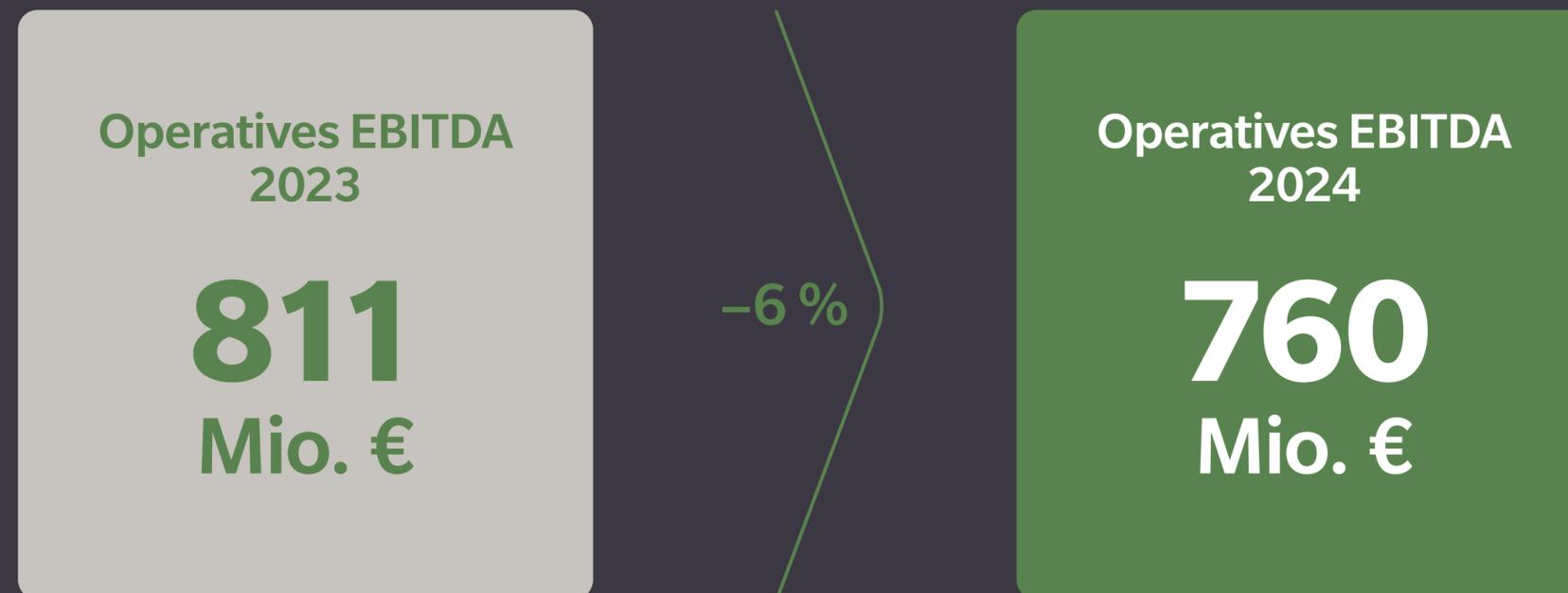


Konsequente Preisdisziplin zeigte über das Jahr 2024 hinweg eine insgesamt stabile Preisentwicklung – getragen von gezielten Preisanpassungen, insbesondere in Osteuropa



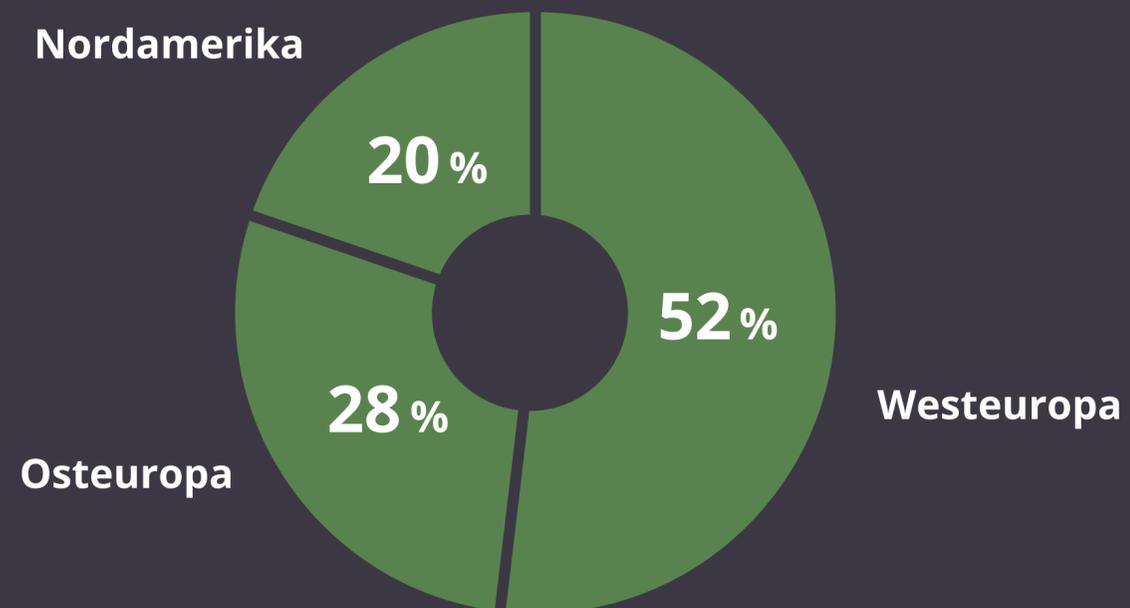
Stärkung der Profitabilität durch diszipliniertes Kostenmanagement & Self-Help Programm

## OPERATIVES EBITDA

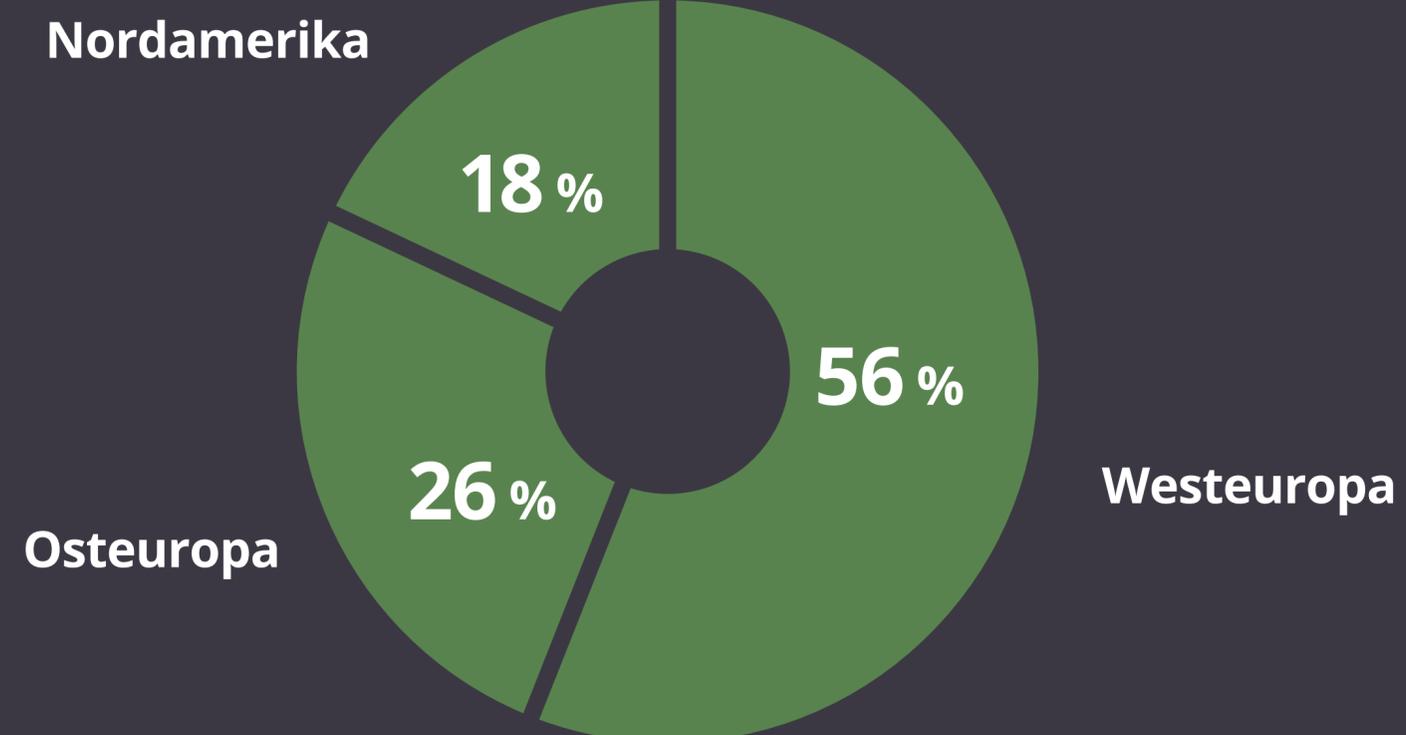


## UMSATZ NACH REGION

2023

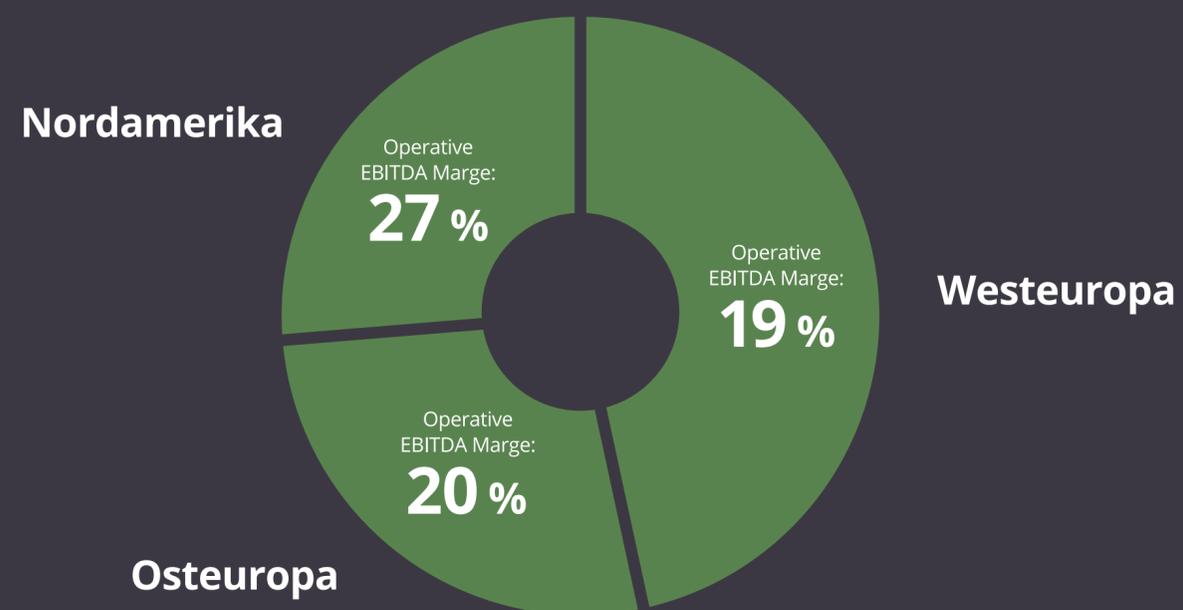


2024

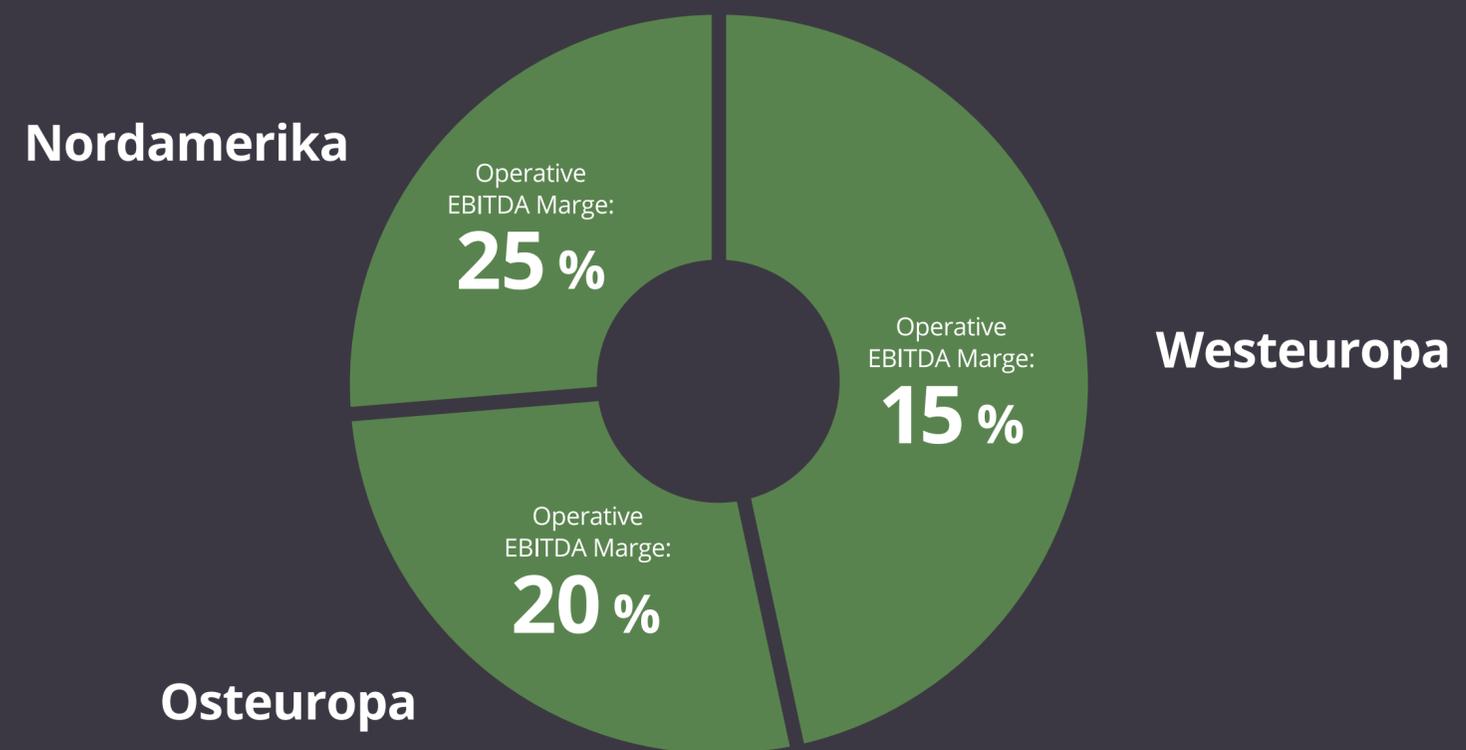


## OPERATIVES EBITDA NACH REGION

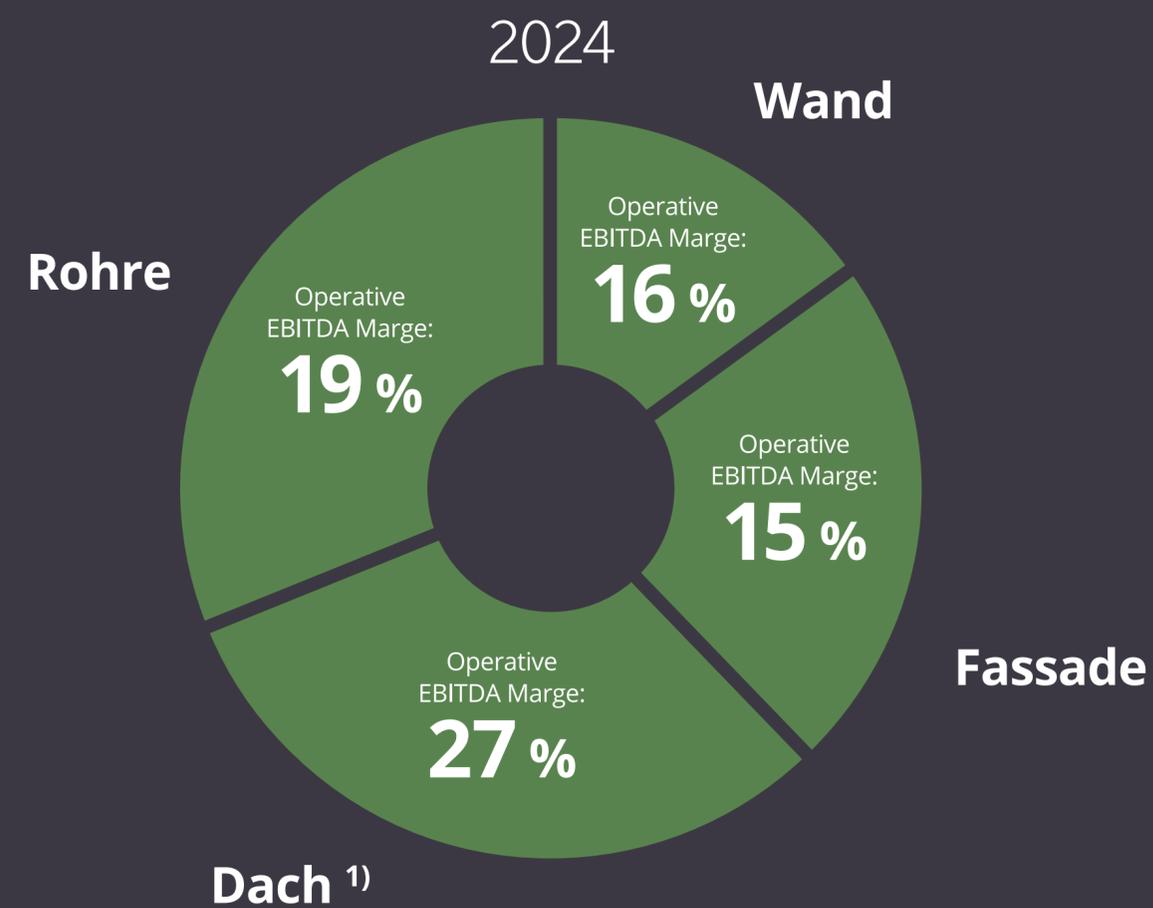
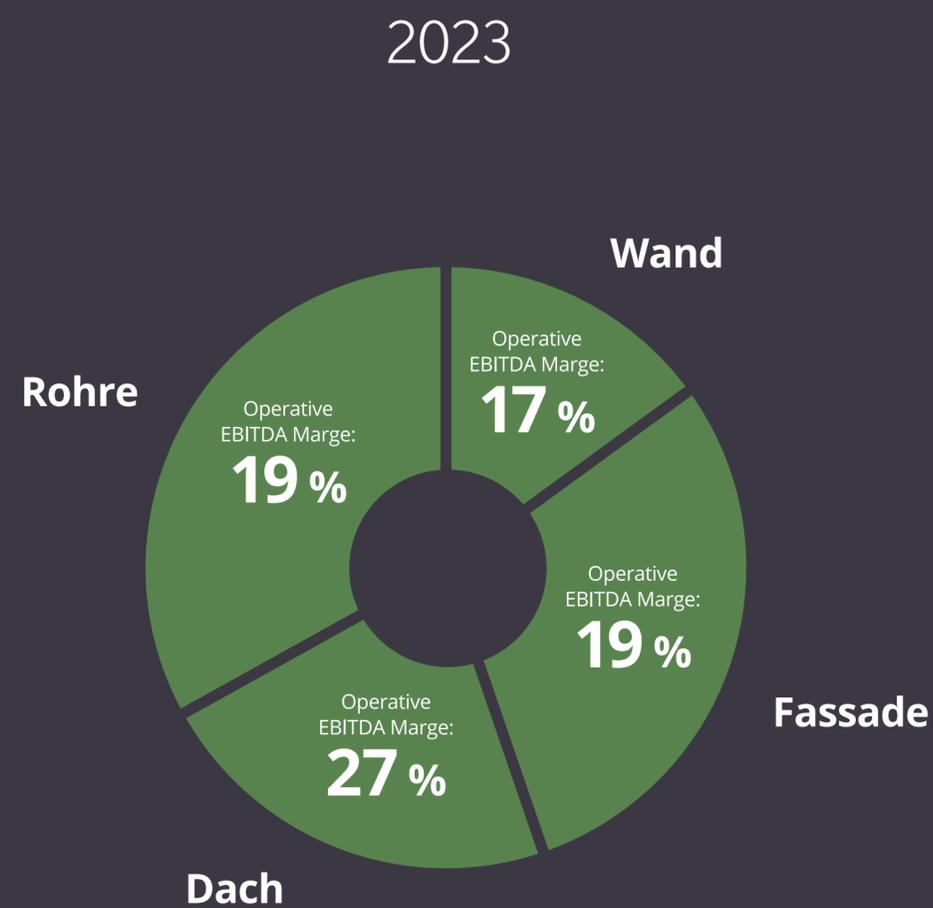
2023



2024



## OPERATIVES EBITDA NACH PRODUKT



1) exklusive Terreal Akquisition

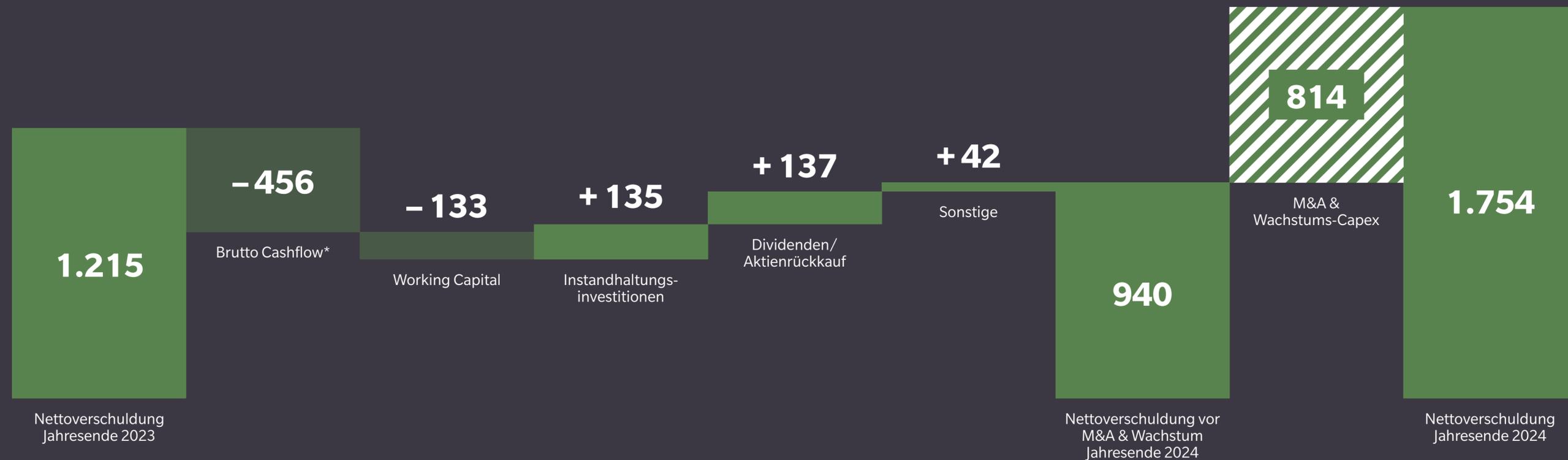
## FOKUS AUF CASH FLOW GENERIERUNG NACH GRÖSSTER AKQUISITION DER UNTERNEHMENSGESCHICHTE

- Erfolgreiches Working Capital Management
- Reduktion Instandhaltungsinvestitionen
- Diszipliniertes Kostenmanagement
- Veräußerung von nicht betriebsnotwendigem Vermögen

~**420**  
Mio. €

**+ > 60 %**  
im Vergleich zum Vorjahr

## STARKER OPERATIVER CASHFLOW UNTERSTÜTZT FINANZIERUNG VON AKQUISITIONEN UND WACHSTUM



## KONSERVATIVE FINANZIERUNGSPOLITIK SICHERT EINE SOLIDE BILANZ

Starke  
Kapitalbasis

~**50%**

Eigenkapital-  
Quote

Solide  
Liquiditätsreserve

~**1,0** Mrd. €

Konservative  
Entschuldungsdauer

**2,3x**

Nettoverschuldung/  
operatives EBITDA  
31.12.2024

Investment-  
Grade-Rating

**Baa3  
Moody's  
Rating**

**Nachhaltigkeit** –  
ein integraler  
Bestandteil  
unserer Strategie

Mitarbeiter  
im Fokus

Nachhaltigkeits-  
programm  
2023–2026

Mitarbeiter im Fokus

## Mitarbeiter im Fokus

**>20.000** Mitarbeiter in 28 Ländern

---

**>90** Nationalitäten

---

**>30** gesprochene Sprachen

---

**>34%** Frauenanteil in Angestelltenpositionen

---

**907.000** Aktien für Mitarbeiter



Mitarbeiter im Fokus



## Health & Safety



„Zero Harm“-Prinzip: **Null Arbeitsunfälle**



Ziel **20.000 Std.** für **Health & Safety Maßnahmen**/Jahr bis 2026  
2024 bereits > 49.000 Std.



**Safety App:** Meldung von Gefahrenpotenzialen



Regelmäßige **Werksinspektionen**



~**323.000 Std. Sicherheits Schulungen**



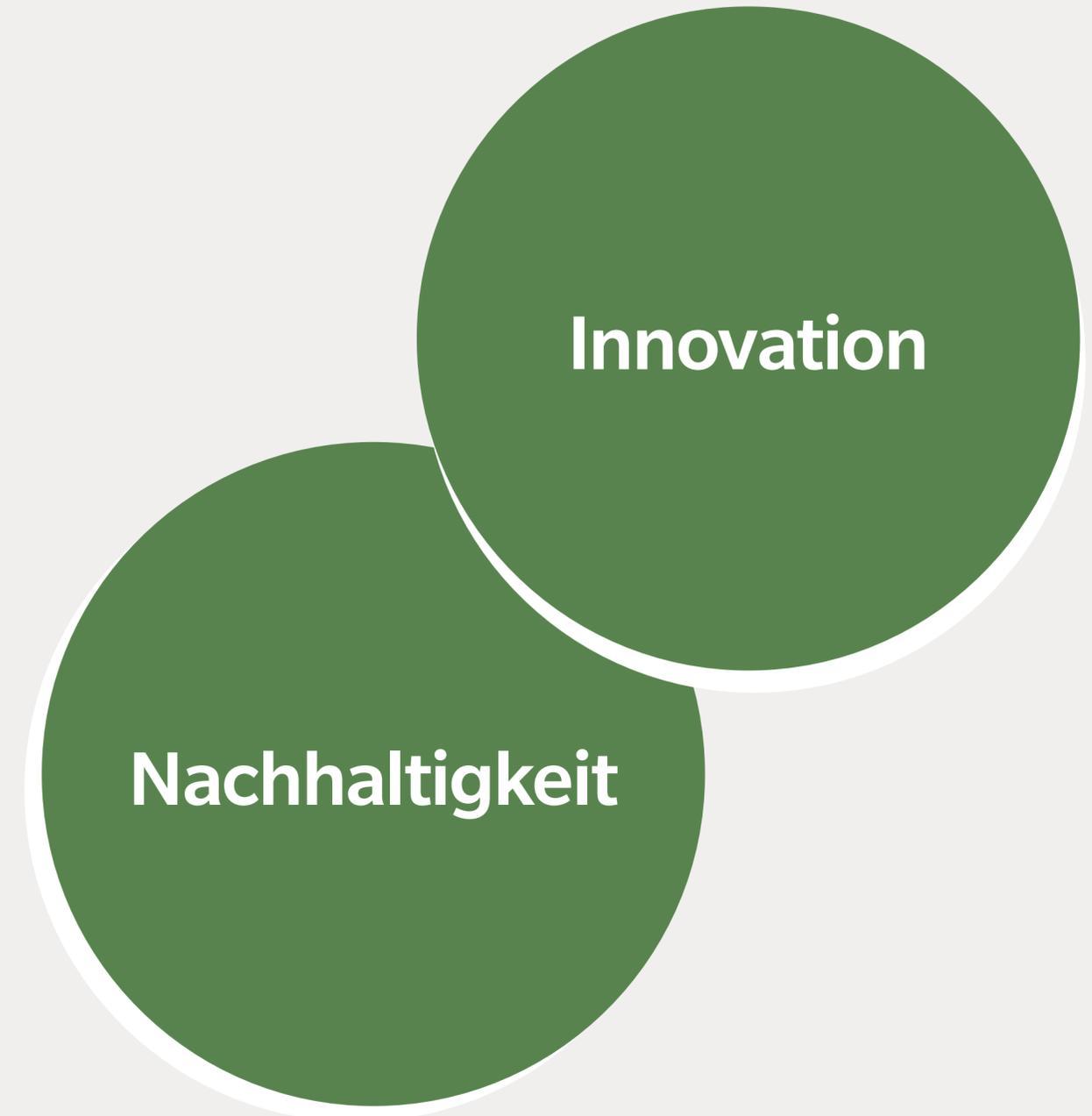
Sicheres Arbeiten im Einklang mit technologischer Weiterentwicklung

## Nachhaltigkeit in der Strategie

Nachhaltigkeit und Innovation gehen Hand in Hand und sind integrale Bestandteile unserer Strategie.

Trotz des herausfordernden Marktumfelds halten wir an dieser Ausrichtung fest und setzen unsere strategischen Maßnahmen konsequent weiter um.

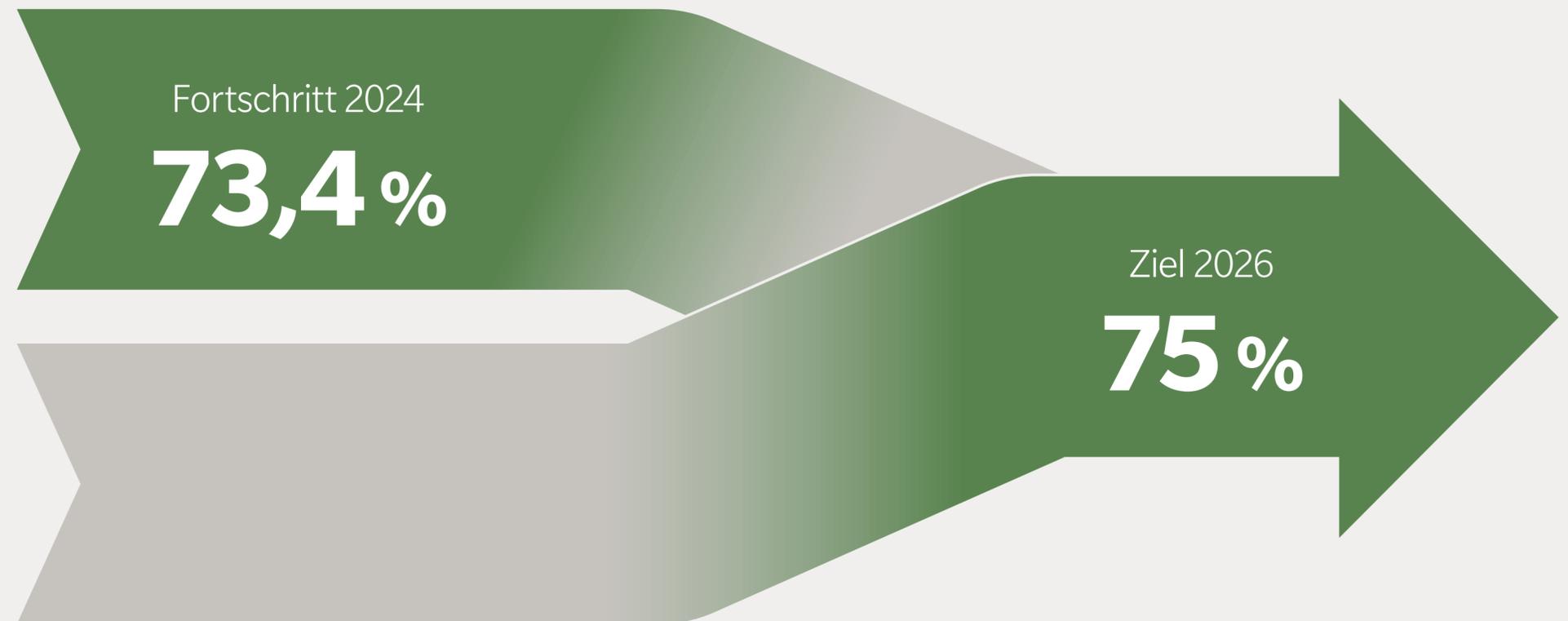
-  **Nachhaltiges Wachstum**  
Mit Innovation erreichen wir unsere Nachhaltigkeitsziele
-  **Modernste Produktion**  
Durch laufende Upgrades unserer Werke sparen wir signifikante Mengen an CO<sub>2</sub>
-  **Ressourcen-Effizienz**  
Mit innovativen Technologien und neuen Methoden sparen wir Ressourcen in der Produktion



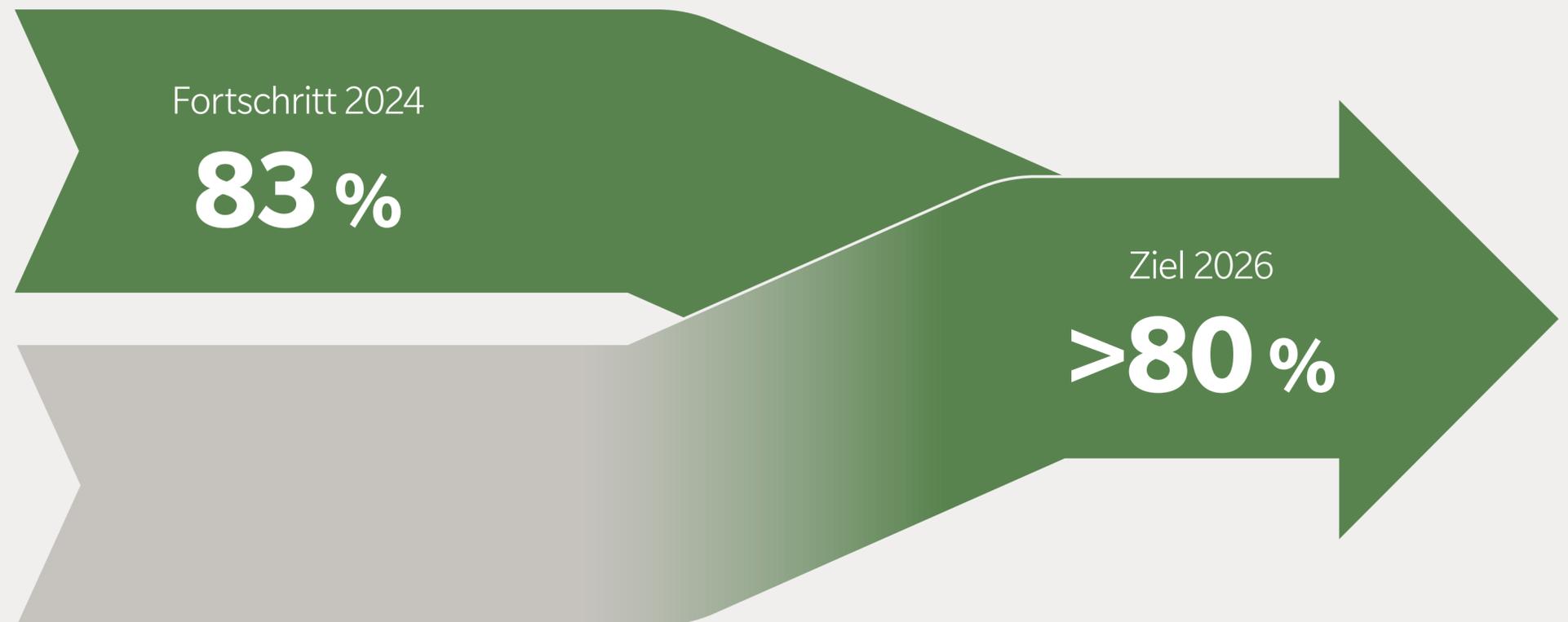
# Unser Nachhaltigkeitsprogramm 2023–2026



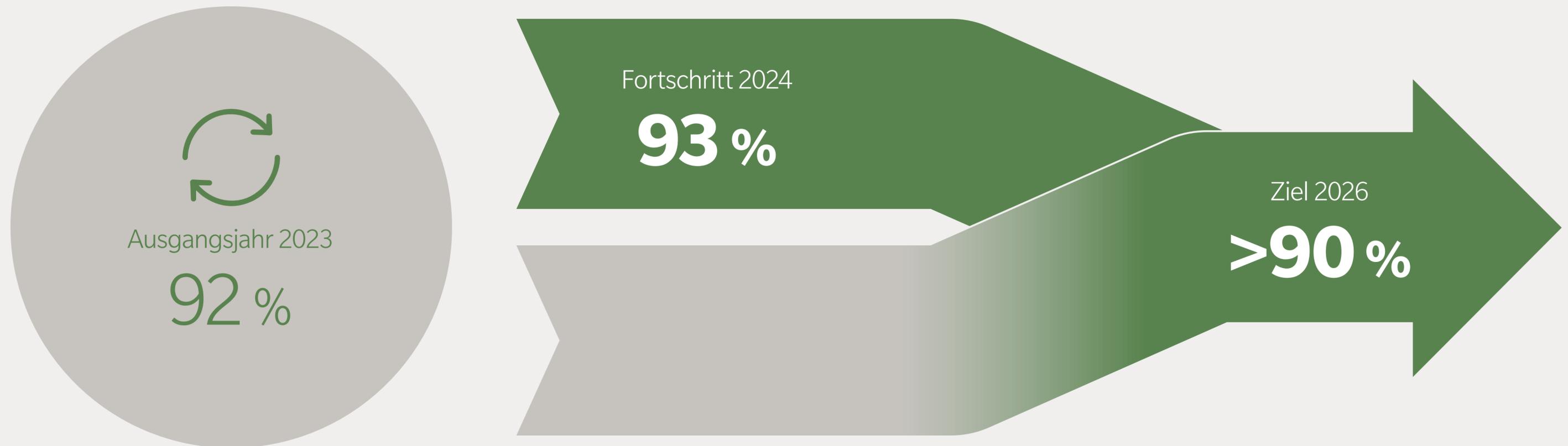
## UMSATZ AUS PRODUKTEN FÜR NETTO-NULL-GEBÄUDE



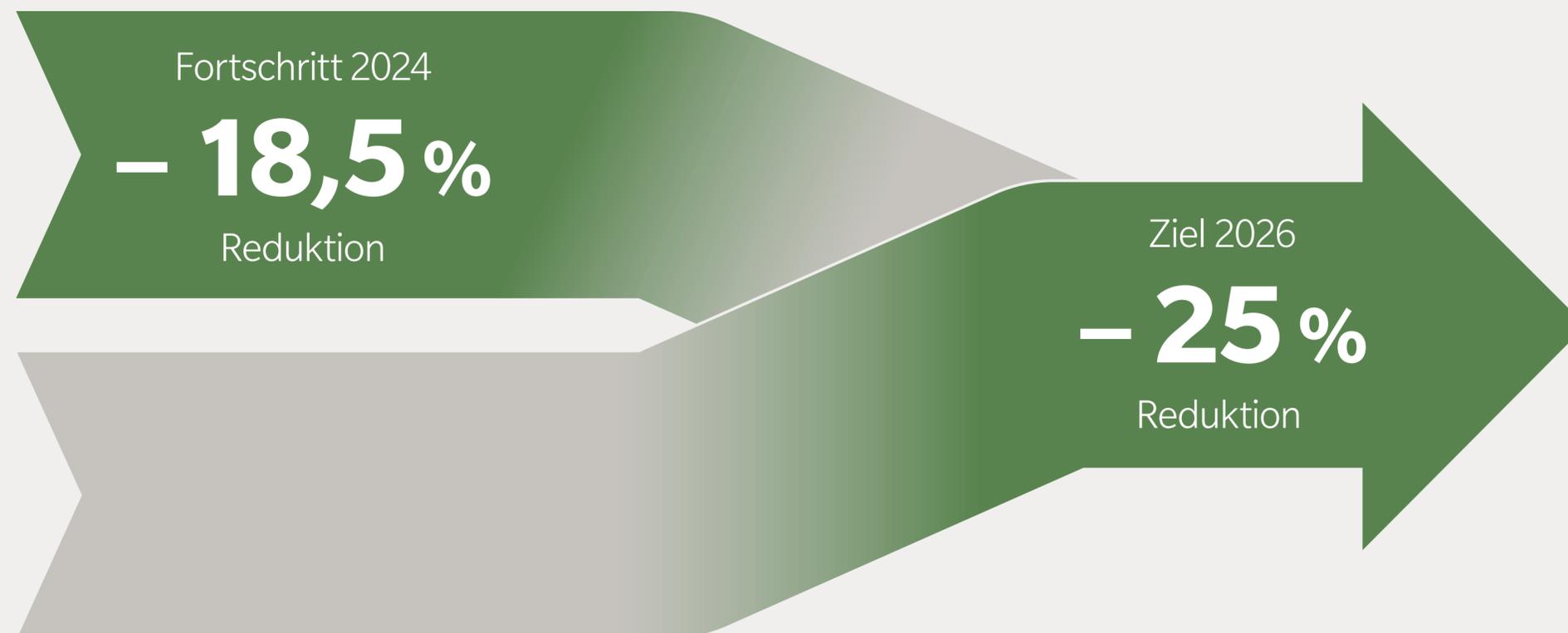
## UMSATZ AUS LANGLEBIGEN PRODUKTEN (> 100 JAHRE)



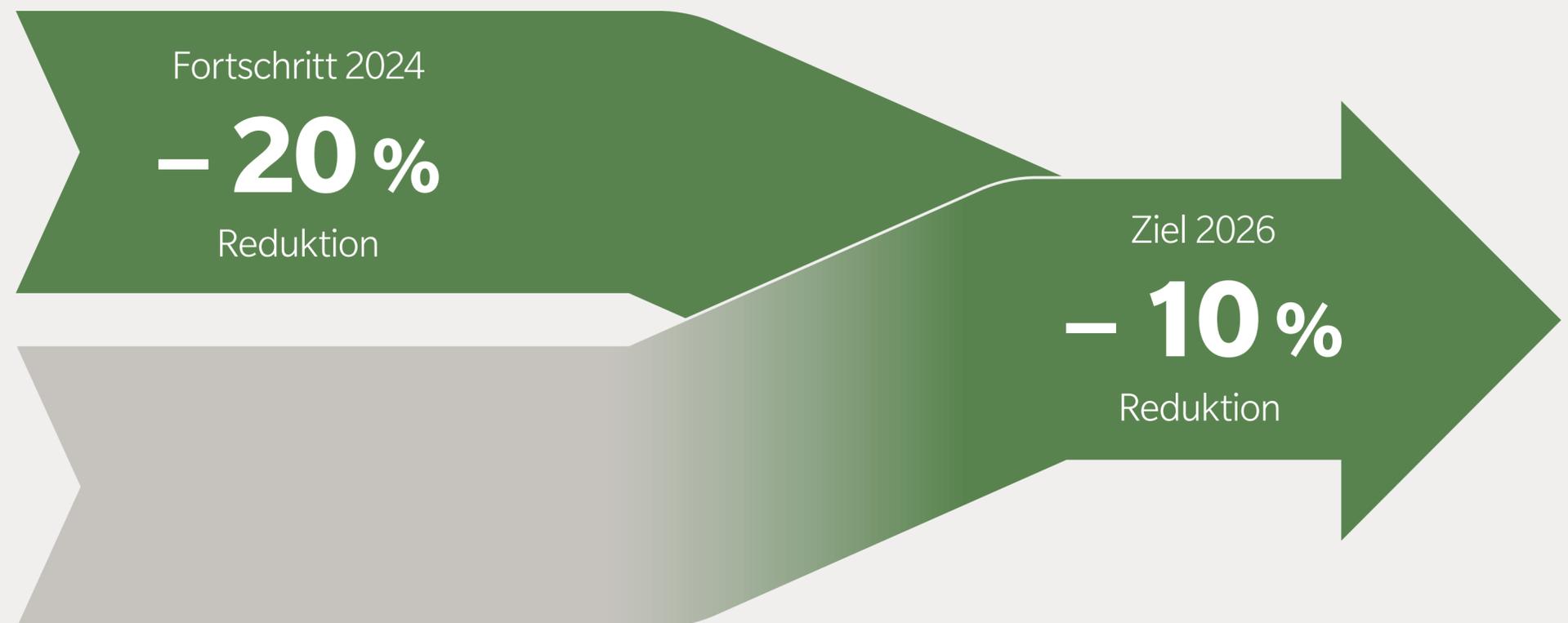
## UMSATZ AUS WIEDERVERWENDBAREN/ RECYCELBAREN PRODUKTEN



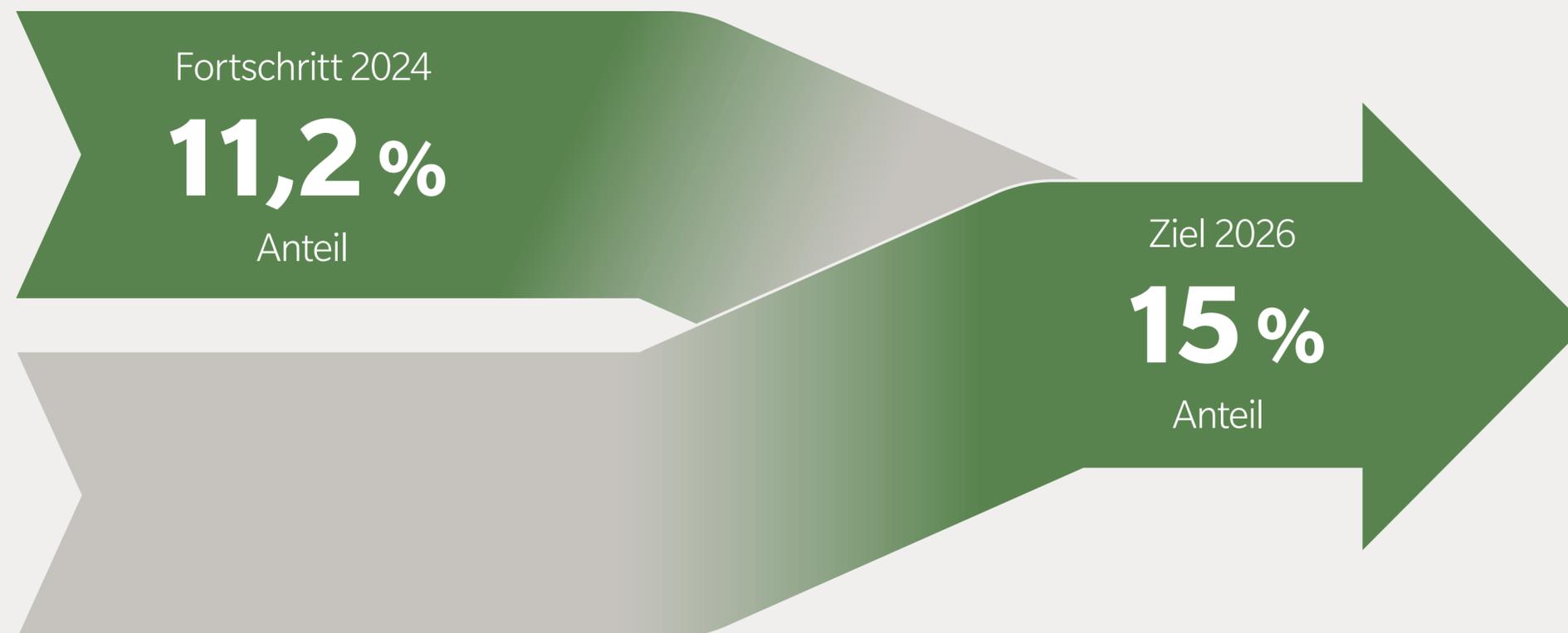
## REDUKTION SCOPE 1 & 2 EMISSIONEN



## REDUKTION SCOPE 3 EMISSIONEN



## ANTEIL ERNEUERBARER ENERGIE IM EIGENEN BETRIEB





2025

2025



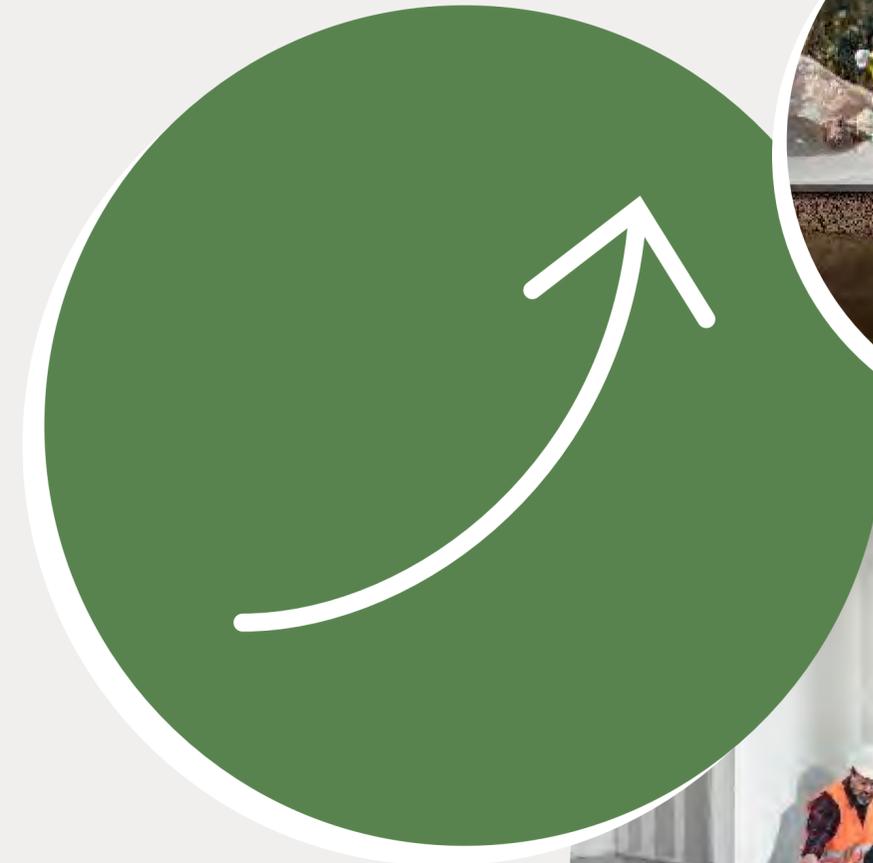
## Marktentwicklungen

- Unsicheres wirtschaftliches Umfeld, aber erste Entspannung bei Zinsen erkennbar
- Nordamerika zeigt Stärke im Infrastrukturbereich, trotz Wetterrisiken
- Regionale Erholung im Wohnbau, jedoch Schwäche in Westeuropa – besonders in Deutschland
- Osteuropa bleibt zweigeteilt: positiver Trend im Wohnbau, aber schwierige Lage bei Infrastruktur
- Wachstumstreiber in Renovierung und Infrastruktur, insbesondere in Dachsystemen und Rohrlösungen
- Handelszölle wirken indirekt negativ durch gedrückte Stimmung und eingeschränkte Leistbarkeit

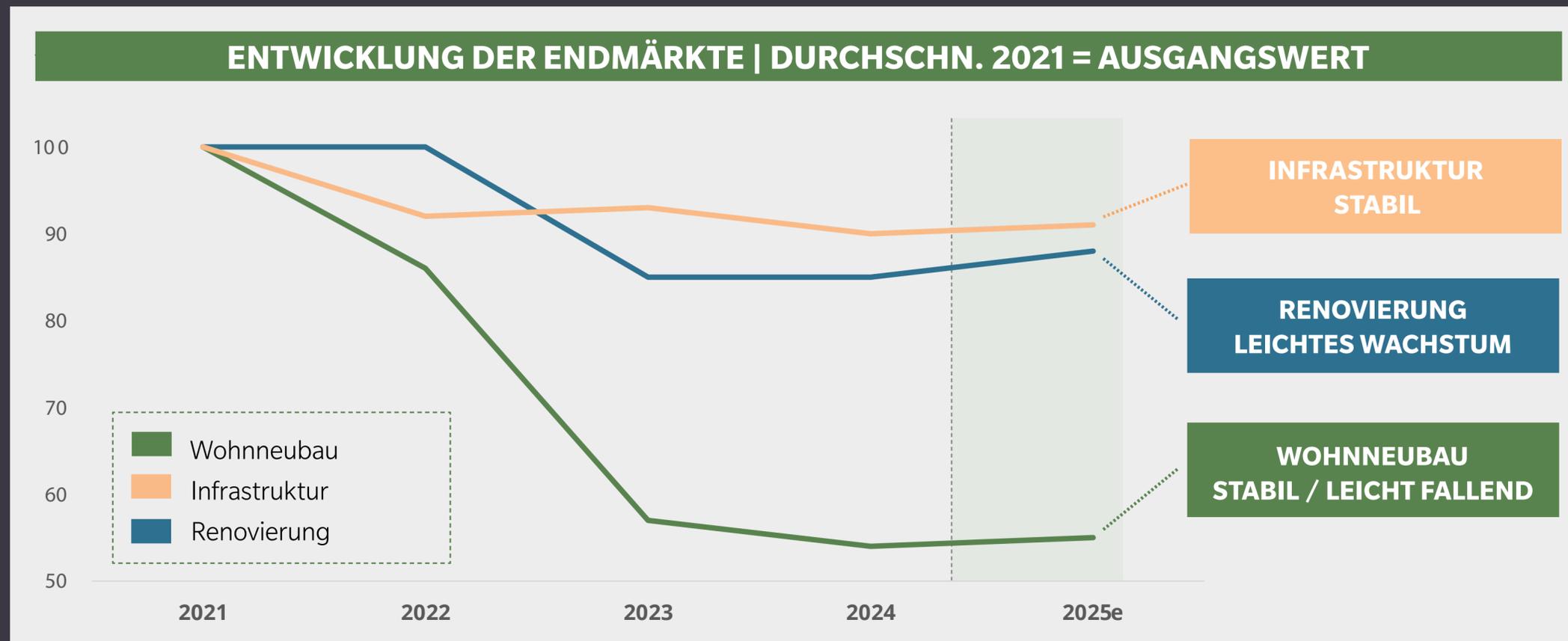
2025

## Potentielle Wachstumstreiber

- Umsetzung staatlicher Initiativen, insbesondere in Großbritannien und Europa
- Alternative Finanzierungsmodelle für sozialen Wohnbau (z. B. durch die Europäische Investitionsbank, EIB)
- Politische Stabilität nach den Wahlen
- Weitere Zinssenkungen
- Friedensabkommen für die Ukraine



# EINSCHÄTZUNGEN ZUR ENTWICKLUNG DER ENDMÄRKTE IM JAHR 2025



2025

## Infrastruktur

### Marktentwicklung:

- ↗ Stabile Entwicklung in Ost-, West- und Nordeuropa
- ↗ Leichtes Wachstum in Großbritannien/Irland
- ↗ Stabile Entwicklung in den USA und Kanada

**Umsatzanteil: 20 %**

**#1**  
**Rohrleitungs-**  
**systeme**

**#2**  
**Pflaster-**  
**steine**

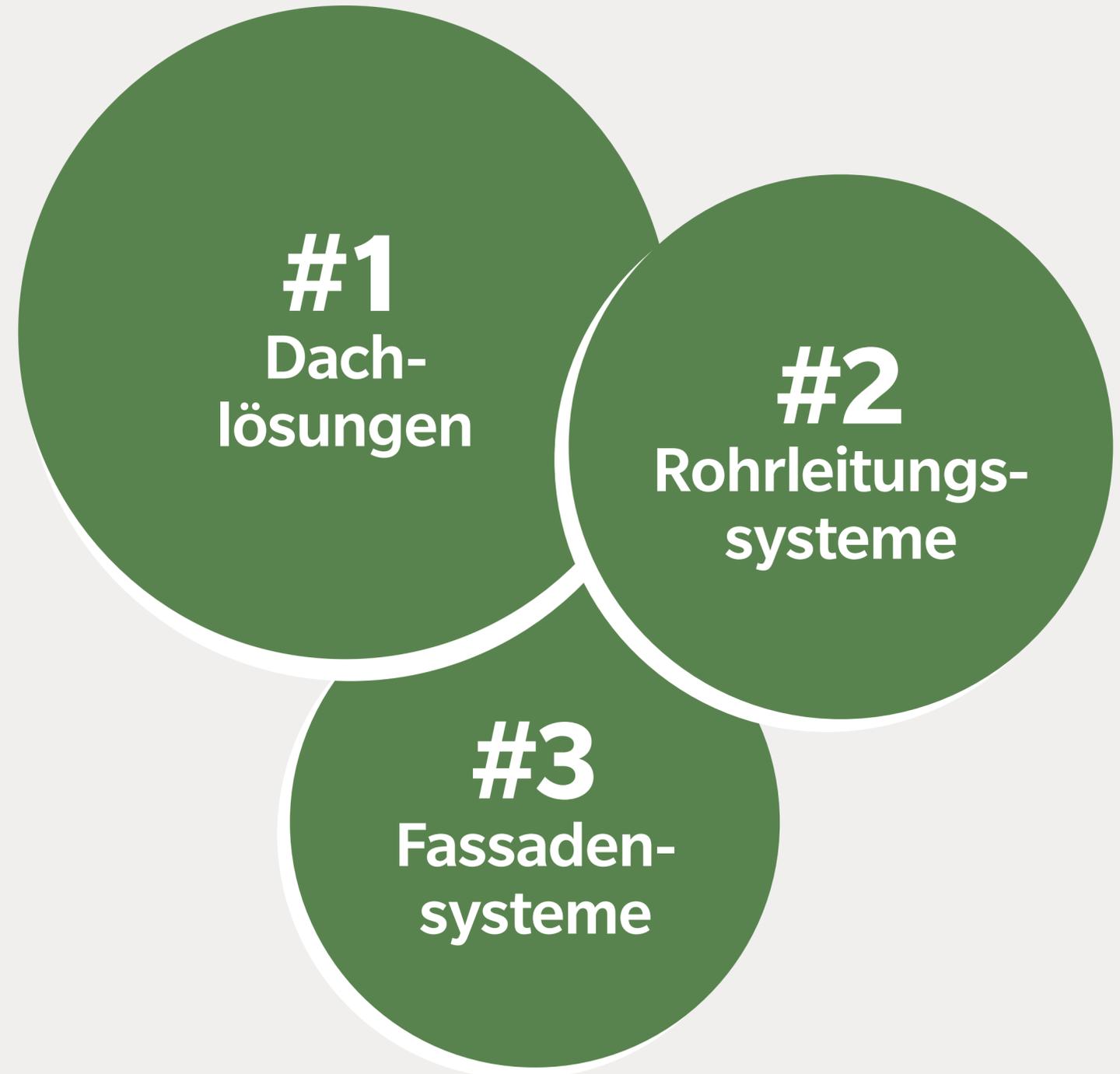
2025

## Renovierung

### Marktentwicklung:

- ↗ Leichtes Wachstum in Osteuropa sowie Großbritannien/Irland
- ↗ Stabile Entwicklung in West- und Nordeuropa
- ↗ Stabile Entwicklung in den USA und Kanada

**Umsatzanteil: 35 %**



2025

## Neubau

### Marktentwicklung:

- ↗ Leichtes Wachstum in Großbritannien/Irland
- ↗ Stabile, leicht rückläufige Entwicklung in Westeuropa – mit Ausnahme der Niederlande, wo ein leichtes Wachstum zu verzeichnen ist
- ↗ Stabile, leicht rückläufige Entwicklung in den USA und Kanada
- ↗ In Osteuropa, kein flächendeckendes Wachstum, regionale Unterschiede bleiben bestehen

**Umsatzanteil: 45 %**

**#1**  
Fassaden-  
lösungen

**#2**  
Wand-  
lösungen

**#3**  
Dach-  
lösungen

2025

## GUIDANCE 2025

Operatives  
EBITDA

~800  
Mio. €

Das Ergebnis wird unter den folgenden Bedingungen erzielt:

- Stabile Entwicklung der Endmärkte im gesamten Jahr 2025
- Weitere Zinssenkungen im Einklang mit den aktuellen Markterwartungen

2025

Q1 / 2025



- Stabile Verkaufsmengen vs. zu Q1 2024
- Leicht negative Preis/Kosten-Spanne in Q1 2025 erwartet
- Weitere positive Effekte durch Kostenmanagement und Restrukturierungen in 2024

# Mid-term Strategie

Umfeld und  
Positionierung

Endmärkte

Unser Weg in  
die Zukunft

## UMFELD, IN DEM WIR AGIEREN



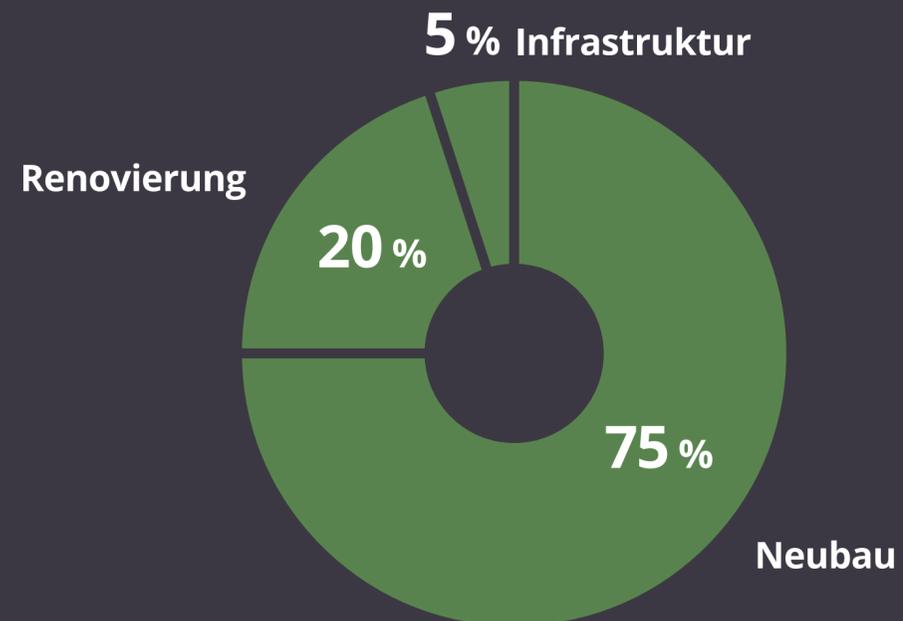
## Unsere Antwort: Starkes und stabiles Geschäftsmodell

- **Rohstoffsicherheit:** lokal verfügbarer Ton, regional/international gesichertes Plastikgranulat
- **Stabile Energieversorgung:** wachsender Anteil nachhaltig verfügbarer Energieträger
- **Lokale Produktion:** kurze Wege, regionale Verankerung
- **Hohe Resilienz:** keine wesentlichen Beeinträchtigungen durch Zölle oder internationale Lieferketten
- **Nachhaltigkeit:** starkes Commitment in allen Geschäftsbereichen

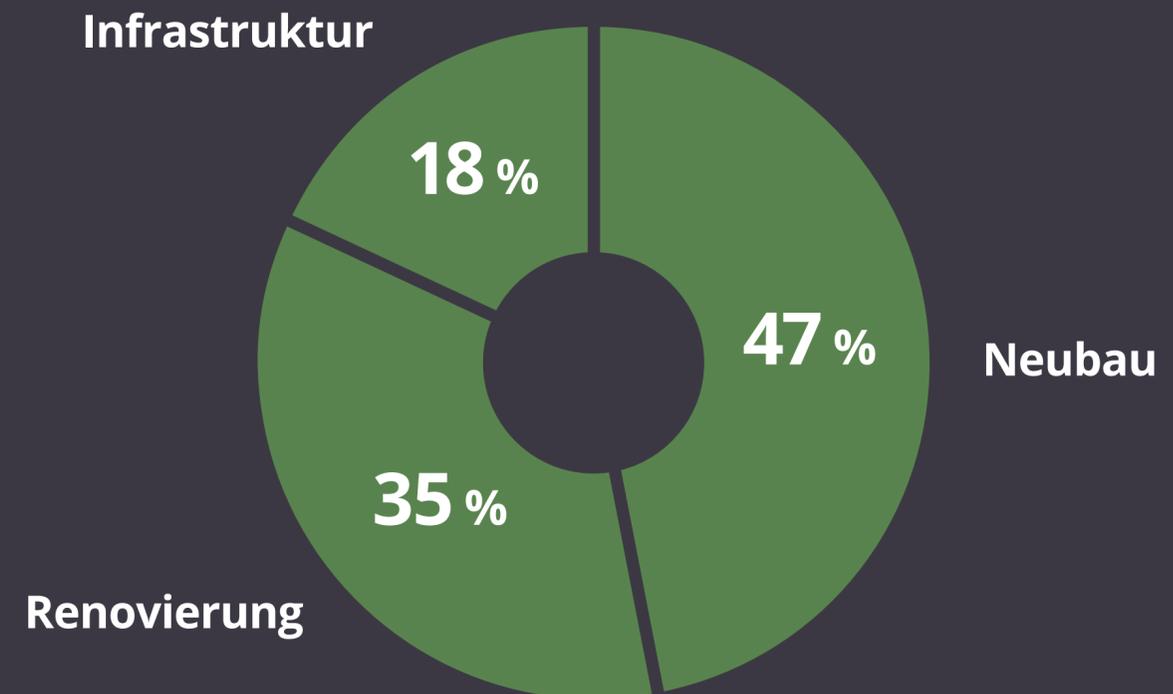


## STRATEGISCHE TRANSFORMATION – OPTIMIERTE POSITIONIERUNG IN RELEVANTEN ENDMÄRKTEN

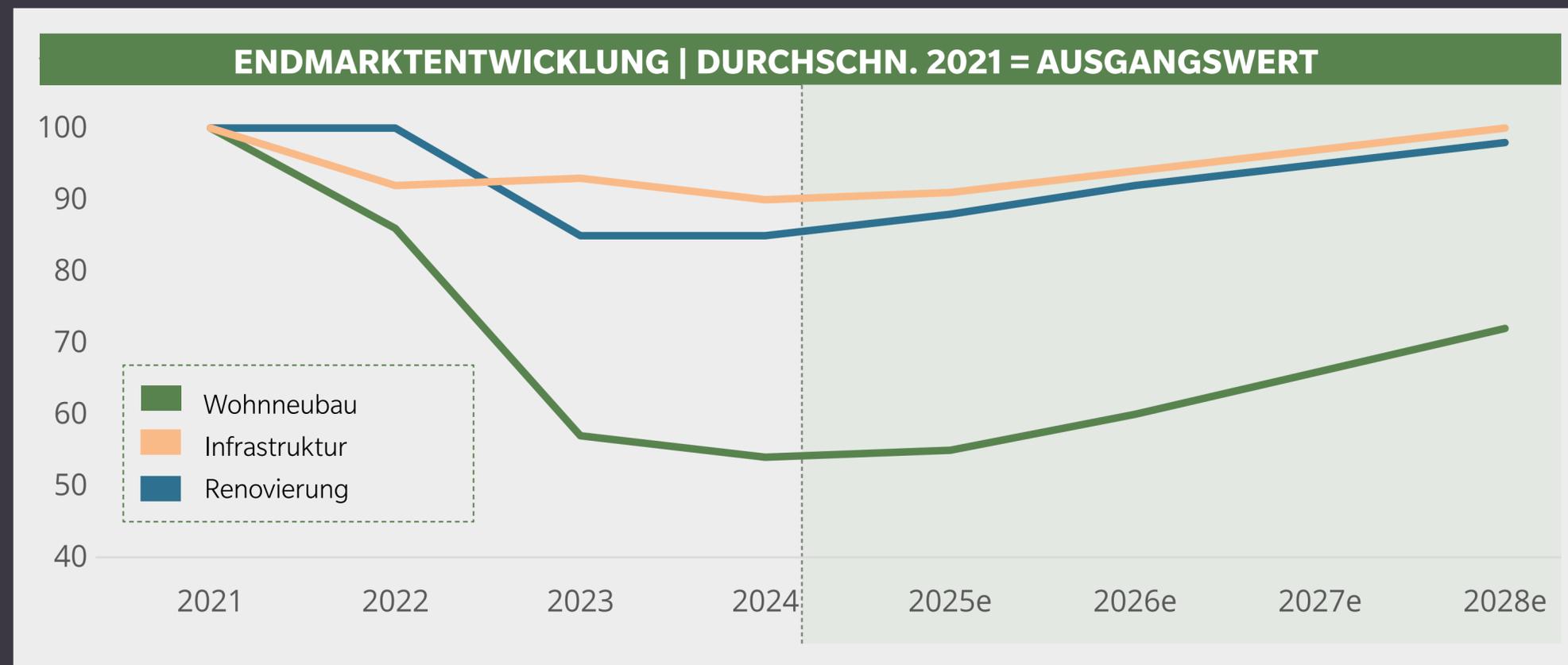
UMSATZANTEIL 2010



UMSATZANTEIL 2024



## ENDMARKTENTWICKLUNG



Wichtige Kapazitätsreserven zur Deckung der steigenden Nachfrage



Effizientere und kostengünstigere industrielle Basis in allen Regionen



Starkes Portfolio an Systemen/Produkten für Renovierung, Infrastruktur und Wohnungsneubau

## FOKUS AUF ORGANISCHES WACHSTUM IN UNSEREN GESCHÄFTSFELDERN

### **Dach:**

-  Vom Schutzdach zum Nutzdach
-  Lösungen für Steildächer
-  Solarsysteme als Treiber für Netto-Null-Gebäude
-  Dachzubehör

### **Rohre:**

-  Ressourceneffiziente Lösungen für Wasser- und Energieinfrastruktur
-  Ressourcenschonende Produkte für zukunftsfähige Gebäude
-  Intelligente Lösungen und digitales Wassermanagement

### **Wand:**

-  Robotik und Automatisierung zur Effizienzsteigerung
-  Dekarbonisierung durch Vorfertigung
-  Smarte Bauweise: Nutzung neuer Technologien zur Prozessoptimierung

### **Fassade:**

-  Dematerialisierung: Effizienter Ressourceneinsatz durch innovative Lösungen
-  Brick Slips: Schlanke Fassadenlösungen
-  Elektrifizierung der Produktion

**Fokus auf  
organisches  
Wachstum**

**HOHE  
INNOVATIONS-  
RATE**

**ZIEL 2026:  
> 35 %**

**NOCH MEHR  
SYSTEMLÖSUNGEN**

Insbesondere in  
den Bereichen Rohre  
und Dächer

**STEIGERUNG DER  
OPERATIVEN EFFIZIENZ  
UND VERBESSERTE  
KAPAZITÄTS-  
AUSLASTUNG**

## Fokus auf wertschaffende Akquisitionen



**Fokus auf  
wertschaffende  
Akquisitionen**

**Starke  
ERFOLGSBILANZ  
bei  
Transaktionen**

**Erfolgreiche  
INTEGRATION  
und Realisierung  
von SYNERGIEN  
durch Implementierung  
von Business  
Support Center**

**Umfangreiche  
Pipeline an  
WERTSTEIGERNDEN  
M&A Transaktionen**

## STRATEGISCHER AUSBAU NEUER INTERNATIONALER GESCHÄFTSFELDER

**Rohrlösungen  
(Soluforce / LLP):**  
mit Fokus auf  
anspruchsvolle  
Infrastrukturprojekte

**Fassaden- und  
Dachlösungen:**  
gezielter Ausbau in  
dynamischen Märkten

**Schrittweiser  
Ausbau des  
Wandbaustoff-  
geschäfts in Indien**

**Wachstums-  
schwerpunkte  
für kommerziellen  
Neubau in USA &  
Kanada, UK & Irland  
und Europa**

Mid-term Strategie  
Unser Weg in die Zukunft



Bündelung  
der Kompetenzen  
von Inter Act, I-Real,  
Wideco und Slatek

## Strategischer Ausbau innovativer Lösungen

-  **Technologie-Fokus**  
IoT-basierte Systeme, die Echtzeitüberwachung und vorausschauende Wartung ermöglichen
-  **Plattform für Wachstum**  
Positioniert, um der steigenden Nachfrage nach einer effizienten, datengesteuerten Infrastruktur gerecht zu werden
-  **Zweckorientierte Innovation**  
Expansion in die digitale Infrastruktur für Wasser, Energie und Gebäude
-  **Auf Nachhaltigkeit ausgerichtet**  
Unterstützt unsere Klimaziele und den European Green Deal

## Wiederaufbau Ukraine

Auf ein Friedensabkommen folgt der Wiederaufbau

➤ Neuer Bedarf an Ziegeln, Dachziegeln,  
Flächenbefestigungsprodukten, Kunststoffrohren etc.

wienerberger ist ideal positioniert, um wichtigen Beitrag zu leisten

- Werke in allen Nachbarländern
- Rasche Kapazitätserhöhungen und sofortige Lieferungen möglich
- Freie Kapazitäten: Insgesamt 57 % Auslastung 2024



## Der Mensch steht im Mittelpunkt

-  **Gezielter Ausbau von Schulungsprogrammen**  
Kontinuierliche Weiterentwicklung der Kompetenzen unserer Mitarbeitenden auf allen Ebenen
-  **Fördern & Beteiligen**  
Stärkere Einbindung, individuelle Entwicklungspfade und Anerkennung von Leistung
-  **Vorarbeiter qualifizieren – Qualität sichern**  
Schulung unserer Partner am Bau für fachgerechte Verarbeitung, nachhaltige Ergebnisse und Kundenzufriedenheit



Unser Anspruch:  
**Mitarbeiter  
und Partner  
stärken**

Mid-term Strategie  
Unser Weg in die Zukunft

## **wienerberger** – Partner für nachhaltige Lösungen

- Verlässlich in herausfordernden Zeiten
- Innovativ durch Technologie und Digitalisierung
- Nachhaltig im Denken und Handeln



**Für Infrastruktur.  
Für Renovierung.  
Für Neubau.  
Für Generationen.**